



**פרוטוקול מישיבות ועדת חינוך מספר 03/15
שהתקיימה ביום 16.6.15 במשגב**

א. השתתפו:

- מרכזי הפורום: אילן מאיר (יו"ר הוועדה, נציג מנוף במליאה, חבר הנהלת המועצה), נועה צוק (מנהלת אגף החינוך).
- חברי מליאה: רון שני (ראש המועצה), אמיר גוסר (עצמון), עמיר שנאן (אשבל), חיים כץ (צורית).
- נציגי ציבור: גיל עוז (יו"ר ועד הורים ב"ס יסודי משגב), יובל לוי (נציג וועד ההורים בתיכון משגב).
- עובדי מועצה ומערכת החינוך: אתי לוי (מנכ"ל המועצה), אמיר הרפז (מנהל התיכון "המתחדש"), אסף מצקין (מנהל התיכון "החדש"), תמי עזר (סגנית מנהל על-יסודי משגב), נירית סגל (דוברת המועצה), תמי נוביק (מנהלת השירות הפסיכולוגי), יעלי גזל (מנהלת ב"ס יסודי הר גילון).
- אורחים – אבינועם גרנות: היועץ המלווה, נציגי הורים: פולה רייקין (גילון), אלנתן (גילון), גיא (צורית).

ב. חסרו:

- אדם גורן (מנהל מחלקת נוער), שרון סודרי (מנהלת אגף הרווחה במועצה), שלומי דהן (רקפת), ליאת בלכר (מנהלת המרכז הקהילתי), גליה אלף (סגנית מנהל על-יסודי משגב), עומר נאור (אשחר), אילן בלוך (נציג רקפת במליאה) תמר אוגד (כמון).

ג. סיור במתחם קמפוס משגב בהנחייתו של תומר לוין, מנהל אגף ההנדסה של המועצה:

- ראינו את פער הגבהים בין החניה הקיימת (מעל המועצה) לבין השטח עליו ממוקם החטג"ר היום
- ראינו את מבנה החטג"ר המיועד לשכבת ז' של התיכון החדש בניהולו של אסף מצקין בשנה הקרובה ומהווה פוטנציאל לבניית מבנים חדשים לתיכון החדש או הסבת חניה מהגבעה לאזור זה. המועצה מתכוונת לבצע שיפוץ במבנה לקראת השנה הקרובה.
- ראינו את המבנים הטרומיים מעל לחטג"ר המשמשים את היחידה לטיפול בנוער
- ראינו את הגבעה – עליה מתוכננת היום חניה, אך מהווה "פנינה נופית" ומקום מעורר השראה לביה"ס החדש.
- באופן עקרוני, בראיה עתידית, יש להיערך לשני בתי ספר של 36 כתות ועוד ביה"ס לחינוך מיוחד של 10 כתות – זה אומר שצריך עוד כ- 25 כתות מעבר למה שקיים היום, מבנה הנהלה, מעבדות, וכיו"ב.
- ראינו שהשטח בו סיירו מאפשר בניה נוספת בהיקפים הנדרשים + הרחבת מסוימת של מתחם תל-חי (המשמש היום את שכבת י"ב) צפונה מעבר לגדר.
- הדילמה המרכזית שעלתה בסיור ומהחלופות שהוצגו היא ניצול נכון של השטח בין הצורך בחניות נוספות, שכרע מתוכננות לגבעה, לבין ניצול השטח מעורר ההשראה בגבעה לטובת מבנים של התיכון החדש ומציאת פתרונות אלטרנטיביים לחניה שיהיו במיחותיים ובהתכנות סטטוטורית סבירה וכל זאת גם בהתחשב באילוצים תקציביים ופרוגרמטיים המגיעים ממשרד החינוך.
- מיד לאחר סיום תהליך בחירת האדריכלים לפרויקט ניתן יהיה להתחיל לבחון את החלופות השונות ולהציע פתרונות.

ד. פתיחה (אילן מאיר):

- את הישיבה היום נקדיש לקמפוס משגב:
- מתוך הסיור למדנו וראינו "ברגליים" את הדילמות הקשורות לניצול וחלוקת השטח.
- נשלח לכם מסמך המסכם את הטענות שהעלו הורים במפגש – ננסה לראות איזה מענים ניתן לתת.
- עדכונים על תהליך הקמת התיכון החדש.

