



## פרוטוקול מיישיבת הנהלת המועצה מספר 07/15

שהתקיימה ביום 16.07.15 במשגב

**השתתפו:** רון שני (ראש המועצה), דני עברי (יודפת), מוחמד אבו דעוף (דמיידה), רפי דיין (מורשת), אילן מאיר (מנוף), רונן גל (מעלה צביה), רותי יהודה (שורשים).

**נכחו:** אתי לוי, שאול אשואל, דודו דהן, נירית סגל, נועה צוק, תומר לוי, שרון סודרי, יורם די- נור, חיים ריס ורפי גדעון.

### א. אישור פרוטוקול:

הנהלת המועצה מאשרת את פרוטוקול ישיבת הנהלת המועצה מספר 06/15 מתאריך 29/06/2015.

### ב. יעדים לשנת 2016

ראש המועצה פתח ואמר כי גיבוש יעדי העל של המועצה לשנת 2016 נעשו בשיתוף כל המנהלים במועצה, במהלכה נסקרו היעדים, הוצעו תיקונים והתווספו הערות. בישיבת הנהלת המועצה הקודמת נתבקשו להעמיק את הדיון בשלושה נושאים: חינוך ונוער, קידום המגזר הבדואי ופיתוח הישובים והקהילות.

לקראת הדיון היום הכינה אתי לוי, מנכ"ל המועצה, מצגת שסוקרת את התהליך ואת מערך היעדים המוצע וזימנו את המנהלים על מנת שיציגו את יעדי העל והדילמות בפני חברי הנהלה. חשוב להדגיש כי אנו דנים על יעדי העל ולא היעדים המחלקתיים, שכן אלו נגזרים מתוך יעדי העל במסגרת תוכנית העבודה השנתית.

אתי לוי, מנכ"ל המועצה – נציג בפניכם היום את היעדים כפי שהוסכמו על ידי מנהלי האגפים, לאחר מכן יוצגו נתונים כלליים על מנת להבין את תמונת המצב ואחר כך יציגו המנהלים בכל תחום את הדילמות והאתגרים שהם הבסיס לדיון היום בהנהלה.

#### תחום החינוך והנוער:

נועה צוק, מנהלת אגף החינוך, סקרה את פעילות האגף תוך שימת דגש על המשימות הרבות העומדות בפני המועצה בכלל והאגף בפרט לקראת פתיחת בתי הספר החדשים במשגב.

אדם גורן, מנהל מחלקת נוער, סקר את פעילות המחלקה וציין כי ישנה מגמה של ירידה בהשתתפות ככל שעולים בגיל. כמו כן, ישנו קושי אמיתי בגיוס מדריכים לישובים וזהו נושא שמעסיק רבות את המחלקה.

#### התייחסות הנוכחים:

אילן מאיר, מנוף – במהלך ביקור שערכו חברי וועדת החינוך בתיכון באום אל פאחם גילינו מתקן מושקע מאוד המעניק אמצעים פיזיים ללמידה מיטבית, זאת לצד ישום גישות פדגוגיות חדשניות. ממליץ לכולם לקרוא בשנית את סיכום הסיוור שערכו חברי הוועדה מכיוון שאנו נמצאים כבר בפתחו של שלב הישום בכל הנוגע להקמת בתי הספר.

ד.ג. משגב 20179 | טל. 04-9902362 | פקס. 04-9902363 | [www.misgav.org.il](http://www.misgav.org.il)

## פסיפס של קהילות



רותי יהודה, שורשים – מבקשת לדעת מהי הסיבה שאי אפשר לגייס מדריכים בישובים ?

