

**מועצה אזורית משגב
דוחות כספיים מבוקרים
ליום 31 בדצמבר 2020**

דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2020

תוכן העינים

<u>עמוד</u>	
3	<u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזנים - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-9	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
10-25	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
26-30	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)
31	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה -
32-33	נספח 1 לטופס 2
	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות
34	ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
35	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
36	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
37	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
38	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
39	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
40	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
	<u>ה. מידע נוסף</u>
41	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2020

תאריך: 20 בפברואר 2022

לכבוד
אבי אגניהו, ר"ח
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ירושלים

א.נ.,

הנדון: מועצה אזורית משגב - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה אזורית משגב (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"לג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

רואה החשבון
רזניק פז נבו ושות' ר"ח

מועצה אזורית משגב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2020 באלפי ₪

<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2020</u>	ביאור	נכסים
31,726	34,796	3 (א)	<u>רכוש שוטף</u>
7,446	4,545	3 (ב)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
306	230	3 (ג)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
<u>39,478</u>	<u>39,571</u>		חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
70,486	72,591	3 (ד)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים</u>
1,522	1,512	3 (ה)	<u>בתקציבים בלתי רגילים</u>
19,921	20,650	3 (ו)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
<u>131,407</u>	<u>134,324</u>		<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
8,903	9,867	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u>
15,269	26,532	נספח 2 לטופס 1	<u>עומס המלוות</u>
447	191		<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
<u>15,716</u>	<u>26,723</u>		חובות פתוחים
			מכוסים בהמחאות לגביה

מועצה אזורית משגב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2020 באלפי ₪

31.12.2019	31.12.2020	ביאור	התחייבויות
			התחייבויות שוטפות
35,771	37,738	3 (ז)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
117	117	3 (ח)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
35,888	37,855		סה"כ התחייבויות שוטפות
			קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו
38,869	36,445	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
31,617	36,146	3 טופס	עודפים זמניים בתב"רים נטו
70,486	72,591		
			קרנות בלתי מתוקצבות אחרות
1,522	1,512	3 (ט)	
19,921	20,650	3 (י)	קרנות מתוקצבות
			עודפים בתקציב רגיל
2,883	3,590		עודף לתחילת השנה
(1,287)	(2,267)	3 (יא)	שינויים ביתרה לתחילת השנה
1,994	393	2 טופס	עודף בשנת הדוח
3,590	1,716		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
131,407	134,324		

ראש הרשות: דני עברי
 גזבר הרשות: לימור ברק
 תאריך אישור הדוחות: 20/2/2022

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית משגב

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב
 לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 (אלפי ש"ח)

טופס מס' 2

תשלומים				תקבולים			
ביצוע 2019	ביצוע 2020	תקציב 2020	ביאור	ביצוע 2019	ביצוע 2020	תקציב 2020	ביאור
6 הנהלה וכלליות				1. מיסים ומענקים			
				78,399	77,724	76,883	X11 מיסים אחרים
				(*)	4,878	4,863	112 הכנסות במקום ארנונה (10)
7,716	7,310	7,778	61 מנחל כללי	78,399	82,602	81,746	11 מיסים
2,991	3,402	3,205	62 מנחל כספי				
1,280	1,186	1,155	63 הוצאות מימון				
1,268	1,952	1,935	64 פרעון מלוות				
13,255	13,850	14,073					
				19 מענקים כלליים ומיוחדים			
				(*)	17,625	15,385	15,330
					96,024	97,987	97,076
7 שרותים מקומיים				2. שרותים מקומיים			
9,637	11,053	11,017	71 תברואה	1,279	1,984	2,001	21 תברואה
3,438	3,549	3,512	72 שמירה וביטחון	38	524	275	22 שמירה וביטחון
5,314	5,228	5,261	73 תכנון ובנין העיר	3,916	4,353	4,296	23 תכנון ובנין העיר
2,712	2,811	2,869	74 נכסים ציבוריים	32	44	38	24 נכסים ציבוריים
219	64	246	75 חגיגות, מבצעים ואירועים				
16,462	21,615	21,922	76 שרותים עירוניים שונים	4,252	7,657	8,282	26 שרותים עירוניים שונים
1,283	1,000	1,000	77 פיתוח כלכלי				
297	328	564	78 פיקוח עירוני		120	128	28 פיקוח עירוני
39,362	45,648	46,391		9,517	14,682	15,020	
8 שרותים ממלכתיים				3. שרותים ממלכתיים			
120,812	124,070	124,541	(7) 81 חינוך	95,735	99,079	98,912	(7) 31 חינוך
6,661	6,658	6,739	82 תרבות	388	192	283	32 תרבות
190	242	205	83 בריאות	128	83	120	33 בריאות
24,622	26,083	23,164	(6) 84 רווחה	18,197	19,348	16,615	(6) 34 רווחה
1,035	1,020	918	85 דת	691	646	657	35 דת
390	314	319	87 איכות הסביבה	28	38	24	37 איכות הסביבה
153,710	158,387	155,886		115,167	119,386	116,611	
9 מפעלים				4. מפעלים			
1,458	2,007	2,086	98 מפעלים אחרים	1,454	2,006	2,086	48 מפעלים אחרים
1,458	2,007	2,086		1,454	2,006	2,086	
18,430	21,914	21,774	(4) 99 תשלומים בלתי רגילים	6,047	8,138	9,417	(4) 5. תקבולים בלתי רגילים
226,215	241,806	240,210	סה"כ כללי	228,209	242,199	240,210	סה"כ כללי

228,209	242,199	240,210
226,215	241,806	240,210
1,994	393	

סה"כ תקבולים
 סה"כ תשלומים
 עודף בשנת הדוח

מועצה אזורית משגב

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2020 ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ₪

2019	2020	
		1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח
		א. תקבולים
54,095	44,858	השתתפות הממשלה
12,663	6,617	השתתפות מוסדות
4,709	6,867	השתתפות בעלים
14,315	6,824	מקורות עצמיים ואחרים
578	763	השתתפות התקציב הרגיל
5,614	2,727	מלוות שנתקבלו
4	29	מכירת רכוש קבוע
<u>91,978</u>	<u>68,685</u>	סה"כ תקבולים
		ב. תשלומים
61,760	50,402	עבודות שבוצעו במשך השנה
8,007	4,371	תכנון
9,128	8,707	תשלומים אחרים
265	90	העברת עודפים מותב"רים שהסתיימו לקרנות
304	586	העברה לתקציב הרגיל
<u>79,464</u>	<u>64,156</u>	סה"כ תשלומים
<u>12,514</u>	<u>4,529</u>	עודף בשנת הדוח
		2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
250,914	322,872	תקבולים
231,811	291,255	תשלומים
<u>19,103</u>	<u>31,617</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *
322,872	368,356	תקבולים
291,255	332,210	תשלומים
<u>31,617</u>	<u>36,146</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		היתרה הנ"ל מורכבת:
47,866	46,353	עודפי מימון זמניים
16,249	10,207	גרעונות מימון זמניים
<u>31,617</u>	<u>36,146</u>	
<u>20,020</u>	<u>23,201</u>	* לאחר ניכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בשנת הדוח:

מועצה אזורית משגב

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרן לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 באלפי ₪