ה. עדכון (נועה צוק – מנהלת אגף החינוך):

- התקבל סמל ביה"ס – יאפשר קידום הכנת פרוגרמה וקבלת משאבים.
- מכרו למנהל ביה"ס לחינוך מיוחד בקרוב.
- אחרי שהתקיימו ראיונות עם מועמדים, החלטה על אדריכל לכל קמפוס משגב בקרוב.
- הוקם צוות תיאום בראשות האגף עם שני המנהלים – אדם (מנהל מחלקת הנוער) יהיה בצוות – מכין תכנית לטובת תגבור פעילות של רכזי נוער ונוער בישובים בהם פוצלה השכבה.
- הוקצו כספים לשיפוץ מבנה החטג"ר לטובת כניסת 5 כתות ז' של אסף בשנה הקרובה.
- הוקצתה יועצת חינוכית לביה"ס החדש (על בסיס השל מת שעות מהמועצה) בהמשך יוקצו מזכירה ואב בית לביה"ס החדש.
- מחלקת הדוברות עוסקת בתהליך משתף (תלמידים ואנשי חינוך) של בחירת שמות לשלושת בתי הספר.
- התקבלו כ- 20 בקשות העברה בין בתי הספר של תלמידים – הן מטופלות ורובן ייענו בחיוב.

ד.ג. משגב 20179 | טל. 04-9902362 | פקס. 04-9902363 | www.misgav.org.il



- ב- 20.7 נוסעים למנהל הפיתוח למדע ומכנולוגיה כדי לדבר על תכנון הקמפוס באופן כללי והטמעת הנושא הטכנולוגי בפרוגרמה של הקמפוס.

1. עדכון (אמיד הרפו – מנהל התיכון "המתחדש"):

- שובצו 5 מחנכים.
- מורים ילמדו בשני בתי הספר.
- יהיה חדר מורים בחט"ג וגם לחינוך המיוחד.
- עובד בצמוד עם אסף לתכנון שנה"ל הקרובה.

2. התייחסות של אבינועם גרנות – היועץ המלווה את התהליך:

- העובדה שיש רק 20 בקשות היא תוצאה צפויה ורגועה יחסית.
- עיקרון המיפוי האישי של תלמידים, שנבחר יהיה עיקרון מוביל גם בהמשך ויאפשר שמירה על איזון בין בתי הספר בכל הקשור לחתך התלמידים.
- הצוות המתאם בראשות נועה יעסוק בפרטים הקטנים. הצוות ייפגש אחת לשבוע ויוודא שה- 1 לספטמבר יעבור בשלום ואחריו השנה הקרובה כולה. יעסוק גם בעיצוב התפיסה כולה ל- 6 השנים הקרובות.
- אני מתרשם שיש מערכת יחסים מצוינת בין כול הגורמים המשתתפים וזה מפתח להצלחה.

ח. סבב התייחסויות

- יובל: האם יהיו תקנים חדשים של משרד החינוך ?
- רון: יהיו יותר תקנים שנלווים לסמל מוסד חדש.
- אלנתן (נציג הורים בגילון):
 - חושב שהיה צריך שיתוף עם הורים בשלבים יותר מוקדמים – הורי המחזור חייבים להיות חלק מהתהליך.
 - יש תחושה שיש עדיין הרבה דברים לא סגורים למחר בבוקר.
 - הורים חשים שנקודת הפתיחה לא טובה ובכך לא מתאפשרת הירדת מות של הורים .
- יעני (מנהלת ביה"ס יסודי גילון): שנים רבות מלווה את תלמידי ו' העולים ל- ז' – תמיד יש חששות ותמיד יהיו. לילדים יש בעיה עם המעבר. לא מזהה משהו חריג השנה. אם יש משהו חריג זה ההתייחסות של ההורים שמשפיעה על הילדים.
- נועה: שלא יהיה ספק לאף אחד, מתוך המקום של אחריות רבה למערכת, לאנשי החינוך ובעיקר לילדים, לא הייתי פותחת את שנת הלימודים אם לא הייתי חושבת שניתן לעשות זאת.
- רון:
 - נשתדל לתת תשובות לכל השאלות – חלק מהתשובות תהיינה שאין עדיין תשובה, כי אנחנו נותנים לעצמנו את הזמן לבחון את הדברים תוך כדי התקדמות התהליך.
 - הגדרתי את פרויקט "קמפוס משגב" כפרויקט בעדיפות הראשונה של המועצה – נקצה לו את מיטב האנשים, המשאבים ותשומת הלב על מנת שיצליח.
- פולה (נציגת הורי גילון): רוצה לשוב ולחדד שלא היה שיתוף והעדכון לא היה מספק.
- רון:
 - אנחנו עושים הרבה תהליכים בשיתוף ציבור – זה אחד המאפיינים של משגב.
 - לכל תהליך מפרסמים קול קורא וכך היה גם כאן.
 - ההחלטה אינה נוגעת לשנה אחת ולמחזור ילדים אחד – זו החלטה אסטרטגית לשנים רבות ולכן קהל היעד אינו רק הורי המחזור אלא רחב הרבה יותר. ביום שיתוף הציבור השתתפו למעלה מ- 150 משתתפים.
 - ניהלתי שיחות עם הורי מצפה אביב (הישוב שלי) ושמעתי את הדברים ממקור ראשון.
 - גם היום מגיעים הילדים לשני בתים במפלסים שונים של בניין כתות ז'. בכתות ח' הם מפוצלים למבנים שונים (בית אחד בחט"ג ד), כך שבפועל אין שוני גדול מהמצב הקיים.
 - היתה אפשרות להקים את ביה"ס הנוסף בגילון – היו לזה הרבה יתרונות לוגיסטיים, אבל זה היה מחלק את משגב לשניים ושובר את מה שהתפתח כאן ב- 30 השנים האחרונות – כור היתוך וחשיפה של כול הילדים לכל חבריהם למחזור מכל הישובים. זה יוצר הזדמנויות חברתיות חדשות ומחבר אותם בגאווה יחידה משגבית – הילדים אוהבים ומצפים לזה.
 - תפיסת הקמפוס במשגב תאפשר למצות את היתרונות של מספר בתי ספר בכל הקשור לסביבה אינטימית יותר בחדרי המורים, כתות קטנות יותר ומשאבים רבים יותר – גם תקנים וגם בינוי ממשרד החינוך. מצד שני, נוכל ליהנות מהיתרונות של מתחם אחד

