



## פסיפס של קהילות

### פרוטוקול משיבת הנהלת המועצה 08/17

שהתקיימה ביום 18.09.2017 במשגב

השתתפו: רון שני (ראש המועצה), מוחמד אבו דעוף (דמיידה), דני עברי (יודפת), אילן מאייר (מנוף), רונן גל (מעלה צביה), רותי יהודה (שורשים).

נוכחים: ד"ר חיה בנדק, נירית סגל, עו"ד יעקב קורין, דוד מטק, ענת סריג, משואה להט.

#### א. אישור פרוטוקול

הנהלת המועצה מאשרת את פרוטוקול הנהלת המועצה 07/17 מתאריך 28.08.2017.

#### ב. דיווחי ראש המועצה

וועדה גיאוגרפית לבחינת חלוקת הכנסות  
הנושא שנבחן כעת פארק התעשיות בר לב וצירופם של יישובי אל-שגור לשעבר כשוחפים בבר לב. נראה כי הנושא יגיע לסימום בחודש הקרוב עם צירופן באמצעות אשכול בית הכרם. קיימות בקשות רבות ונוספות לוועדה והנושא הבא יהיה דיון בגבולות משגב- מ"מ כאבול.

#### ג. טורבינות רוח

היום התקיים דיון בוועדה המחוזית בנושא. התקיים דיון במחוז, משגב יוצגה על ידי, מהנדס המועצה ליאנויד מליקין ונציגי יישובי הרכס הצפוני. בדיון העלינו את כל המענות שלנו. הוועדה טרם קיבלה החלטות ותתכנס לקבלת החלטות במועד מאוחר יותר. אחת התכניות, של חב' זויריאק, אינה ראויה להפקדה לדעתנו וכך מענו. התכנית השנייה היא של חב' אנלייט שהינה תכנית מצומצמת יותר, אבל יש בה טורבינה קרובה להר חלוץ במיקום שלא מקובל עלינו ואנו נחגוד לו.

#### ד. פתיחת שנת הלימודים התשע"ח

השנה הפתיחה הייתה מדורגת וקלה יותר. ביום שישי התחילו בביה"ס במורשת וגני הילדים לאחר מכן יתר בתי"ס בחינוך היהודי. סיירנו בכל בתי"ס וברוב המוחלט של המקרים הפתיחה הייתה טובה ולפי המתוכנן וללא אירועים חריגים.

#### ה. הצגת תהליך הערכה יישוב לדורות

ענת סריג: מטרת ההערכה הן האם התכנית מקיימת יישובים להיות יישוב לדורות לפי הפרמטרים שהוגדרו. נשאלת השאלה- האם ישנם פרמטרים נוספים שיש להגדיר מחדש לקידום יישוב לדורות? בחנו את שיטות העבודה וכלי העבודה - המדריך שנכתב ועבודת היועצים, השיטה שנבחרה. האם המבנה הארגוני במועצה מתאים למה שרוצים ומקדם את המטרות? התהליך התחיל בינואר 2017 ולאחרונה הוגש דו"ח סיכום. ביקרנו בחמישה יישובים - גילון, צורית, שכניה, עצמון, חרשים. ליישובים ניתנה גמישות גדולה לבחור את הנושאים שהם רוצים בתחום התכנון. תכנון הינו חלק קטן בכל התהליך מדובר על נושאים נוספים. ביישובים נאמר לנו שנושא התכנון הוא נושא חשוב. התרשמנו שבמועצה הנושא של תכנון הוא טובע בתוך התרבות הארגונית. אך קיימים הבדלים גדולים ביכולת ליישם ולהטמיע בין היישובים השונים. היה ליווי של המועצה בנקודות המרכזיות בתהליך.

ד.ג. משגב 20179 | טל. 04-9902310 | פקס. 04-9902391 | WWW.MISGAV.ORG.IL



## פסיפס של קהילות

אילן מאיר: אני רוצה להבין מה עושים הלאה? נכנסו ליישובים עשינו תהליך אבל יש פער מאוד גדול בין יישוב לדורות כחזון המועצה לבין מה שקורה בפועל ביישובים. רוב האנשים לא מכירים בכלל את המדריך. אסטרטגיה לא מובילים ע"י יועצים, יועצים יכולים לסייע אבל לא לנהל.

נירית סגל: צריך לעשות עוד עבודה בשביל שזה יחלחל למודעות של האנשים. "יישוב לדורות" כסיסמה חדר לתודעה אבל מתחת לסיסמא כל אחד ייתן תיאור שונה לגמרי. להרבה תורות יש הרבה מאפיינים ותפיסות רוחניות בסופו של דבר צריכים משהו קטן שיכול לשקוע בתודעה, חסרה עבודה מסוג זה על יישוב לדורות.

חיה בנדק: המדריך בנוי כספר לימוד. אנף יישובים צריך לקחת אותו ולנסות ליצור היכרות וערך מוסף לאחר מכן. משובים מהיישובים זה חשוב מאוד. להתחיל מלעשות היכרות עם המדריך לראות איך משלבים אותו בעבודה.

רותי יהודה: כל אדם שנבחר לעבוד על תהליך "יישוב לדורות" ביישוב צריך לעבור הדרכה עם הספר הזה. מי בודק את היישום של הדברים? מה הלאה? היישובים לבד לא יעשו את זה. מה שצריך להיות, מישהו מקצועי שילמד את ההליך ויבין אותו ויוכל לכוון.