<u>2019</u>	<u>2020</u>	התאמה	
226,007	235,340	1	הכנסות
80,350	65,753	2	מתקציב רגיל
4,745	7,921	3	מתקציב בלתי רגיל
			מקרן לעבודות פיתוח
<u>311,102</u>	<u>309,014</u>		סך כל ההכנסות
			הוצאות
220,533	236,877	4	תקציב רגיל
79,199	64,066	5	תקציב בלתי רגיל
1,606	5,573	6	מקרן לעבודות פיתוח
<u>301,338</u>	<u>306,516</u>		סך כל ההוצאות
<u>9,764</u>	<u>2,498</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב
			הרכב עודף כללי
1,994	393		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
12,514	4,529		עודף בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>14,508</u>	<u>4,922</u>		
<u>(4,744)</u>	<u>(2,424)</u>		קיטון בקרן לעבודות פיתוח
<u>9,764</u>	<u>2,498</u>		עודף כללי

מועצה אזורית משגב

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

2019 - באלפי ש"ח	2020 - באלפי ש"ח	1	התאמה מס':
228,209	242,199		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(2,202)	(6,859)		העברות מקרנות פיתוח
<u>226,007</u>	<u>235,340</u>		סה"כ נטו
		2	התאמה מס':
91,978	68,685		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(11,050)	(2,169)		העברות מקרנות פיתוח
(578)	(763)		העברות מהתקציב הרגיל
<u>80,350</u>	<u>65,753</u>		סה"כ נטו
		3	התאמה מס':
10,114	12,177		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
(265)	(90)		העברות מתב"רים
(5,104)	(4,166)		העברות מהתקציב הרגיל
<u>4,745</u>	<u>7,921</u>		סה"כ נטו
		4	התאמה מס':
226,215	241,806		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
(578)	(763)		העברות לתבר"ים
(5,104)	(4,166)		העברות לקרנות פיתוח
<u>220,533</u>	<u>236,877</u>		סה"כ נטו
		5	התאמה מס':
79,464	64,156		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
(265)	(90)		העברות לקרנות פיתוח
<u>79,199</u>	<u>64,066</u>		סה"כ נטו

מועצה אזורית משגב

התאמות לטופס 4 – המשך

<u>2019 - באלפי ש"ח</u>	<u>2020 - באלפי ש"ח</u>
14,858	14,601
(2,202)	(6,859)
(11,050)	(2,169)
<u>1,606</u>	<u>5,573</u>

6

התאמה מס':

תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
העברות לתקציב הרגיל
העברות לתב"רים

סה"כ נטו

(4,744)

קיטון בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניחול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניחול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ה. הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה.
- תקציב הרשות הוגש למשרד הפנים ביום 28/11/2019 ואושר על ידו ביום 05/02/2020. עדכון 1 של התקציב הוגש בתאריך 16/08/2020 ואושר על ידי משרד הפנים ביום 08/09/2020, עדכון 2 של התקציב הוגש בתאריך 13/12/2020. לא התקבלו השגות תוך 30 ימים, רואים בתקציבה כמאושר ביום 13/12/2020. תקציב המקורי אושר על ידי המועצה ביום 28/11/2019. עדכון 1 של התקציב אושר על ידי המועצה ביום 23/07/2020. עדכון 2 אושר על ידי המועצה ביום 30/11/2020.
- ו. שרותים מסופקים על ידי המועצה:
שרותי הוצאת אשפה; שרותי תאורת רחובות; בטחון, חינוך (כולל הסעות), הדברה, דת, מאבק בכלבת. יתר השרותים מסופקים לתושבים ישירות על ידי הועדים המקומיים.
- ז. במהלך שנת 2020 המשיכה התפרצות "נגיף הקורונה" (COVID-19) והתפשטה ברחבי העולם, לרבות בישראל. בעקבות אירוע זה מדינות רבות, בכללן ישראל, נקטו צעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנת 2020.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספה למאזן (נספח 3 לטופס I).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נוקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ב. הלוואות שנתקבלו (המשך)

- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.

ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התחוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:

בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.

- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

ד. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

ה. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן. מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתחייחות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מזומן.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

ו. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות-ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה באור 9).

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

י. רישום הוצאות (המשד)

- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.
- ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9.
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

ז. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

- (1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.
- (2) הוצאות מחלקת הנדסה.
- התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגינן נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

ח. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן פיתוח.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרן פיתוח.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
- (4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

ט. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נוקפו לקרן מיועדת לא מתקצבת.

כספי החשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

יד. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

טו. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מועצה אזורית משגב

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

2019	2020
102,212	107,387
102,212	107,387
70,486	72,591
31,726	34,796
95,368	105,821

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

בנקים מסחריים

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)

בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)

(1) כולל פקדונות לזמן קצר

(2) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התש"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנחל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אלא מתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

2019	2020	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
4,172	2,011	משרד החינוך
430	384	המשרד לבטחון פנים
159	61	משרדי ממשלה אחרים
456	367	משטרת ישראל
923	774	רשויות מקומיות ומוסדות אחרים
1,306	948	חברות כרטיסי אשראי
7,446	4,545	

2019	2020	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
110	152	תשלומי יתר ספקים
14	-	ישובים
45	30	תשלומי יתר מוסדות שכר
137	48	חייבים שונים - בתי ספר
306	230	

2019	2020	השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים
70,486	72,591	פקדונות בבנקים (ראו ביאור 3א)
70,486	72,591	

2019	2020	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
1,774	1,522	התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית
85	73	יתרה לתחילת השנה
(470)	(115)	הפקדות במהלך השנה
133	32	משיכות במהלך השנה
1,522	1,512	רווח ביעודה השנה
1,522	1,512	יתרה לסוף השנה

סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות

מועצה אזורית משגב

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן (המשך)

יא. שינויים ביתרות לתחילת השנה

<u>2019</u>	<u>2020</u>
667	2,267
620	
<hr/>	<hr/>
<u>1,287</u>	<u>2,267</u>
<hr/>	<hr/>
<u>(1,287)</u>	<u>(2,267)</u>

2 קיזוזים מעודפים
העברה לתקציב הרגיל
העברה לתקציב בלתי רגיל

סה"כ שינויים ביתרה לתחילת השנה

מועצה אזורית משגב

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2020

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2019	ביצוע 2020	תקציב 2020	תקבולים לא רגילים
2,582	421	290	החזר משנים קודמות (ראה ביאור 12)
1,154	1,858	1,859	החזר מלוות מקרן תוכנית חומש (ראה גם ביאור 5)
667	1,358	1,358	תקבולים אחרים - מעודפים מצטברים
1,644	4,501	5,910	העברה מקרן חד פעמית
6,047	8,138	9,417	
ביצוע 2019	ביצוע 2020	תקציב 2020	תשלומים לא רגילים
7,450	11,367	11,291	הנחות במיסים
5,040	5,643	5,725	תשלומי פנסיה
814	626	500	תשלומים בגין סיום יחסי עובד מעביד
22	120	101	הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 13)
5,104	4,158	4,157	העברה לקרן לעבודות פיתוח ואחרות
18,430	21,914	21,774	

מועצה אזורית משגב

קרון לעבודות פיתוח

- ביאור 5 - קרון לעבודות פיתוח ואחרות**
- בקרון לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהסבלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למומן עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לוקוף תקבולים אלה.
 - כספי הקרון עד לשימוש בהם מנוהלים בשלושה חשבונות בנק מוניציפלי ביחד עם חשבונות הבנקים השוטפים של המועצה ולא בחשבונות בנקים ספצימיים.
 - המועצה נוהגת לוקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לחשבון הקרנות.
 - כספי הקרנות מיועדים למומן תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורם של מועצת הרשות ומשרד המגים.
 - לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרון לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
 - לחלק תנועת הקרנות בשנת חזון (באלפי ש"ח):