ד.ג. משגב 20179 | טל. 04-9902362 | פקס. 04-9902363 | www.misgav.org.il



פסיפס של קהילות

בנוגע לאותן הסעות, החוגים שאחרי, משאבים משותפים (אולמות ספורט, קפיטריה, אולם התכנסות). נוכל ליישם התמחות במגמות ומקצועות בכל אחד מבתי הספר ובמקביל אפשרות לשיתוף מגמות ועוד.

- הוספנו את ביה"ס לחינוך מיוחד. בביקור שעשינו עם מורי הכתות לחינוך מיוחד בביה"ס כזה הקיים בעמק חפר ראינו את עושר המשאבים שהם מקבלים ברמה אחרת לגמרי ממה שיש לנו היום. כששאלנו אותם מה חסר, הם אמרו שחסר להם הקשר עם ביה"ס רגיל. כששמעו על השילוב המתוכנן כאן, הם אמרו שזה פשוט צריך להיות מדהים.
- יובל (יו"ר ועד ההורים בתיכון):
 - הוועדים הלגיטימיים והנבחרים היו שותפים לאורך כל הדרך – חברי הוועדים מזהים עם התהליך וההחלטות שנתקבלו בו.
 - לצערי, נוצר דיאלוג ישיר עם הורים המתנגדים למהלך שפסח עלינו ואנחנו בחוץ.
 - שאלת "קמפוס פתוח" צריכה להיכנס תחת הכותרת TBD (To be defined) – מי אחראי איפה, מי מטפל בבעית משמעת, איך מיישמים אחריות וסמכות – צריך יהיה לקיים על זה דיון.
 - היה בלבול מסוים בנושא בחירת החברים, שכן חלוקת הישובים עם המחוזיים הקמנים בין בתי הספר, לא אפשרה בחירת חברים מישובים אחרים.
 - בנושא אפיון בתי הספר נדרש תהליך חשיבה – ברור שבשנתיים הראשונות זה יהיה מאוד דומה ורק בהמשך זה יתגבש ואז גם תהיה יותר משמעות לבחירה.
- אתי (מנכ"לית המועצה): מעורבות הורים חשובה, אך מצד שני חייבים לתת למערכת לעבוד – יש המון החלטות לקבל והמון פינות לסגור. לכן, יש לשותף ולעדכן, אך מצד שני לתת לאנשי המקצוע לעבוד.
- גיא (נציג הורים מצורית): יש לי 3 ילדים מא' עד ח'. חושב שלמרות המאמצים שנעשו, צריך לעשות סקר בכלל משגב האם רוצים את הפיצול הזה בצורה הזו.
- רון: צריך להיות ברור לכולם, ברגע שקיבלנו את ההחלטה – מבצעים אותה!...
 - אמיר גוסר:
 - במפגש של אסף עם ההורים שמעתי הורים שהציעו לסייע בתהליך – צריך למנף את זה ולתת להם להשפיע.
 - חשוב שצוותי ההיגוי שמלווים את התהליך ימשיכו להיפגש באופן חדיר כל הקיץ כדי לבחון את הסוגיות שעולות ולתת להם מענים.
 - שמעתי בשמחה שנושא צוות התיאום של הקמפוס מתחיל – צריך לבחון אם לא צריך למנות משהו שירכז אותו, כי לנועה יהיה קשה לעמוד במטלה הזו לאורך זמן.
- תמי נוביק: אני פונה להורים – תהיו מעורבים ותעבירו נקודות ושאלות – צוות היועצות מחויב לסייע וטיפול בקשיים שיעלו.
- יובל (יו"ר ועד ההורים): יש ועד הורים שבקושי מצליחים לאייש אותו עם 10 הורים שמוכנים להשקיע. אנחנו עובדים בצוותים – צוות תקציב, צוות שיפור הוראה וצוות שעוסק בפיצול – שיתוף ההורים צריך להיות בתוך המסגרת הזו.
- אמיר הרפז:
 - למען הסר ספק, אם הייתי חושב שתהיה בעיה לפתוח את שנת הלימודים בצורה המתוכננת היית מרים דגל – זה לא המצב. אני מרגיש מאוד בנוח עם המהלך ועובד יחד עם אסף על כל מה שצריך.
 - להיות בשנה הבאה בכיתה ז' בשני בתי הספר יהיה יתרון גדול לילדים ולמחנכים – ההורים צריכים לדעת ש"יצא לכם טוב" שנפלתם על שנת פתיחת המהלך ולא ההיפך.
 - אצלנו אנחנו עובדים על "ההתחדשות" – מחזור של 4 כתות רגילות + 2 כתות חינוך מיוחד – אירוע שמאלץ אותנו לחשוב אחרת וזה מה שאנחנו עושים.
 - חשוב שתהיה הנהגת הורים נבחרת של כתות ז' שתה ניתן יהיה לעבוד ותהיה חלק מוועד ההורים הכללי.
- אבינועם גרנות (יועץ מלווה):
 - פעמיים בחיי הצמחתי תיכונים כמנהל וליוויתי עוד 6 פרויקטים כאלה כיועץ. עברתי חלק גדול מהדברים שנאמרו כאן – התחושה שלי שהולכת להיות כאן "פואמה פרגונית מדהימה" – לא פחות.
 - יש כאן עוצמות אנושיות מדהימות, תמיכה גדולה של המועצה, מעורבות של אנשי ציבור מחויבים שהם המפתח להצלחה.
 - אני מאוד גאה בתוצרי התהליך עד כאן. התקבלו החלטות לא פשוטות, אבל מאוד נכונות.
 - חשוב שתדעו שמשגב נחשבת (ובצדק) ל"מעצמת על" בנושא חינוך – לא במקרה הייתה פניה של רכזת החינוך המיוחד במשרד להקמת הביה"ס שמשרדו מאוד את כל המהלך. כולם רוצים להיות שותפים ולהשקיע, כי כולם מבינים שהולך להיבנות פה מודל יוצא דופן באיכותו והם רוצים להיות חלק מההצלחה.