דני עברי: המטרה היא לא החוברת. המטרה היא שהיישוב יבין שיש לו אידיאל שהוא צריך להתמודד איתו. הכול משתנה ביישובים. איך גורמים לתהליך להיות דומה למה שאנחנו מתכוונים. האם אנחנו מספיק גמישים וקשובים כדי להיות חלק מהתהליך עצמו? היישובים שונים והמצבים שונים והאתגר גדול. חשוב לראות מה אנחנו עושים הלאה.

דוד מטק: אין סיבה אמיתית לכך שהתהליך לא ייעשה כמו שצריך. יצאו כל מיני דברים ורובם אני חש אותם הרבה זמן, המסקנות היו ברורות לי לפני התהליך. הבעיה הבסיסית היא של יכולת מקצועית, משאבים וזמן. בכל המעגל של הרווחה ואנף יישובים אין לנו איש מקצוע שזה הידע שלו. המחשבה שהעובדות הסוציאליות יפתרו את הבעיה היה יומרני. יש למצוא פיתרון ולשפר את המהלך ההתחלתי. אין לנו יכולת היום עם האנשים שיש לנו, יכולות מקצועיות של מי שיושב בתפקידים. נפסיק את התהליך של העובדת הסוציאלית. לא עוצרים תהליך בגלל חוסר במשאבים.

רון שני: התכנית צמחה מהשמח ולא נולדה סתם, מה שהתחלנו איתה דאז ומה שסיכמנו בספר היו שני דברים שונים, ככל שעברנו עם השמח כיוונו את עצמנו לתכנית. מהשמח למדנו דברים שונים לחלוטין. הדבר המרכזי בתכנית אומר שצריך להסתכל על יישוב במימדים נוספים. לעבודה של יישוב ובעקבות זאת גם לעבודה של המועצה. הקמת המנהלות באה כתוצאה מהתהליך של יישוב לדורות ועבודה עם היישובים. לפנינו היישובים לא ספרו את המועצה וגם להפך. היום זה לא קורה. היום יישוב לא זז בלי להתייעץ עם המועצה. הם לא חייבים לקבל את העצה שלנו. לא בטוח שהעצות שלנו הכי נכונות. אחרי 4 שנים של הטמעת התכנית, התכנון קיים ביישובים. עכשיו צריך לעבור פאזה בתכנון כדי ללוות את היישובים שצריכים ורוצים לעבור לשלב ההטמעה ביישובים. יכול להיות שנקים עוד צוות שיעבוד עם היישובים ונתייעץ עם היישובים.

הזמנו את הבקרה על התכנית מתוך חזקה של המועצה: לתכנון, לבצע ולבחון את התהליכים מתוך מטרה להיות בשיפור מתמיד. הבקרה מראה את חזקות תכנית "יישוב לדורות", אך גם מצביעה על נקודות שצריך לשפר, ואנו נפעל לבחון ולהשתפר.



## פסיפס של קהילות

### ד. דיון-המשך בנושא תכנית החומש השנייה

לאחר הדיון הקודם בנושא חזרנו ושאלנו ביישובים מי עוד רוצה לתת התייחסות. קיבלנו התייחסות רק מעוד יישוב אחד. עשינו את התהליך שהתבקש. ראש המועצה ניתח עם תומר לוי את הנתונים. בעקבות ההערות הורדנו את המקלטים, הורדנו מקדם לאיכות המבנה, דייקנו את ההגדרה של המבנים וסיווגנו אותם. רוב היישובים רוצים המשך בנייה של מוסדות ציבור/מגרשי ספורט. בחישוב הצפיפות ילקחו בחשבון מבנים בעלי שימוש ציבורי כללי.

הנהלת המועצה מאשרת להביא את תכנית החומש השניה לאישור המליאה.

### ה. תכניות עבודה למועצה לשנת 2017

חיה בנדק, מנכ"לית המועצה, הציגה את תהליך הצגת תכניות עבודה של המועצה לשנת 2017.

הנהלת המועצה מודה למנכ"לית המועצה ורושמת בפניה את הצגת מערכת תכניות העבודה.

### ו. המלצות למסגרת תקציב 2018

רון שני: היום נדון רק בצד ההכנסות. במליאה נציג את המיטמה של התקציב כפי שהתגבשה. בגלל הבעייתיות שבשונה הבאה מענק האיזון צפוי לרדת, אחד הדברים החשובים היו רמת סיכון שאנחנו מוכנים לקחת מבחינת הכנסות לשנה הבאה.

שאלו אשואל: ההצגה היא להדגיש את מסגרת ההכנסות שממנה נגזרת מסגרת ההוצאות.

מסגרת התקציב הוצגה בפני הנהלת המועצה. נשאלו שאלות והתקבלו הבהרות.

רון גל: תמיד קיבלנו את ההמלצות אולי שנה שעברה עשינו משהו אחר. אני יכול לאמץ את זה או לא לאמץ. יש לי השגות ושאלות אבל אני לא יודע לאן להפנות אותם. ועדת כספים צריכה להקשיב לזה בקשב רב ולהביא את זה בחשבון לתוך העבודה שלה. מה לגבי תהליך אסטרטגי משותף לגבי ירידת מענק האיזון? תהליך שסוכם עליו במליאה.

רון שני: כרגע אנו צופים מתווה של ירידה, לכן אנו מביאים כרגע רק את מסגרת ההכנסות, בשונה ממה שעשינו בשנים קודמות.

הנהלת המועצה מאשרת להביא את מיומת התקציב להצגה במליאה. לאחר מכן מיומת התקציב תעבור לדיוני ועדת הכספים.

רון שני

ראש המועצה

רשמה: משואה להם

ט.ל.ח