אדם גורן – נקודת הפתיחה של משגב יותר בעייתית משאר הישובים והמועצות וזאת מכמה סיבות, בין היתר בשל קושי בהיצע של אנשים בעלי רקע מתאים מכיוון שאיננו קרובים למוסד אקדמי עם תוכניות במדעי החברה וכן מגוון סיבות חברתיות כגון היעדר חברה בגילאים דומים, מחסור במקומות בילוי, ריחוק מאזור המרכז וכו'. לדעתי, צריך לייצר תנאים יותר אטרקטיביים על מנת לגייס מדריכים ולשקול העלאת שכר, מתן מלגות, הסעות ועוד. תוכנית המלגות קיימת כבר בפועל ויש כיום 10 רכזים שנהנים ממנה.

דני עברי – צריך לתת מענה לעניין השכר. זה בעיקר הנושא.

רותי יהודה – ביקשתי לשים דגש בישיבה זו על נושא הנוער מכיוון שבעיניי זהו נושא מהותי והקושי למצוא רכזים מעסיק רבות את הישובים. על המועצה לשקול דרכים, גם כאלה שטרם נוסו, על מנת להעלות את המוטיבציה של מועמדים פוטנציאליים לעבוד במשגב. אני חושבת שנושא יקבל גם ביטוי ביעדי המועצה לשנים הקרובות.

ראש המועצה – היעד המרכזי שלנו בשנה הקרובה בתחום החינוך הוא הקמת בתי הספר. אנחנו נצטרך לתקצב את זה ולהשקיע משאבים רבים שכן בשנים הקרובות משרד החינוך לא יתקצב את בית הספר במלואו. אני רוצה להדגיש שהנוער הגדל במשגב הוא מהערכיים והטובים ביותר בארץ, וממש לא נמצא בקטגוריה של "ילדים בעייתיים".

נכון יהיה להחליף את הסדר בין הסעיפים ולמצב את הקמת קמפוס משגב בראש הרשימה. במקביל נוסף ליעד את ישום תוכנית חינוך בלב הקהילה - פיתוח מודל פעילות הנוער בישובים, עליו ידונו בוועדת החינוך.

אילן מאיר – מסכים שהתעדוף ראוי ונכון שנכתוב זאת בצורה מאוד ברורה. למרות זאת, מציע בכל זאת לשקול לתעדף גם את נושא הנוער.

### תחום המגזר הבדואי

את הפעילות במגזר הבדואי סוקרים מוחמד אבו דעוף, סגן ראש המועצה, חיים ריס וירם די-נור, הרכזים המוניציפאליים וכן תומר לוי, מנהל אגף הנדסה, נועה צוק, מנהלת אגף חינוך ושרון סודרי, מנהלת האגף לשירותים חברתיים. הדוברים הדגישו כי בימים אלו נערכים האגפים לקראת אישור תוכנית החומש לשנים 2016-2020 למגזר הבדואי שמקדם משרד ראש הממשלה וממנה נגזרות עיקר הפעולות לשנים הבאות.

### התייחסות הנוכחים:

אילן מאיר – מבקש לדעת מדוע לא הופעלו השנה בתי הספר של הקיץ בישובים הבדואים ?

חיים ריס – להבנתי, מדובר בעיקר בחוסר הנכונות לשלם את הסכום שנקבע על ידי משרד החינוך לגביה מההורים כנגזרת ממיקום המועצה באשכול 7 של המדר הסוציו-אקונומי.

ראש המועצה – לדעתי זה לא מדויק. הגיעו הרבה אמהות עובדות שמענו כי כלל לא הציעו להם להשתתף בתוכנית. בסופו של דבר, מדובר על השתתפות של 300 ₪ לפעילות של שלושה שבועות וכנראה שבתי הספר לא קידמו את זה מספיק. הנחתי לתת לזה יותר דגש בשנה הבאה.

חיים ריס – צריך להבחין בין הכפרים. יש כפרים יותר קטנים שבאמת אין להם כסף לפעילות. נושא חשוב שכבר הוזכר ורלוונטי גם למגזר הבדואי הוא רכזי הנוער – צריך להגדיר את התפקיד למספר שנים ובכך למנוע תחלופה גדולה.