שם הקרון	סה"כ שנה קודמת	סה"כ שנה קודמת	קרון הטל השבחה	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח	העברה מתב"רים	העברות מאחרות ואחרות	העברה מתקציב רגיל	הכנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברות לתב"רים	העברה לתקציב הרגיל	העברה לגרעון מצטבר	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים (הוצאות (-))	תשלומים סה"כ	יתרה לסוף השנה
	43,613	4,322	265	5,104	423	10,114	11,050	2,202	1,606	14,858	1,606	2,202			1,606	14,858	38,869
	8,210	3,804			56	3,860	(699)	1,000		2,737	2,436				2,436	2,737	9,333
קרון ערד תב"רים ספייים	630		90	8		98	206			206						206	522
קרנות אחרות(*)	5,966	140			53	193				1,858					1,858	1,858	4,301
קרון ממקורות חד פעמיים	24,063	3,592		4,158	276	8,026	2,662	5,859		9,800	1,279				1,279	9,800	22,289
סה"כ	38,869	7,536	90	4,166	385	12,177	2,169	6,859		14,601	5,573				5,573	14,601	36,445

(*) תשי' בסך 1,858 אלפי ש"ח בוצע לצורך החזר הלוואה תוכנית חומש, המרת הלוואה לשטר הון להכ"ל בסך 1,279 אלפי ש"ח, נרשם בחובה ובזכות, סך 2,400 אלפי ש"ח - החזר למנהל מקרקעי' בגין העברה שגויה בשנת קודמת.

(**) מורכב מקרון למומן פנסיה תקציבית בסך 3,312 אלפי ש"ח, מקרון לפיתוח בית העלמין בסך 84 אלפי ש"ח, מקרון לתוכנית החומש בסך 905 אלפי ש"ח (***) עודף החזר בסך 699 אש"ח לקרון עקב עדכון תקציב תב"ר

הרכב התקבולים בקרון היטל השבחה:

היטל השבחה	1,586
חלק היטל השבחה	2,218
	3,804

מועצה אזורית משגב

ביאורים נוספים

ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר של גננות ועובדות מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות המועצה. תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך.

ביאור 8 - מפעל המים והביוב

- א. בשנת 1999 הופעל תאגיד "קולחי משגב בע"מ" (להלן: "התאגיד") שהינו חברת בת של המועצה לניהול משק הביוב. התאגיד גובה היטלי ואגרות ביוב בהתאם לחוקי העזר ומבצע עבודות תשתיות לביוב ואחזקת מערכת הביוב.
- ב. החל משנת 2004 מפעיל התאגיד את משק המים במספר ישובים בתחום שימוט המועצה.

ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

- א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 2,663 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2019 - 2,237 אלפי ש"ח).
- ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 2,482 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2019 - 2,834 אלפי ש"ח).
- ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 3,943 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2019 - 3,730 אלפי ש"ח).

ביאור 10 - הכנסות במקום ארנונה

בהתאם לחזור משרד הפנים מיום 10 ביוני 2021 בדבר הנחיות לרישום שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה והנחיות לרישום סכום ההנחות ו/או הפטורים מארנונה שבגינן מתקבל שיפוי ממשלתי, סכום ההנחות שנרשם בספרי המועצה מסתכם ב 4,228 אלפי ש"ח ובמערכת הגביה ב 4,228 אלפי ש"ח. ההפרש בין הרישום בספרי המועצה לבין הרישום במערכת הגביה מסתכם ב 0 אלפי ש"ח.

ביאור 11 - תאגידים עירוניים

להלן הגופים שבבעלות המועצה או שלמועצה יש עניין כלכלי בהם:

שם התאגיד	מבנה משפטי	שיעור אחזקה ב-%	מספר מניות שבידי הרשות	מניות שבידי הרשות באלפי ש"ח
החברה הכלכלית למשגב בע"מ	חברה בע"מ	100	6130000	6130
קולחי משגב בע"מ	חברה בע"מ	100	50000	50
החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ	חברה בע"מ (לא פעילה)	(*)		
מנהלת תרדיון בע"מ	חברה בע"מ	(**)		4000
מנהלת בר-לב בע"מ	חברה בע"מ	33	33	0.033
משגב הגליל- עמותה לקידום ההתיישבות בגליל	עמותה רשומה	40		

מועצה אזורית משגב

ביאור 11 - תאגידים עירוניים (המשך)

שם התאגיד	פרמיה באלפי ש"ח	הלוואות/ שטרי הון באלפי ש"ח	תשלום על חשבון הון מניות באלפי ש"ח
החברה הכלכלית למשגב בע"מ	חברה בע"מ	3,105	68
קולחי משגב בע"מ	חברה בע"מ	-	2,872
החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ	חברה בע"מ (לא פעילה)	-	-
מנהלת תרדיון בע"מ	חברה בע"מ	3,079	-
מנהלת בר-לב בע"מ	חברה בע"מ	1,343	-
משגב הגליל- עמותה לקידום ההתיישבות בגליל	עמותה רשומה		

שם הגוף	סה"כ השקעה באלפי ש"ח	יתרה בספרי הרשות חובה (זכות) באלפי ש"ח	הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד (****) באלפי ש"ח
החברה הכלכלית למשגב בע"מ	חברה בע"מ	8,730	8441
קולחי משגב בע"מ	חברה בע"מ	2,923	20931
החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ	חברה בע"מ (לא פעילה)	(***)	-262
מנהלת תרדיון בע"מ	חברה בע"מ	7,079	3792
מנהלת בר-לב בע"מ	חברה בע"מ	1,339	-916
משגב הגליל- עמותה לקידום ההתיישבות בגליל	עמותה רשומה		2664

לפי דוחות מבוקרים

(*) החברה הנ"ל מוחזקת בשיעור 99% ע"י החברה הכלכלית למשגב בע"מ החברה אינה פעילה אך מחזיקה ב-99% מהון המניות של מנהלת תרדיון בע"מ.

(**) החברה מוחזקת בשיעור 99% ע"י החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב" אשר מוחזקת במלואה ע"י החברה הכלכלית למשגב בע"מ.

(***) לפי מאזן לא מבוקר אחרון לשנת 2002 הגרעון הינו 262 אלפי ש"ח.

(****) נתוני יתרת ההון העצמי נלקחו מהדוחות המבוקרים של החברות לשנת 2020.

החברה הכלכלית למשגב בע"מ

- החברה הכלכלית למשגב בע"מ (להלן חברת הבת) הוקמה בשנת 1988 והיא בבעלות המלאה של המועצה.
- להלן מידע על השקעות המועצה בחברת הבת (באלפי ש"ח):

מועצה אזורית משגב

ביאור 11 - תאגידים עירוניים (המשך)

31.12.19	31.12.20	הון רשום, מונפק ונפרע
אלפי ₪	אלפי ₪	
6121	6121	מניות רגילות בנות 1 ₪ כ"א
1810	1810	תשלומים ע"ח הנפקת מניות (*)
-1810	-1810	שינוי יעוד התשלומים ע"ח הנפקת מניות (**)
3	3	מניות א' בנות 1 ₪ כ"א
3	3	מניות ב' בנות 1 ₪ כ"א
3	3	מניות ג' בנות 1 ₪ כ"א
6130	6130	סה"כ הון מניות
68	68	תשלומים ע"ח הנפקות עתידיות
6198	6198	סה"כ השקעות בהון

הנפקת מניות

(*) ביום 7/9/15 נתקבלה החלטה במליאת המועצה להשקיע בחברת הבת הון מניות בסך 1810 אלפי ₪ וביום 31/12/2015 החליט דירקטוריון החברה להגדיל את הון המניות הרשום והמונפק בסכום 1810 אלפי ₪. היועץ המשפטי של המועצה הגיש למשרד הפנים את המסמכים הנדרשים לקבלת אישור להקצאת מניות למועצה וטרם נתקבל אישור לכך.

