

# הוועדה האסטרטגית פיתוח עסקי

סיכום תובנות מרכזיות  
משלב הלימוד ושיתוף הציבור



# הוועדה האסטרטגית לפתוח עסקי חברי הוועדה

# 1

שם	ישוב / תפקיד	סיווג	מייל
אסף אברהמי (יו"ר)	גילון	חבר מליאה	assaf@paymaxs.com
יהודית אוליקר	יובלים	חברת מליאה	judith.oliker@gmail.com
איילת פאר	יעד	חברת מליאה	peersa@yaad.org.il
רותי גולדנברג	רקפת	חברת מליאה	ruti.goldenberg@gmail.com
תמר ויינר	תובל	חברת מליאה	mosaya9@walla.com
אפרת בן חורין	עצמון	נציגת ציבור	benhorin.efrat@gmail.com
אמיר בשן	הר חלוץ	חבר מליאה	bashan.amir@gmail.com
דודו מנור	טל-אל	חבר מליאה	davidm2112@gmail.com
רון גל	מעלה צביה	חבר מליאה	Ronengal3@gmail.com
דני עברי	ראש המועצה (יודפת)	ממלא תפקיד	danny@misgav.org.il
אילן מאייר	עוזר לראש ראשות	ממלא תפקיד	ilan@misgav.org.il
מירב בן - דע	מנכ"לית	ממלאת תפקיד	merav@misgav.org.il
ליטל בלסיאנו	מזכירת לשכת מועצה	ממלאת תפקיד	Lishka1@misgav.org.il
רותי בן יעקב	מעלה צביה	נציגת ציבור	ruthi@maalezvia.org.il
אסף ברימר	יובלים	נציג ציבור	asaf@mona.co
לימור ברק	מ"מ גזבר המועצה	ממלאת תפקיד	limorb@misgav.org.il
אלי קולטון	עצמון	נציג ציבור	koltoneli@gmail.com
אנואר סואעד	סלאמה	נציג ציבור	Anwarsawaid08@gmail.com
שלומה בוקסרמן	עצמון	נציג ציבור	bshlomo@gmail.com

## מטרות העל של הועדה

# 2

הגדלת מקורות ההכנסה של המועצה והישובים

## הסוגיות המרכזיות בהן עוסקת הוועדה

# 3

- אזורי התעשייה בתחומי המועצה - הגדלת קיימים, איתור ופיתוח חדשים.
- אזורי מסחר ותעסוקה בישובים - מיפוי, מידול ועידוד.
- בחינת מיזמי תיירות פרטיים, ישוביים וכלל מועצתיים.
- עידוד יזמות מקומית וחינוך טכנולוגי.
- טיפול בסוגיית התעסוקה המקומית.

## תתי צוותים שיעסקו בנושאים שבהם הוועדה מטפלת והאיוש שלהם

# 4

הנושא	משתתפים מאנשי הועדה
פיתוח אזורי תעשייה	בהובלת יהודית אוליקר, אמיר בשן, אפרת בן חורין, לימור ברק אנואר סואעד, שמוליק זילבר
פיתוח מסחר ותעסוקה בישובים	בהובלת תמר ויינר, דודו מנור, רותי בן יעקוב
תיירות ואמנים	בהובלת לימור ברק, איילת פאר, רותי גולדברג
עידוד יזמות מקומית	בהובלת שלמה בוקסרמן, אלי קולטון, אסף ברימור, אסף אברהמי
תעסוקה מקומית	בהובלת תמר ויינר, אסף אברהמי

## תובנות מרכזיות בכל נושא להצגה במליאה הרחבה

# 5

### 5.1 פיתוח אזורי תעשייה

**5.1.1 כללי** - מיצוי מקסימלי של אזורי התעשייה הקיימים ובחינת אפשרות פיתוח אזורי תעשייה נוספים בתחומי המועצה. הצגת המצב הקיים במצגת קצרה.

### 5.1.2 תובנות לדיון

שיעור גביית ארנונה מעסקים נמוך יחסית - עומד כיום על 43% מסך הכנסות הארנונה של המועצה חסמים - הליכי רישוי מסורבלים, תקנון סביבה מחמיר מדי, אחריות רישוי עסקים נתונה בידי אגף קיימות וסביבה במועצה דרכים לעידוד הגדלת מבנים קיימים.

