

29/11/19

**הנדון: פגישה בנושא דוח ביקורת ניהול עצמי בבתי הספר.**

1. בתאריך 29/11/19 התקיימה פגישה לבדיקת תיקון ליקויים בנושא ניהול עצמי בבתי ספר היסודיים משגב, וזאת מתוך ביקורת מבקר המועצה ב 2018.
2. בפגישה השתתפו:  
מיקי ויסמן מנהל אגף התקציב באגף החינוך.  
לימור ברק – גזברית  
וועדה לענייני ביקורת- יהודית סלע, אסתר פרץ ואבי גרובובסקי.

**3. עיקרי הליקויים שנבדקו:**

- א. הכנת מדניות סדורה של המועצה באשר לגודל בתי הספר הרצויים במשגב.
- ב. ניהול כספי, תפקיד המינהלן, גיוס תרומות,
- ג. מתן שירות כללי בנושא המחשוב לכול בתי הספר.
- ד. ניהול מלאי.
- ה. יחסי בתי ספר מועצה.
- ו. אחזקה.
- ז. רכש ותקשורת.

**4. התייחסות המבוקרים. (מיקי ולימור)**

- א. המבוקרים יזמו את הביקורת ע"מ ללמוד ולשפר את נושא הניהול העצמי.
- ב. מיקי ולימור הובילו את כול התהליך ויצרו את השינוי מתקציב בידי המועצה, לתקציב בניהול עצמי.
- ג. בוצע שינוי בבתי הספר ליחידה כלכלית, נקבע אחרי שהוא מנהל בית הספר.
- ד. אחת הסיבות לשנוי שהרשויות לא ייקחו חלק מהתקציב, בשיטה החדשה כול התקציב מגיע ומנוהל ע"י בית הספר.
- ה. גבית הכסף מההורים מתבצעת ע"י האגף.
- ו. הניהול העצמי גרם להתייעלות בעיקר בתחום החשמל והמשאבים.
- ז. הכסף מחולק לבתי הספר לפי סל תלמיד כך שיש שוויון בבתי הספר.
- ח. בכול בית ספר יש מנהלן, ומנהל חשבונות לכול בתי הספר כך שהניהול הכספי מבוקר טוב יותר.
- ט. גיוס כספים ע"י תרומות- הנושא עדין נלמד כך שיבוצע בצורה טובה וחוקית.
- י. יש הגדרת תפקיד למינהלן, כמו כן יש מנהלן אחד לכול 3 בתי ספר.
- יא. פערי שכר- חלק מפערי השכר שנוצרו משולמים ע"י המועצה.
- יב. אחזקה- יוצאים למכרז לקבלן חיצוני שיתן מענה לתחזוקה כוללת של המבנים, כולל פעילות מונעת, ובטיחות כללית, אב הבית יישאר בתפקידו ויתן מענה לבעיות שותפות.

סיכום הביקורת:

1. ההתרשמות לאורך כול הבדיקה שהגוף שמטפל בניהול העצמי בבתי הספר היסודיים נערך בצורה רצינית ומקצועית לשינויים, והתייחס לדוח הביקורת.
2. יש לוודא שקיים נוהל מסודר לגיוס תרומות.
3. האם נעשה שינוי בכול נושא תחזוקת המחשבים? דבר שאמור לייעל את המערכת וחסוך כסף.
4. יש לבדוק האם יצאו למכרז לתחזוקה ע"י קבלן חיצוני?
5. יש להציג ביצוע מול תכנון בתקציב 2019.
6. רענון נהלים ביחסי הגומלין ביתי ספר מועצה.

בברכה.

אבי גרבובסקי- יו"ר הוועדה לענייני ביקורת.