(**) במליאת המועצה שהתקיימה ביום 8 באוגוסט 2016 ובישיבת הדירקטוריון של חברת הבת מיום 5 באוקטובר 2016, הוחלט לראות בהקמת הבניין החדש המיועד לשמש לפעילות חברתית, מרכז לימודים ופנאי לתושבים המבוגרים במשגב והסביבה) כשירותי בניה שבוצעו ע"י חברת הבת עבור המועצה. שווי הבניה יכוסה חלקו מהכספים שהועברו לחברת הבת על פי החלטות קודמות של מליאת המועצה ואשר הוגדרו בעבר כהשקעות בהון מניות. הואיל וכך אישרה מליאת המועצה שינוי החלטות קודמות שלה במסגרתן הועברו לחברה סך 4,000 אש"ח שבגינם הוקצו מניות לחברה. מליאת המועצה ודירקטוריון חברת הבת החליטו כי חלק מהסכומים שהוגדרו כמיועדים להשקעה בהון מניות של חברת הבת בסכום הדרוש לכיסוי סכום שווי הבניה ייוקף לכיסוי התשלום בגין שירותי הבניה. המועצה בתיאום עם חברת הבת פועלת לביצוע הפעולות הנדרשות להפחתת הון מניות חברת הבת בסך 1,795 אש"ח, כולל נקיטת הליכים ככל שיידרשו, לשם הפחתת ההון המונפק של חברת הבת בהתאם.

במהלך שנת 2017 היועץ המשפטי החל בפעילות הנדרשת למימוש הפחתת ההון המונפק של החברה ב- 1,795 אש"ח, מהלך הדורש אישור בית המשפט. לפי היועץ המשפטי עד היום אין התקדמות בעניין והמועצה ממתינה לקבל החלטה סופית באשר לדרך הפעולה הנבחרת בעניין הטיפול בהונה העצמי של החברה לאחר שקילת כל השיקולים הרלוונטיים.

פרטים על הלוואות לזמן ארוך שהמועצה נתנה לחברה הכלכלית למשגב בע"מ

2019	2020	פרטי ההלוואות שניתנו
באלפי ₪	באלפי ₪	
725	726	1. הלוואה צמודה ל- 30% משיעור עליית המדד, טרם נקבע לה מועד פרעון
34	-	3. הלוואה צמודה למדד המחירים לצרכן בשיעור רבית 2% לשנה - עד-2020.
1279	-	4. הלוואה צמודה למדד המחירים לצרכן בשיעור רבית 2% לשנה - עד-2022.
2038	726	
1578	726	

יתרת חו"י (יתרת זכות בספרי המועצה)

קיימת התאמה בין חו"י המועצה בספרי התאגיד לבין חו"י התאגיד בספרי המועצה.

ג. מליאת המועצה אישרה ביום 15/4/2014 מתן ערבויות לחברת הבת להבטחת הלוואות בסך 11 מליון ₪ שיבוצעו בשנת 2015 ואילך. עד ליום 31/12/2020 הסתכמו הערבויות שניתנו ע"י המועצה בסך 1,926 אלפי ₪ (ראה ביאור 16).

ד. המועצה מחזיקה שטרי הון בסך 2,379 אלפי ₪ של חברת הבת.

מועצה אזורית משגב

ביאור 11 - תאגידים עירוניים (המשך)

ה. חברת הבת סיימה את שנת הכספים 2020 בהפסד בסך 712 אלפי ש"ח, כך שיש לה הפסד נצבר בסך 1,780 אלפי ש"ח.

2019		2020		ו. תשלומים לחברת הבת
באלפי ₪	באלפי ₪	באלפי ₪	באלפי ₪	
8481	11748			פיתוח תשתיות בפרוייקטים של המועצה
348	368			אחזקת פארק אוסטרליה וגינון
6294	2040			שירותי כח אדם
49				תיירות
931	35			חשמל
233	68			שכ"ד ועדה מקומית
16336	14259			סה"כ
				ז. תקבולים מחברת הבת
33	37			שירותי מיחשוב, דוברות, משרדיות ושונות
288	320			חיובי ארנונה ושונות
321	357			סה"כ

החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב-בע"מ

המועצה מחזיקה באמצעות חברת הבת 99% מהון המניות ומזכויות ההצבעה ומזכויות למנות מנהלים בחברה לפיתוח תרדיון ובר-לב-בע"מ (חברה זו אינה פעילה). המועצה גם מחזיקה בעקיפין (באמצעות החברה לפיתוח תרדיון בע"מ) 99% מהון המניות ומזכויות ההצבעה ומזכויות למנות מנהלים בחברת מינהלת תרדיון בע"מ, חברה זו הוקמה בשנת 1998 במטרה לנהל, להפעיל ולפתח את איזור התעשייה תרדיון, שבתחום המועצה, ולספק שירותים לפועלים בו.

מנהלת בר-לב בע"מ

החברה הוקמה בשנת 1998 במטרה לנהל ולהפעיל את אזור התעשייה בר-לב והיא בבעלות משותפת של המועצה. מועצה אזורית מטה אשר ועיריית כרמיאל, המעבירות לחברה דמי טיפול בפעילות עבור הרשויות. כמו כן פועלת החברה לגביית ארנונה על נכסים באזור תעשי בר-לב עבור רשויות הני"ל. המועצה מחזיקה ב-33 מניות בנות 1 ₪ ערך נקוב מתוך 99 מניות שהונפקו. ביום 13 בדצמבר 2018, פורסם קובץ תקנות במסגרתו ניתן צו המועצות המקומיות (לחלוקת הכנסות בין המועצה האזורית אשר והמועצה האזורית משגב לבין המועצה המקומית בענה, המועצה המקומית דיר אל אסד, עיריית כרמיאל והמועצה המקומית מגיד אל כרום), התשע"ט 2018 (להלן: "הצו"). לפי צו הני"ל המועצה תקבל המועצה 25% מעודף הכנסות של אזור המשותף. 2018 (להלן: "הצו").

בשנת הדוח נרשמו הכנסות ארנונה, בספרי המועצה, בסך 3,560 אלפי ₪ ממנהלת בר-לב.

המועצה מחזיקה בשטרי הון של מנהלת בר-לב בע"מ בסך 1,343 אלפי ₪ לתאריך 31.12.20.

קיימת התאמה בין חו"ז המועצה בספרי התאגיד לבין חו"ז התאגיד בספרי המועצה.

מועצה אזורית משגב

ביאור 11 - תאגידים עירוניים (המשך)

2019	2020	
אלפי ₪	אלפי ₪	תשלומים וחייבים למנהלת בר- לב במשך השנה:
462	462	השתתפות המועצה בהוצאות
495	676	החזר הוצאות גביה ואחרות, נטו
-	-	דמי ניהול מערכת ביוב
<u>957</u>	<u>1138</u>	

קולחי משגב בע"מ

החברה הוקמה בשנת 1998 במטרה להקים לנהל ולתחזק את מערכת הביוב בתחום ישובי המועצה.

החברה הנפיקה 50,000 מניות רגילות בנות 1 ₪ כ"א.
בנוסף המועצה השקיעה בהון החברה 2,872 אלפי ₪.