### 5.2 פיתוח מסחר ותעסוקה בישובים

**5.2.1 כללי** - בחינת דרכים להקמת אזורים/מבנים למסחר ותעסוקה בהתאם לתב"עות קיימות בישובים, מתוך ראייה של WIN-WIN - ארנונה למועצה ושכירות לישוב. הצגת מצב קיים במצגת קצרה.

### 5.2.2 תובנות לדיון

- בניית מודלים לפיתוח - חכ"ל / BOT / יזמות פרטית וכו', מעורבות ותמיכה של המועצה (באילו דרכים ועד כמה).
- הפגת חששות והתנגדויות בישובים - הצגת הצורך והמשמעות הכלכלית ארוכת הטווח באופן משכנע.
- מיפוי פוטנציאל קיים - ייעוד שימוש קרקעות בישובים השונים (כרגע מתבצעת עבודת מטה בוועדה המקומית).

### 5.3 תיירות

5.3.1 כללי - מיתוג משגב כיעד תיירותי אטרקטיבי, הצגת מצב קיים במצגת קצרה.

#### 5.3.2 תובנות לדין

- יתרונות של משגב - טבע הררי מיוער, אזורים בתוליים רבים, מזג אוויר נוח יחסית, תנועה יחסית דלילה בחגים וסופי שבוע, שילוב של תיירות בדואית, מסלולי טיול לרוכבי אופניים (ואופנועי שטח/טורונים).
- האם אכן מה שנראה לנו כיתרונות נתפס כך גם בעיני אחרים?
- מה המועצה יכולה לעשות כדי לסייע?
- תיירות שאיננה דורשת לינה / שיתופי פעולה של אירוח במגזר הבדואי והדרוזי התנגדויות ישובים ותושבים.
- צורך משמעותי ב-benchmarking - מה עובד במקומות דומים אחרים בארץ?
- רכז תיירות בתשלום?

### 5.4 עידוד יזמות

5.4.1 כללי - מינוף כלכלי אזורי, טיוב מקומות עבודה, החזרת צאצאים.

- הצגת מצב קיים ועוגנים במצגת קצרה.

#### 5.4.2 תובנות לדין

- הקמת אקוסיסטם יזמי / HUB / מאיץ - מהויות ומשמעויות, משאבים נדרשים.
- עידוד החינוך הטכנולוגי במוסדות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי - כיצד?
- מטריצת מומחים - מהויות ומשמעויות, משאבים נדרשים.
- סיוע למיזמים, חניכה מתעשייה ותיקה, קשרים למשקיעים.
- כיצד ממקדים את משגב כמובילה אזורית ביזמות?

### 5.5 טיפול בסוגיות תעסוקה מקומית

5.5.1 כללי - ככל הנראה קיים צורך בשיפור בתחום זה בעיקר בקרב 3 מגזרים: תושבים חדשים / כאלו ששוקלים לעבור

למשגב, האוכלוסייה הבדואית ובפרט הנשים, תושבים מחפשי עבודה בגילאי +40. הצגת מצב קיים

(טיפול המועצה בתעסוקה כיום) במצגת קצרה.

#### 5.5.2 תובנות לדין

- האם זו משימה של ועדה לפיתוח עסקי?
- הקמת מרכז תעסוקה - מהויות ומשמעויות, משאבים נדרשים.
- בהמשך לסעיף קודם - חבירה לתכנית "מעברים", שת"פ אזורי (עם מי ללכת? מה הקריטריונים?).

## סיכום המשגב של תושבים באירועי שיתוף הציבור בנושאים שמטפלת בהם הוועדה

# 6

נושא משני	היעד	אמצעים מוצעים
עם הראייה החוצה שת"פים אזוריים	חזון רחב וכולל	<ul style="list-style-type: none"><li>• פיתוח כלכלי בראייה אזורית</li><li>• שילוב האקדמיה בפיתוח כלכלי</li><li>• שת"פ עם ישובים ומועצות סמוכות</li><li>• ניצול קולות קוראים וכספי ממשלה לפיתוח חוצה גבולות</li><li>• תכנון אזורי תעסוקה עתידיים בראייה כלל אזורית</li></ul>
מיתוג	יצירת יתרון לגודל ומנוף לפיתוח עסקי לאזור כולו	<ul style="list-style-type: none"><li>• מיתוג האיזור (למשל יזמות והייטק)</li><li>• להקים "קהילה יוזמת" עם מאפיינים ייחודיים</li><li>• להקים HUB חינוכי בבתי הספר</li></ul>