ד.ג. משגב 20179 | טל. 04-9902362 | פקס. 04-9902363 | www.misgav.org.il



פסיפס של קהילות

תמי עזר (סגנית מנהלת התיכון):

- יש כאן 200 מורים איכותיים שמחוברים למקום. הם עברו את מה שההורים עוברים עכשיו מבחינת החששות והחרדות ונמצאים היום במקום אחר לגמרי.
- כרגע כולם נמצאים במקום על בניה וצמיחה – כולם מחוברים למהלך ומחויבים להצלחתו.
- יש משהו חיובי באווירה שנוצרה – תחושה של הזדמנויות חדשות, צמיחה והתחדשות.
- חשוב שעשוי בתי הספר יצליחו.

ט. סיכום (אילן ונועה):

- התהליך ממשיך קדימה.
- נעשה את המיטב לשפר את העדכון והקשר עם ההורים.
- קוראים לוועד ההורים לייצר תהליך של בחירת הנהגת הורי כחות ז' שיוכלו לפעול כחלק מוועדת התיאום במסגרת וועד ההורים.

רון שני	נועה צוק	אילן מאייר
ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך	יו"ר הועדה

ד.ג. משגב 20179 | טל. 04-9902362 | פקס. 04-9902363 | www.misgav.org.il

אבטליון | אשבל | אשחר | גילון | דמיידה | הר-חלוץ | הררית-יחד | חוסניה | חרשים | טל-אל | יובלים | יודפת | יעד | כישור | כמאנה | כמון | לבון | לוטם | מורן | מורשת | מכמנים | מנוף | מעלה צביה | מצפה אבייב | סלאמה | עצמון (שגב) | ערב אל-נעים | פלך | צורית | קורנית | ראס אל-עין | רקפת | שורשים | שכניה | תובל | אזורי תעשיה : פארק תעשיות משגב, בר לב | מרכזי שירותים : מרכז קהילתי משגב, משגב