במהלך 1999 הוסבו הלוואות הביוב אותן נטלה המועצה לתאגיד "קולחי משגב".
פרעון החלוואות מבוצע במישרין על ידי התאגיד החל מיום 1 באוקטובר 1999.

31.12.19	31.12.20	להלן מידע על השקעות בחברת קולחי משגב בע"מ (באלפי ₪):
50	50	מניות רגילות בנות 1 ₪ כ"א
2872	2872	השקעה בהון
<u>2922</u>	<u>2922</u>	סה"כ השקעות בהון
-62	-44	יתרת חו"ז

המועצה ערבה לפרעון השוטף השנתי של הלוואות שסכום הפרעון השנתי לתאריך המאזן מסתכם ל- 1,255 אלפי ש"ח.
ראה ביאור 16.

קיימת התאמה בין חו"ז המועצה בספרי התאגיד לבין חו"ז התאגיד בספרי המועצה.

מנהלת תרדיון בע"מ

כאמור לעיל החברה מנהלת תרדיון בע"מ (להלן: "החברה") מוחזקת בשיעור 99% ע"י החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ, אשר מוחזקת במלואה ע"י החברה הכלכלית משגב בע"מ. בשנת 2015 המועצה התחייבה להשקיע ולהזרים ממקורותיה העצמיים את הסכומים שיידרשו לחברה לעמידה בהתחייבויותיה להשלמת פיתוח התשתיות העומד ליום 31/12/2020 לפי דוחות כספיים מבוקרים של החברה על סך 1,064 אלפי ₪, (אשתקד 2,143 אלפי ₪).

בשנת 2015 קבלו מועצות המנהלים של החברה, של החברה הכלכלית למשגב בע"מ ומליאת המועצה החלטה בדבר העברת מלוא האחזקות של החברה לפיתוח תרדיון ובר לב בע"מ לאחזקתה הישירה של המועצה האזורית משגב. המועצה טרם קבלה אישור ממושרד הפנים על כך. כמו כן ביום 8/6/2015 קבלה המועצה החלטה להשקיע ולהזרים ממקורותיה העצמיים סך של 20-25 מליוני ₪ לאורך 15 שנים.

בשנת 2015 המועצה העבירה לחברה סך של 4 מליון ₪ כתשלומים ע"ח מניות שתקצה החברה למועצה, בשנת הדוח אישור משרד הפנים לביצוע ההסדרה שביצעו החברה והמועצה והוקצו בהתאם מניות בסך 4,000 אש"ח למועצה.

בחודש אוקטובר 2017 נחתם בין המועצה לבין החברה הסכם לפיו החברה תנהל ותפעיל פארק תעשייה משגב, תשווק מגרשים ותבצע עבודות פיתוח תשתיות ציבוריות בפארק התעשייה. כנגד המועצה תעביר לחברה סכום שנתי שלא יופחת מ-17% ולא תעלה על 25% מסכום הארנונה שתגבה המועצה בפועל כמסי ארנונה בגין כל הנכסים בפארק תעשייה משגב. כבסיס לקביעת הסכום השנתי לשנת 2018 ישמש סכום הארנונה במהלך שנת 2016.

בשנת 2020 שילמה המועצה לחברה סך של 1,156 אלפי ₪. (בשנת 2019 - 1,250 אלפי ₪).

מועצה אזורית משגב

ביאור 11 - תאגידים עירוניים (המשך)

מנהלת תרדיון בע"מ (המשך)

בחודש 10/2018 נחתם בין המועצה לבין החברה הסכם לפיו תעמיד המועצה לחברה הלוואת בעלים בסך 2,926 אש"ח זאת על מנת לסייע לחברה במימון עלויות ביצוע של עבודות פיתוח תשתיות של פארק התעשייה. תקופת הלוואה נקבעה לשבע שנים ברבית בשיעור זהה לשיעור שנקבע בסעיף 3' לפקודת מס הכנסה (ביום ההסכם השיעור עמד על 2.56% לשנה). מועד הפירעון הראשון נקבע ליום 1.7.2020. לא בוצע פרעון במועד הנקבע.

לא עודכן הסכם בנושא. יתרת הלוואה ליום 31/12/2020 כולל ריבית לפי 3% הינה 3,079 אלפי ₪. לשם כך המועצה פתחה תבי"ר מאושר ע"י משרד הפנים.

קיימת התאמה בין חו"ז המועצה בספרי התאגיד לבין חו"ז התאגיד בספרי המועצה.

משגב הגליל - עמותה לקידום ההתיישבות בגליל (ע"ר) (להלן: "העמותה")

העמותה רשומה לפי חוק העמותות והחלה את פעילותה בשנת 1983. מטרת העמותה הן לארגן, להפעיל ולנהל את המרכז הקהילתי במשגב וכן לעודד ולבצע פעולות קהילתיות, חינוכיות, ופעולות רווחה לטובת האוכלוסייה המקומית. בהתאם לאישור היועץ המשפטי של המועצה, כל פעילותיה של העמותה נחשבות כ"מיזם" והעברת כספים אליו פטורה ממרכז או נוהל תמיכות.

בשנת הדו"ח העבירה המועצה סך 6,466 אלפי ₪ למימון פעילות העמותה, באמצעות התקציב הרגיל. קיימת התאמה בין חו"ז המועצה בספרי התאגיד לבין חו"ז התאגיד בספרי המועצה.

<u>ביאור 12 - החזר משנים קודמות</u>	
2020	2019
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח
214	54
125	1400
-9	-8
-	1136
31	-
60	-
421	2,582

ההרכב:

תקבולים בגין אבטחת מוסדות חינוך
תקבולים ממשרד החינוך עבור הסעות ואחרות שנים קודמות
החזר הוצאות אחרות משנים קודמות
עמלה 2% מתקבולי רמ"י טיפול בפרויקט מתחם בר לב
השתתפות בקייטנות קיץ ועודף קייטנות גנים
משרד בטחון פנים עבור סדנאות והדרכות

<u>ביאור 13 - הוצאות בגין שנים קודמות</u>	
2020	2019
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח
30	
73	
17	
120	

ההרכב:

השתתפות מועצה בפסטיבל חנוכה
השתתפות מועצה במרוץ משגב
השתתפות מועצה בסגירת חוב הורים ושוונות

מועצה אזורית משגב

ביאור 14 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 14 בדצמבר 2021 :