אמצעים מוצעים	היעד	נושא משני
<ul style="list-style-type: none"> <li>• להתחבר לחברות גדולות ועסקים קטנים</li> <li>• שימוש בריכוז הגדול של אנשי טכנולוגיה כמסגרת לבניית קהילה יוזמת</li> <li>• ריכוז כוחות של העצמאים</li> <li>• עידוד משיכת עסקים של תושבי משגב אל הישובים ואזורי התעשייה של המועצה להגדיר את התעשיות אותן ניתן למשוך לאחר מיפוי ההון האנושי הקיים למשוך תעסוקה נקיה בלבד</li> <li>• מיתוג בתחומי התיירות והחקלאות האורגנית</li> <li>• לייצר מנטורים ללווי עסקים מקרב בעלי עסק מקומיים</li> <li>• שת"פ יהודי-בדואי כמנוף לשיפור תעסוקה ולגיוס תורמים ומשאבים לאומיים</li> <li>• מיתוג ישובים כחלק מגיוס כספים ומיקוד הכשרה ולווי</li> </ul>	<p>יצירת יתרון לגודל ומנוף לפיתוח עסקי לאזור כולו</p>	<p>מיתוג</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• הגדלת איזורי התעסוקה המועצתיים לצרכי תעסוקה</li> <li>• פיתוח עסקים קטנים בישובים</li> <li>• לקדם עסקים קטנים ובינוניים - WEWORK</li> <li>• ניצול יעיל יותר של שטחי אזורי התעסוקה הקיימים</li> <li>• לפתח את תרדיון לחברות קטנות ולא רק לתעשייה</li> <li>• ליצור כלים עבור היזם להשתלבות עם עסקו בתרדיון</li> <li>• לפתח עסקים נותני שירותים המתאימים לאופי של אזור התעשייה תרדיון</li> <li>• הקמת עסקים בתחומים ייחודיים (אמנים, מוסיקאים).</li> <li>• ליצור מקומות תעסוקה לאוכלוסיות מיוחדות</li> <li>• חינוך ליזמות בבית הספר</li> <li>• פיתוח שטחי חקלאות ביישובים</li> <li>• לעודד הקמת מרכזי מלאכה בישובים הבדואים</li> <li>• פיתוח תעסוקה לנשים בדואיות משכילות</li> <li>• מתחם משרדים לגיל השלישי</li> <li>• פיתוח תעסוקה לגמלאים</li> </ul>	<p>הגדלה וגיוון התעסוקה במשגב</p>	<p>הגדלה וגיוון</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• הגדלת המעורבות של ראש המועצה בליווי יזמים</li> <li>• הקמת גוף / איש קשר במועצה לליווי היישובים בתחום הפיתוח</li> <li>• העסקי בתוכם תוך מתן הדרכה, תמיכה וסיוע</li> <li>• הגדלה בשיתוף הידע הקיים והמצטבר</li> <li>• התאמת התהליך בהתחשב באופי הייחודי של התושבים</li> <li>• השתתפות המועצה בסיכון של השקעה הראשונית בעסק תמורת</li> <li>• החזר עתידי מהעסק אם יצליח</li> <li>• פיתוח תעסוקה ביישוב ובאשכול הצפוני</li> <li>• הקמת קהילת יזמים - משלחת לגרמניה / שבדיה / שוויץ ללמוד מודלים חדשים</li> <li>• הנגשה של המידע של מה קיים פה מבחינת תשתיות תומכות ועסקים נותני שירות</li> <li>• הסרת חסמים מול רשויות</li> <li>• הפשרת קרקעות ביישובים</li> <li>• פיתוח אטרקציות תיירותיות ברמת המועצה</li> <li>• סיוע בשילוב משפחות צעירות עם ילדים קטנים (באנגליה יש מודל של פיצול משרות)</li> <li>• סיוע בפיתוח אזורי תעסוקה המאפשרים בתב"עות</li> <li>• יצירת מרכזי מפגש גם ברמת האשכולות</li> <li>• ליווי יוזמות כלכליות המגיעות מחו"ל</li> <li>• עזרה במציאת יזמים לפיתוח תיירותי ועסקי ליישוב</li> </ul>	<p>הגדלת המעורבות של המועצה בפיתוח העסקי</p>	<p>הגדלת מעורבות המועצה</p>