ד.ג. משגב 20179 | טל. 04-9902362 | פקס. 04-9902363 | [www.misgav.org.il](http://www.misgav.org.il)

## פסיפס של קהילות



אתי לוי – במועצה עושים היום עבודה למיפוי הצרכים במגזר הבדואי. ישנה מינהלת פיתוח קהילתי אותה מוביל מוחמד אבו דעוף ובהחלט רואים יותר מעורבות של הוועדים, גם מבחינה תקציבית. חשוב להדגיש כי אנו מאנמים משאבים בין המחלקות בסדר גודל של מיליונים בזכות הסתכלות כוללת ובניית תוכניות משותפות וחוצות ארגון.

תחום פיתוח וחיוזוק הישובים והקהילות:

מנהלי האגפים סקרו את הפעילות שנעשתה בתחום בדגש על תוכנית החומש למבני ציבור בישובים ותוכנית הכשרת צוותי חירום ישוביים כחלק מתוכנית ישוב לדורות.

התייחסות הנוכחים:

דני עברי – ישובים עובדים לפי כל מיני מספרים שהם חושבים שנכונים מבחינת כמות התושבים שצריך לקלוט כל כמה שנים. כדי לשמור על קצב גידול אוכלוסין צריך כל הזמן לרוץ וכל הפעילות שלנו, בסוף מטרתה היא לשמר את האנרגיה של הצמיחה. אנחנו לומדים איפה נקודות התורפה, איפה קשה יותר ובוה מסתכם העניין.

אילן מאיר – בתהליך ישוב לדורות במנוף ניסינו להבין אם יש גודל אידיאלי לישוב.

ראש המועצה – 500 משפחות הם גודל אידיאלי לישוב בפזור נורמאלי. רוב הישובים שלנו מסוגלים להגיע לגודל כזה אבל זה יקח סדר גודל של 20 שנים.

דני עברי – בנושא תוכנית החומש, זו למעשה קרובה לסיום. צריך להתחיל לחשוב על העלב הבא.

תומר לוי, מנהל אגף הנדסה – אנו צופים כי בשנת 2016 ניתן יהיה להתחיל לסכם את התוכנית ולחשוב על התוכנית הבאה, זאת בכדי שבעשנת 2017 נתחיל כבר לפעול.

דני עברי – אני דווקא חולק על גישת האשכולות שכן לא חושב שיש ישובים שבאמת לא חסר להם יותר דבר. אם כך המצב, שיקלמו יותר תושבים חדשים ואז יבואו גם הצרכים.

אילן מאיר – אני חושב שצריך לשקול מודל של 7 שנים העקעות בישובים, 7 שנים העקעות באשכולות ישובים וכך הלאה.

ראש המועצה סיכם את הדיון והמליץ לחברי ההנהלה לאשר את יעדי העל לשנת 2016 כפי שהוצגו, למעט החלפת סעיפים בתחום החינוך בכדי שיתנו ביטוי לתעדוף נושא הקמת קמפוס משגב והקמת בית הספר בלבון.

אילן מאיר – מבקש להודות לראש המועצה על ישיבה מאוד משמעותית.

רותי יהודה – מצטרפת לתודות לכל מי שהכין והציג. כמו כן, מבקשת למסור בשם הנהלת המועצה עיד אל פיטר שמח לכל חברינו החוגגים את החג.

החלטה:

הנהלת המועצה מאשרת את יעדי העל של המועצה לשנת 2016 בכפוף להחלפת סעיפים 1 ו-2 תחת תחום החינוך וממליצה להעלותם לאישור מליאת המועצה.

רון שני

רשם:

ראש מועצה אזורית משגב

רפי גדעון

ד.ג. משגב 20179 | טל. 04-9902362 | פקס. 04-9902363 | [www.misgav.org.il](http://www.misgav.org.il)