שנים	תאריך	נושה	נכס
99	מ-16/7/95	בנק הפועלים בע"מ	כל הכנסותיה מכל מין או סוג המגיעים מאיזה צד שהוא עד לסך 750 אלפי ₪
99	מ-8/11/95	בנק הפועלים בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג שהוא למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה
99	מ-9/1/96	בנק הפועלים בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג שהוא למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה ע"ס 200 אלפי ₪
99	מ-1/12/96	בנק הפועלים בע"מ	משכון הכנסות עצמיות של הרשות בסכום של 37 אלפי ₪
99	מ-8/5/97	בנק הפועלים בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג שהוא למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה ע"ס 1 מיליון ₪
99	מ-18/11/97	בנק הפועלים בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג שהוא למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה ע"ס 600 אלפי ₪
99	מ-25/11/97	בנק הפועלים בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג שהוא למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה ע"ס 750 אלפי ₪
99	מ-24/6/99	בנק הפועלים בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג שהוא למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה ע"ס 1 מיליון ₪
99	מ-13/3/2000	בנק הפועלים בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג שהוא למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה ע"ס 1 מיליון ₪
99	מ-27/6/1999	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג שהוא למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה ע"ס 1.1 מיליון ₪
99	מ-22/8/1999	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג כלשהוא להבטחת הסבת הלוואה
99	מ-12/12/1999	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין וסוג שהוא למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה ע"ס 2 מיליון ₪
99	מ-7/5/2001	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסותיה מכל מין או סוג המגיעים מאיזה צד שהוא בסך 3 מיליון ₪
99	מ-11/12/2001	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסותיה מכל מין או סוג המגיעים מאיזה צד שהוא בסך 2.5 מיליון ₪
99	מ-5/1/2015	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסותיה מכל מין או סוג המגיעים מאיזה צד שהוא בסך 4,155 אלפי ₪
99	מ-29/10/2019	בנק לאומי לישראל בע"מ	משכון ראשון בדרגה והמתחת זכות על הכנסות מכל מין וסוג שהוא כמפורט בשטר משכון
99	מ-10/06/2020	בנק לאומי לישראל בע"מ	משכון ראשון בדרגה והמתחת זכות על הכנסות מכל מין וסוג שהוא כמפורט בשטר משכון
12	מ-9/8/2012	מוניצפלי בנק בע"מ, משרד הרישוי	כל הכנסותיה מכל מין או סוג המגיעים מאיזה צד שהוא עד לסך 1,855 אלפי ₪
12	מ-10/9/2015	מוניצפלי בנק בע"מ, משרד הרישוי	כל הכנסותיה מכל מין או סוג המגיעים מאיזה צד שהוא עד לסך 2,940 אלפי ₪
99	מ-16/09/2019	מוניצפלי בנק בע"מ, משרד הרישוי	כל הכנסותיה מכל מין או סוג המגיעים מאיזה צד שהוא עד לסך 1,000 אלפי ₪
99	מ-15/06/2011	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2010
99	מ-18/11/2012	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2010
99	מ-30/11/2014	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2014
99	מ-8/9/2015	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2013
12	מ-14/01/2020	בנק מרכנתיל דיסקונט	משכון ראשון בדרגה והמתחת זכות על הכנסות מכל מין וסוג שהוא בסך 2,288 אלפי ₪
12	מ-6/07/2020	בנק מרכנתיל דיסקונט	משכון ראשון בדרגה והמתחת זכות על הכנסות מכל מין וסוג שהוא בסך 1,360 אלפי ₪

ביאור 15 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2015. השומה האחרונה הוצאה בחודש יולי 2017 והתייחסה לשנים 2012 עד 2015, לפיה הרשות שילמה סך 89 אלפי ש"ח.

ביאור 16 - ערבויות

הרשות נתנה ערבויות בנקאיות בסך 3,191 אלפי ש"ח לפי פירוט כדלקמן :

סכום הערבות, אלפי ₪	תאריך סיום	תאריך מתן ערבות	גורם מקבל ערבות	המוטב בגינו ניתנו ערבויות
10	05/2021	02/2002	רשות שמורת הטבע והגנים	המועצה -
1255	10/2024	09/2008	בנק מוניציפלי	המועצה - עבור קולחי משגב
883	08/2023	08/2015	בנק הפועלים	המועצה - עבור חברה כלכלית
1043	07/2022	07/2012	בנק לאומי	המועצה - עבור חברה כלכלית
3191				סה"כ

ביאור 17 - התחייבויות תלויות

- לתאריך הדוחות הכספיים ההתחייבויות התלויות של העירייה הסתכמו כמפורט להלן:
- על פי נתוני יועצים משפטיים חיצוניים המייצגים את המועצה, תלויות ועומדות כנגד המועצה נכון ליום 31 בדצמבר 2020, תביעות שאינן בתחום הכיסוי של פוליסות ביטוח המסתכמות בכ- 1,351 אלפי ש"ח. כמפורט להלן:
- א. תביעה נזיקית בסך כ-29 אלפי ש"ח. המועצה מיוצגת באמצעות חברת השמירה במסגרת אחריותה כלפי המועצה מכוח ההסכם עמה.
 - ב. תביעה כספית בסך 200 אלפי ש"ח כנגד מנהלת תרדיון בע"מ ומועצה, לפי טענתה, בשל הפרת חוזה.
 - ג. תביעה לתשלום דמי חכירה שנתיים וכן להסדר של דרך גישה לחלקת התובעים בתחומי המועצה.
 - ד. תביעה בסך 106 אלפי ש"ח בגין הסעות תלמידי חינוך מיוחד מתחומי המועצה למוסדות החינוך המנוהלים על ידי התובעת.
 - ה. תביעה בסך 410 אלפי ש"ח בעניין טענות כנגד הפקעת מקרקעין. טרם הוגש כתב הגנה.
 - ו. תביעה בסך 497 אלפי ש"ח בעניין טענות כנגד הפקעת מקרקעין. טרם הוגש כתב הגנה.
 - ז. תביעה בבית הדין לעבודה בחיפה ע"ס 109 אלפי ש"ח בטענה לפיטורים שלא כדין, עגמת נפש, שכר עבודה וחלף הודעה מוקדמת. המועצה הגישה כתב הגנה.
 - ח. תביעה נזיקית בסכום לא מוגדר, עקב פגיעה לכאורה בסמוך למגרש הכדורגל בבית-הספר סלאמת. התיק הועבר לטיפול חברת הביטוח של אורט שבית-הספר הופעל על ידה בעת קרות הנוק הנטען.

מכתבי היועצים המשפטיים כללו בין השאר את תביעות בגין הפקעת מקרקעין בסך 907 אלפי ש"ח.

לפי האמור לעיל ומאחר והחשיפה לפי הערכת היועץ המשפטי אינה מהותית ובהתבסס על עקרון המהותיות, לא נכללה בדוחות הכספיים הפרשה לתביעות תלויות. סכומי התביעות שצוינו אינם כוללים הפרשי הצמדה וריבית ממועדי הגשת התביעות ועד לתאריך המאזן.

ביאור 18 - ארנונה מאזורי תעשיה משותפים

המועצה שותפה באזור תעשיה בר לב (להלן "מנהלת בר לב"). שטח השיפוט באזור התעשיה מנהלת בר-לב שייך למועצה אזורית משגב ולמועצה האזורית מטה אשר. עיריית כרמיאל שותפה בשליש מהכנסות הארנונה במנהלת בר-לב למרות שאיננו נמצא בשטח השיפוט שלה.

חיוב הארנונה נעשה באמצעות מנהלת בר-לב על פי צוי ארנונה של כל מועצה אזורית לפי השייכות בהתאם לשטח השיפוט. כספי הארנונה משמשים את מנהלת בר-לב ועודפים מועברים לשלושת הרשויות: מועצה אזורית משגב, מועצה אזורית מטה אשר ולעיריית כרמיאל בחלקים שווים.