נושא משני	היעד	אמצעים מוצעים
עסקים קטנים	פיתוח וטיפול העסקים הקטנים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• לייצר שער כניסה מקל ומעודד לפתוח עסק חדש</li> <li>• הדרכה וליווי בתהליך בניית עסק</li> <li>• יצירת כלים של מצינג</li> <li>• שיפור השירותים לבעלי העסקים - זמן תגובה ומענה</li> <li>• לייצר אירועים רבי משתתפים למשיכת לקוחות מחוץ למועצה</li> <li>• מערך תמיכה בעסקים קטנים בישובים</li> <li>• כנס שנתי לאנשי עסקים במשגב</li> <li>• לאשר הפחתה בארנונה לעסק תושב משגב או לעסק חדש</li> <li>• להציב יעד של 70% רכש מעסקים מקומיים</li> <li>• עידוד האוכלוסייה המקומית לצרוך מהעסקים הקטנים</li> </ul>
כלכלה מקומית	הגדלת הכלכלה המקומית	<ul style="list-style-type: none"> <li>• תיעודף קבלנים תושבי משגב במכרזי המועצה</li> <li>• לייצר עדיפות לתושבי המועצה בהעסקת עובדים</li> </ul>
החכ"ל כזרוע ביצועית	שימוש בחכ"ל לפיתוח מקורות מניבים עבור המועצה	<ul style="list-style-type: none"> <li>• לבצע השקעות ולעסוק בפעילות עסקית שהמועצה אינה יכולה לקיים</li> <li>• דוגמא: הקמת אתר מחזור במחצבה ליד יעד, או פנלים סולאריים על גגות המועצה</li> </ul>
פחות יוממות מהמועצה	הקטנת היוממות אל מחוץ למועצה	<ul style="list-style-type: none"> <li>• לפעול להגדלת מספר המועסקים בתרדיון ובר - לב מקרב תושבי משגב</li> <li>• השקעה בתעסוקה המותאמת גם לצעירים</li> </ul>
פחות יוממות מהיישוב	הקטנת היוממות אל מחוץ ליישוב	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ריכוז ידע על עסקים בבתי ומחוץ לבתי משגב</li> <li>• הקמת מנגנון המסייע לתושבי היישובים העובדים בבית</li> <li>• לנסות להקים שטח שייצר תעסוקה וגם הכנסה ליישוב (במודל מנוף)</li> <li>• מיפוי החסמים של כל יישוב כדי לדעת במה נדרש לטפל</li> <li>• פיתוח חממות יזמים בכל יישוב</li> <li>• איתור מבני תעשייה מוזנחים והחזרתם לטובת פיתוח עסקי</li> <li>• סיוע במניעת כניסת גורמים זרים לאזורי תעסוקה יישוביים</li> <li>• סיוע בהקמת אזורי תעסוקה על הגדר או בכניסה ללא הכנסתם לתוך היישובים</li> </ul>
תיירות	הגדלת ענף התיירות	<ul style="list-style-type: none"> <li>• מיזמי תיירות שלא פוגעים בסביבה המנצלים את המשאבים הקיימים במשגב</li> <li>• פיתוח אזורי תיירות מחוץ ליישובים</li> <li>• שינוי כיוון של המועצה בנושא מתן תמיכה במיזמי תיירות במועצה ויישוביה</li> <li>• פיתוח תיירות לכל תקופות השנה</li> <li>• הקמת יוזמות משותפות בתיירות, במיוחד עבור תעסוקה לנשים (דומת סלאמה-חוסניה-לוטם-מעלה צביה)</li> <li>• פיתוח נחל צלמון כמקור תיירות</li> <li>• שמירה על השטחים הפתוחים כריאה ירוקה של כלל האזור והמדינה</li> </ul>
בדואים	קידום הנשים הבדואיות	<ul style="list-style-type: none"> <li>• סיוע בהכוונה תעסוקתית</li> <li>• השקעה בהסבות והכשרה מקצועית</li> <li>• הנגשת מידע לנשים הבדואיות וליישובים בכלל</li> <li>• הכוונה לנשים אקדמיות במגזר הבדואי</li> </ul>