



מועצה אזורית משגב

## פרוטוקול מישיבת מליאת המועצה מס' 7/02

שהתקיימה ביום 5.9.02 במשגב

**השתתפו:** ארז קרייזלר (יו"ר), עופר ירושלמי (אשחר), קובי סבן (גילון), ברוך רוזן (הרדית), מהא פעור (חוסנייה), מירה חפץ (חרשים), רן אקרמן (מל-אל), צביקה פאר (יובלים), מל יער (יעד), עיד סואעד (כמאנה), גדעון רודוביץ (כמון), מאיר יעקובי (לבון), גדי זיגלמן (מכמנים), חזי כפיר (מנוף), רונן גל (מעלה צביה), יצחק בוכריס (מורשת), סעיד סועאד (סלמה), גידי אהרוני (עצמון), אירינה מרסיוק (פלך), דייוד היימן (קורנית), חיים ריס (שורשים).

**חסרים:** אביטל הכט (אבטליון), מוחמד אבו-דעוף (דמיידה), איתן קונצ'ינסקי, נועם דיצ'ק (כישור), יוסי בן סימון (לומס), יוסי לוי (מורן), ירון מאיר (מצפה אבי"ב), אייל זוהר (צורית), יואב פיסטינר (רקפת), ג'ימי גרשונוביץ (שכניה), עמאללה ניקולא (ראס אל עין).

**נכחו:** תומר עבודי (אשבל), יעקב ויובל ויטנברג (לסעיף ג'), ישראלה אלוני, אילה סיון בן יוסף, ישראל אמיר (לסעיף ד'), דפנה בן ברוך (לסעיף ה'), רומה מנור, שאול אשואל, שרון שפירד, במי שוייצר.

### א. אישור פרוטוקול:

מפאת הצפיפות בין הישיבות, לא הופץ בזמן הפרוטוקול מישיבת המליאה מיום 29.8.02. הוא יובא לאישור בישיבה הבאה.

### ב. דיווח ראש המועצה:

**גן ילדים בערב אל נעים** - בהמשך לדיווחו בישיבה האחרונה, ציין ארז כי, הודות למאמציו של ברוך רוזן, הגענו להסכם עם בעל הקרקע ובאם לא תתעוררנה בעיות חדשות - יוצב בקרוב מבנה גן נוסף, שיקלוט את ילדי ערב אל נעים.

**סל שעות כבי"ס במורשת** - השאילתא שהגיש יצחק בוכריס בנושא סל שעות תידון בישיבת ההנהלה בתחילת חודש אוקטובר.

**אבטחת גני ילדים** - בהמשך לדיווחו בישיבה האחרונה, ביקש ארז לעדכן את המליאה בנושא אבטחת גני הילדים בחינוך הפורמלי.

**צדוק יפתח** - מנהל אגף בטחון ואחזקה, הציג תכנית הכוללת שלושה שלבים: הקמה, ביצוע ופיקוח על מערך האבטחה. הוא ציין כי נבדקו שתי אופציות ובשתיהן הסתבר שהכספים העומדים לרשותנו אינם מספיקים כדי להבטיח אבטחה בגנים לכל השנה.

למרות זאת, הציע צדוק "לצאת לדרך" החל מה-1 באוקטובר 2002 ולבחור את האופציה המצומצמת לאבטחה של 5 ימים (א-ה') בין השעות 7:15 עד 13:15 עפ"י הנחיות משטרת ישראל. הכספים יספיקו עד חודש מרץ כולל, כאשר לגבי ההמשך מוצב בפנינו האחר לגייס כספים נוספים.

חיים ריס הציג את עמדת שורשים, לפיה על המועצה לחלק באופן שווה בין כל גני הילדים (כולל אלה המופעלים ע"י הישובים באופן פרטי) את הכספים המיועדים למערך האבטחה.

ארז הסביר כי המועצה עומדת "בחזית" - הצרכים עצומים ומגיעות אליו הרבה מאוד

פניות מקבוצות שונות לסייע ולהגמיש החלטות. למרות הרצון הטוב, אין אפשרות להיענות לכולם. חייבים לקבל החלטות מבוססות משפטית ובראייה ציבורית, לקבוע קריטריונים ברורים לביצוע ולא לסטות מהם.

הועלו שתי הצעות -

**הצעתו של ארז:**

- לאשר את המלצתו של צדוק לאבטח את גני הילדים של המועצה 5 ימים בשבוע במשך 6 שעות ביום.
- לנסות לגייס כספים מהמדינה לכיסוי הוצאות האבטחה לחודשים אפריל עד יוני 2003.
- להציע השתתפות המועצה בגובה 50% לגנים הפרטיים.

**הצעתו של חיים ריס:**

לתקצב את הגנים הפרטיים כמו שאר גני הילדים.

תוצאות ההצבעה:

הצעתו של ארז - בעד: 14

הצעתו של חיים - בעד: 3

הצעתו של ארז התקבלה ברוב קולות.

בנוסף, הנחה ארז את צדוק לפרסם את המכרז לגיוס מאבטחים בישובי המועצה ולתת עדיפות לתושבי משגב.

#### ג. אישור תב"רים:

מליאת המועצה אישרה פה אחד את רשימת התב"רים הרצ"ב.

עופר ירושלמי העיר שלמעשה, אין למליאה מקום לשיקול דעת והיא מאשרת פעולות שכבר בוצעו. ארז הסביר שכל התב"רים ייעודיים ומשמעות הבאתם לאישור המליאה מראש היא לעיתים דחיית ביצוע פרויקטים ובמקרים מסוימים - אף גרימת נזק בלתי הפיך לישובים.