בשנת הדוח נרשמו הכנסות ארנונה בספרי המועצה בסך 3,560 אלפי ש"ח ממנהלת בר-לב (אשתקד 3,445 אלפי ש"ח)

מועצה אזורית משגב

נספח 2 לטופס 1

הדוח הכספי לשנת 2020 מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

יחס גביה ב - % לכלל החייבים	יתרה לסוף השנה	סה"כ גביית בשנת הדוח (פירוט א)	סה"כ חובים נסו	סה"כ חובים נוספים	מ / ל	העברה ל / מ	חובות מסופקים	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	חובות בשנת החשבון (פירוט א)	יתרה לתחילת השנה	שם החשבון	מס.
74.1%	13,439	38,533	51,972	(81)		6,806	48,502	10,357	48,502	10,357	תשבות על בסיס חוב שנתי ארנונה	1
69.8%	11,587	26,819	38,406	81		5,556	40,541	3,421	40,541	3,421	ארנונה למגורים ארנונה אחרת	1.1 1.2
71.7%	25,827	65,352	91,179			12,371	89,080	14,470	89,080	14,470	חובות מסופקים וחובות למחקה ארנונה סה"כ ארנונה אגרת מים ומיוב	1.3 2
91.2%	15	155	170				160	10	160	10	אגרות אשפה והדברה	3
71.7%	25,886	65,507	91,393				3	41	89,243	14,521	חובות מסופקים וחובות למחקה אחרים סה"כ חשבות על בסיס חוב שנתו חור	4
96.6%	166	4,693	4,859	(6)		39	4,709	195	4,709	195	חשבות על בסיס חוב חד פעמי	4
98.6%	1	73	74				73	1	73	1	עצמיות חינך עצמיות דת	7
84.2%	375	2,003	2,378	(13)			1,677	714	1,677	714	גביה א.ת, שבבים וחיסונים, שכ"ד ושונות	14
98.9%	29	2,594	2,623				2,578	45	2,578	45	גביה לזרמי חוץ	15
91.8%	266	9,363	10,200	19		39	9,044	1,195	9,044	1,195	חובות מסופקים וחובות למחקה סה"כ חשבות על בסיס חוב חד-פעמי	17
73.7%	26,723	74,870	101,593	12,410			98,287	15,716	98,287	15,716	סה"כ בשנת הדוח	
84.2%	15,716	83,922	99,638	8,527			95,074	13,091	95,074	13,091	שנה קודמת	
86.9%	13,091	86,654	99,745	7,476			96,180	11,041	96,180	11,041	שנתיים קודמות	

החובות המסופקים והחובות למחקה נקבעו בהתאם לאמון שערך התחלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

מועצה אזורית משגב

הדוח הכספי לשנת 2020

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

נספח 2 לטופס 1 - מידוט א

חוב בשנת החשבון	חוב (ביטול) נוסף	חובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חובי ריבית והצמדה על השטף	חוב ראשוני	שם החשבון	מס.
48,502	37	460	107	47,898	<u>חשבונות על בסיס חיוב שנתי</u>	א.
40,541	5,420	398	115	34,608	ארונה	1
37	(4)	37	4		ארנונה למגורים	1.1
89,080	5,453	895	226	82,506	ארנונה אחרת	1.2
					חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	1.3
					סה"כ ארנונה	2
					<u>אגרת מים וביוב</u>	
160	1			159		3
3		3			אגרות אשפה והדברה	3
89,243	5,454	898	226	82,665	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים	4
					סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	
					<u>חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</u>	ב.
4,709	519	(1)		4,191	עצמיות חינדך	4
73	57			16	עצמיות דת	7
1,677	1,163	23	(1)	492		14
2,578	(1)			2,579	גביה א.ת, שבבים ותיסונים, שני"ד ושונות	15
7					גביה לגורמי חוץ	15
9,044	1,738	29	(1)	7,278	חובות מסופקים וחובות למחיקה	17
					סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	
98,287	7,192	927	225	89,943	סה"כ	

מועצה אזורית משגב

הדוח הכספי לשנת 2020

מצב חשבון החיובים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

סה"כ גביות בשנת הדוח	גבית פיגורים	גביה השנה	מס.	שם החשבון
			א.	חשבוניות על בסיס חיוב שנתי
38,533	705	37,828	1	ארנונה
26,819	332	26,487	1.1	ארנונה למגורים
			1.2	ארנונה אחרת
65,352	1,037	64,315	2	סה"כ ארנונה
				אגרת מיס וכיב
			3	אגרות אשפה והדברה
155	1	154		
65,507	1,038	64,469		סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוזר
			ב.	חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי
			4	עצמיות הינד
4,693	(876)	5,569		
			7	עצמיות דת
73		73		
			14	גביה א.ת, שבבים ומיסויים, שכ"ד ושונות
2,003	28	1,975		
2,594	(487)	3,081	15	גביה לגורמי חוץ
9,363	(1,335)	10,698		סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי
74,870	(297)	75,167		סה"כ

מועצה אזורית משגב

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

הדוח הכספי לשנת 2020

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2020 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2019	2020	2019	2020	
		11,293	13,778	גביית פיגורים יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
		1,055	194	חיוב / זיכוי נוסף העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה) גביה בגין פיגורים יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
		70	(81)	
		549	858	
		(607)	(377)	
		12,360	14,372	
		2,210	1,037	
		10,150	13,335	
		75,493	82,506	חיוב תקופתי שוטף מצטבר
		3,615	5,263	חיוב / זיכוי נוסף
		102	222	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		(7,920)	(11,985)	
		71,290	76,006	
		(67,662)	(64,315)	גביה שוטפת
		(67,662)	(64,315)	סה"כ שנגבה
		3,628	11,691	יתרת פיגורים לתקופה
		13,778	25,026	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
		17.88%	7.22%	% גביה מהפיגורים
		94.91%	84.62%	% גביה מהשוטף
		83.53%	72.31%	% גביה מהסה"כ

(***)

נתוני ארנונה בחלוקה לחתכים:

ארנונה כולל שיפויים ללא חלוקת הכנסות		ארנונה בלבד (ללא שיפויים וללא חלוקת הכנסות)		חיוב תקופתי שוטף מצטבר
2019	2020	2019	2020	
75,493	86,734	75,493	82,506	גביה שוטפת % גביה מהשוטף
(67,662)	(69,193)	(67,662)	(64,315)	
94.91%	86.24%	94.91%	84.62%	
סה"כ ארנונה (כולל שיפויים, כולל חלוקת הכנסות השייכת לרשות)		ארנונה בגין חלוקת הכנסות השייכת לרשות		חיוב תקופתי שוטף מצטבר גביה שוטפת % גביה מהשוטף
2019	2020	2019	2020	
78,938	90,294	3,445	3,560	
71,107	72,753	3,445	3,560	
95.15%	86.82%	100.00%	100.00%	
		2019	2020	

סכומים שנגבו ע"י הרשות עבור רשויות אחרות

מועצה אזורית משגב

נספח 3 לטופס 1

מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2020 באלפי ש"ח

סה"כ	אחרות	מערכות סולאריות	מיזמי PPP	מים וביוב
31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020
5,518	4,445	8,903	8,903	
	5,614	2,727	2,727	
5,518	10,059	11,630	11,630	
1,073	1,156	1,763	1,763	
4,445	8,903	9,867	9,867	
7				
4,452	8,903	9,867	9,867	

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה

נחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (**)
יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2020 (מדד ידוע).