חיים ריס הציע שיימסר למליאה דיווח מראש על הפרויקטים המתוכננים.

הוחלט: שאול יכין מסמך למליאה, שינסה לאזן בין הרצון של המליאה לדעת לבין הצורך לבצע, על מנת שלא ייגרם נזק.

#### ד. פיתוח ארגוני:

רומה מנור - מנכ"ל המועצה, ציינה כי מספר רשויות נכנסו לתהליך עבודה עם מודל המצוינות האירופאי בשם EFQM, הממומן ע"י משרד הפנים באמצעות המפעם. משגב היא המועצה האזורית היחידה הנמנית עליהן. הפרוייקט כולל את כל עובדי הרשות - לבקשתו של ארז נכללים בפרוייקט במשגב, גם נבחרי הציבור. לאחר בדיקת מספר הצעות, נבחר היועץ הארגוני מר יעקב ויטנברג ללוות את הפרוייקט במשגב.

יעקב ויטנברג הציג את הרציונל של תהליך ה"כניסה לעבודה" עם מודל המצוינות. הוא הסביר כי מודל זה מהווה מעין מודל-על ומסגרת מארגנת למגוון השיטות והכלים העוסקים באיכות ומצוינות בארגונים. הוא מכוון את כל החשיבה והעשייה

הארגונית תחת "מטריה" אחת ונותן משמעות מקשרת לכל פעולות השיפור והאיכות בארגון.

סקרים, מדדי ביצוע ומיפוי הפעילות המתבצעת, יאפשרו לאתר את הנושאים בהם יש להשקיע. מחברי המליאה מצופה להיות "ספונסרים" ונותני גיבוי לנושאים אלה.

שיתוף חברי המליאה בתהליך יתבצע ב- 3 מישורים:

1. השתתפות בסקר עצמו, במטרה ללמוד על תפיסת העולם של נציגי הציבור.
2. השתתפות בקבוצות מיקוד
3. השתתפות בקבוצות שיפוט

יעקב מאיר הציע להפיץ שאלונים גם לישובים.

#### ה. מערך הגיל הרך:

ישראלה אלוני – מנהלת אגף החינוך סקרה בקצרה את הרקע להקמת הועדה הציבורית, שקיבלה מנדט מהמליאה הקודמת (בשנת תשס"ב) לבחון את יחסי הגומלין בין המועצה לישובים בעיניי פועמונים ולהמליץ על דרך חדשה לניהולם.

ישראלה ציינה כי לאורך השנים עלה שוב ושוב ב"סקר שביעות רצון" שנערך בישובים, הרצון של התושבים להעביר את הטיפול בנושא הפעמונים מהישוב למועצה. בעבר אף נעשה ניסיון לבחון את הנושא ונעשתה בדיקה כלכלית להעברת ניהול הפעמונים למועצה אך, בשל העלות המאוד גבוהה, ההצעה נפסלה. אז הוחלט להתמודד בנושא ההדרכה, הליווי והייעוץ של צוות המטפלות והמנהלות ומאוחר יותר - הוצע לסייע לפעמונים בנושאי האחזקה. למרות זאת, המועצה מוצאת את עצמה לא פעם ככתובת לתלונות שאינן בתחום אחריותה.

רולי (ישראל) אמיר – חבר בוועדה הציבורית, דיווח על תהליך עבודת הועדה שנעשה בליווי יועצת לגיל הרך. הוא ציין כי בחיפוש אחר פתרון ישומי נלקחו בחשבון מספר "עקרונות ברזל" כגון: ניהול הנושא באופן מקצועי על ידי מומחים לחינוך בגיל הרך; שמירה על תקציב קיים מבלי להעמיס הוצאות נוספות על התושבים; שיתוף מלא של ההורים בחינוך ילדיהם.

רולי הוסיף כי, מבין החלופות שגובשו, בחרה הועדה בחלופה המציעה להקים עמותה, שתהווה פתרון למספר קשיים ובעיות שאותרו לאורך הדרך ותאפשר ניהול עצמאי. כמו כן, סבורים חברי הועדה כי המנגנונים של העמותה ישמרו את האיכות המקצועית בעזרת כוח אדם מקצועי ויאפשרו לתושבים הרוצים בכך לקחת חלק בתהליך החינוכי.

כמו-כן, הציעה הועדה להקים בשנה"ל הנוכחית "צוות הקמה", שיבחן כל אחד מהעקרונות הנ"ל ויכין תכנית כלכלית ותכנית פעולה מפורטת ליישום בשנה"ל תשס"ד.

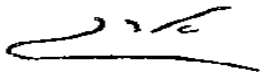
#### הוחלט:

- מליאת המועצה מודה לצוות על השקעת זמן ומאמץ לגיבוש ההמלצות.
- מליאת המועצה מאמצת עקרונות את המלצות הועדה הציבורית.

- החלטה סופית תתקבל רק על סמך הנתונים שיוצגו בפניה, הקשורים להיתכנות הכלכלית.
- עפ"י בקשתה של ישראלה, יצורף שלמה אלקחר לעמותה שתקום.

**1. איחוד ועדות הנחות:**

ברוך רוזן ציין כי, בהמשך להחלטת המליאה מיום 4.7.02, הוא החל בבדיקת האפשרות לאחד את ועדות הנחות של כלל הגורמים במועצה ותאגידיה לועדה אחת. בישיבה הבאה, הוא ידווח על תוצאות הבדיקה.



ארו קרייזלר  
ראש המועצה

רשמה:  
במי שוייצר