2018	2019	2020
1,073	1,156	1,763
90	104	189
11	8	
1,174	1,268	1,952

סכום פרעון כלל המלוות
סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח :
קרן
ריבית
הצמדה
סה"כ

*** התאמה לטופס 2 :
בסעיף פרעון מלוות

1,268 1,952

1,268 1,952

סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן והצמדה) :

1,907	שנה ראשונה
1,252	שנה שניה
1,128	שנה שלישית
1,128	שנה רביעית
1,055	שנה חמישית
3,397	שנה שישית ואילך
9,867	

מועצה אזורית משגב

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי התוצאה

לשנת הכספים 2020 באלפי ש"ח

הביצוע 2019	הסטיות נטו		הביצוע	התקציב	שינויים	תקציב מקורי	תקבולים ותשלומים כללי	חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי
	מעל	מתחת						
228,209	1,989	242,199	240,210	19,210	221,000	221,000	221,000	הכנסות
226,215	(1,596)	241,806	240,210	19,210	221,000	221,000	221,000	הוצאות
1,994	393	393						עודף בשנת הזרח

מסה"כ *	הסטיות נטו		מסה"כ %	הביצוע	התקציב	חלק ב' - הכנסות לפי מקורות
	2019	מעל				
43.63%	99,558	4,122	39.76%	96,299	100,421	הכנסה עצמית 1
2.65%	6,047	1,765	3.04%	7,355	9,120	גביה ישירה 1.1
0.96%	2,202	1,409	2.83%	6,859	8,268	הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות 1.2
47.24%	107,807	7,296	45.63%	110,513	117,809	העברה מקורות פיתוח 1.3
44.40%	101,323	9,294	45.42%	110,012	100,718	הכנסות מהמשלה 2
6.04%	13,784	34	5.26%	12,736	12,702	השתתפות משרדי ממשלה 2.1
2.32%	5,295	58	1.68%	4,060	4,118	מענק כללי 2.2
52.76%	120,402	15	2.01%	4,878	4,863	מענקים מיוחדים ומיועדים 2.5
		58	54.37%	131,686	122,401	חלף הכנסות עצמיות מארנונה 2.6
100.00%	228,209	9,343	100.00%	242,199	240,210	סה"כ הכנסות לפי מקורות

מועצה אזורית משגב

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2020 באפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	מסה"כ %	הסטיות נטו		מתחת	מס'ה"כ
				מס'ה"כ	מס'ה"כ		
1 משכורות ושכר	89,200	89,359	36.95%	159	2,738	78,844	34.85%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	16,604	13,866	5.73%	31		12,301	5.44%
3 הוצאות מימון	1,155	1,186	0.49%		694	1,280	0.57%
4 הוצאות תפעול	77,659	76,965	31.83%	4,030		79,998	35.36%
5 השתתפויות ותמיכות	49,399	53,429	22.10%	19		47,398	20.95%
6 הוצאות חד פעמיות	101	120	0.05%	17		22	0.01%
7 פרעון מלוות	1,935	1,952	0.81%			1,268	0.56%
9 העברה לקרנות פיתוח ותקציב בלתי רגיל	4,157	4,929	2.04%	772		5,104	2.3%
סה"כ הוצאות	<u>240,210</u>	<u>241,806</u>	<u>100.00%</u>	<u>5,028</u>	<u>3,432</u>	<u>226,215</u>	<u>100.00%</u>

מועצה אזורית משגב

נספח 2 לסופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ועודים לעומת הכנסות

מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2020 באלפי ש"ח

הסטייה נטו עודף (גרעון)	לפי ביצוע	לפי תקציב	סטיות מותחת (מעל)	ביצוע	תקציב	סטיות (מתחת)	ביצוע	תקציב	הוצאות	הכנסות	מקרי התקציב
223	(13,850)	(14,073)	223	13,850	14,073				6		א. הכנסות והוצאות מיועדות
405	(30,966)	(31,371)	743	45,648	46,391	(338)	14,682	15,020	7	1	1. הנחלה וכלליות
274	(39,001)	(39,275)	(2,501)	158,387	155,886	2,775	119,386	116,611	8	2	2. שירותים מקומיים
(1)	(1)		79	2,007	2,086	(80)	2,006	2,086	9	3	3. שירותים ממלכתיים
(1,419)	(13,776)	(12,357)	(140)	21,914	21,774	(1,279)	8,138	9,417	99	4	4. מפעלים
(518)	(97,594)	(97,076)	(1,596)	241,806	240,210	1,078	144,212	143,134		5	5. בלתי רגילים
											סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות
											ב. הכנסות בלתי מיועדות
856	82,602	81,746				856	82,602	81,746		1	1. גביה ישירה
55	15,385	15,330				55	15,385	15,330		1.19	2. מענקים כלליים
											סה"כ הכנסות בלתי מיועדות
911	97,987	97,076				911	97,987	97,076			סה"כ כללי
393	393		(1,596)	241,806	240,210	1,989	242,199	240,210			אי איזון תקציבי
393											הסטייה נטו עודף (גרעון)

מועצה אזורית משגב

דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 באלפי ש"ח

מס'ה"כ %	2019 ביצוע	עודף (גרעון)	% מסה"כ	ביצוע	תקציב	השעף הכנסות ארנונה הנחות בארנונה (*)
31%	69,872	761	27%	65,353	64,592	
4%	8,527	80	5%	12,371	12,291	
11%	24,762	(6,734)	10%	24,775	31,509	יתר עצמיות
36%	81,323	5,885	36%	87,213	81,328	משרד החינוך
7%	16,912	2,946	7%	18,034	15,088	משרד הרווחה
1%	3,088	463	2%	4,765	4,302	משרדים אחרים
6%	13,784	34	5%	12,736	12,702	מענק כללי
2%	5,295	(58)	2%	4,060	4,118	מענקים מיוחדים ומיוחדים
2%	4,646	15	2%	4,878	4,863	חלף הכנסות עצמיות מארנונה
		(1,403)	3%	8,014	9,417	תקבולים אחרים
100%	228,209	1,989	100%	242,199	240,210	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	228,209	1,989		242,199	240,210	סה"כ הכנסות
11%	24,000	628	10%	23,984	24,612	הוצאות
18%	41,657	368	20%	48,886	49,254	משכורות ושכר כללי פעולות כלליות
23%	50,986	(662)	25%	61,141	60,479	שכר חינוך
31%	69,826	1,133	26%	62,929	64,062	פעולות חינוך
2%	3,858	(125)	2%	4,234	4,109	שכר רווחה
9%	20,764	(2,794)	9%	21,849	19,055	פעולות רווחה
1%	1,268	(17)	1%	1,952	1,935	פרעון מלוות
1%	1,280	(31)	0%	1,186	1,155	מימון
2%	5,126	(20)	2%	4,278	4,258	חד פעמיות
3%	7,450	(76)	5%	11,367	11,291	הנחות בארנונה (**)
100%	226,215	(1,596)	100%	241,806	240,210	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	226,215	(1,596)		241,806	240,210	סה"כ הוצאות
	1,994	393		393		עודף (גרעון)

(*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.
 (**) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון.

מועצה אזורית משגב

נספח 4 לטופס 2 חלק א

נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020

שנה קודמת		שנה נוכחית		שנה נוכחית		שנה נוכחית	
שכר ממוצע	שכר ממוצע	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל
שכר ממוצע	שכר ממוצע	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל	מזבת משרות כוח אדם בפועל
177.53	177.53	278	278	59,311	345.61	374.26	374.26
177.53	177.53	9	9	2,274	13.25		
177.53	177.53	287	287	61,585	358.86	374.26	374.26
192.49	192.49	27	27	6,248	33.82	30.75	30.75
192.49	192.49	21	21	6	0.03		
297.60	297.60	21	21	6,254	33.85	30.75	30.75
297.60	297.60	21	21	6,380	18.64	19.50	19.50
297.60	297.60	21	21	6,380	18.64	19.50	19.50
178.70	178.70	58	58	10,575	62.39	66.73	66.73
178.70	178.70	0	0	38	0.22		
178.70	178.70	58	58	10,613	62.61	66.73	66.73
210.63	210.63	79	79	16,993	81.25	86.23	86.23
185.21	185.21	393	393	84,832	473.97	491.24	491.24
697.50	697.50	2	2	1,488	2.00		
159.16	159.16	33	33	5,832	35.49		
187.53	187.53	428	428	507	511.46	491.24	491.24
187.53	187.53	428	428	92,659	511.46	491.24	491.24
187.53	187.53	428	428	92,659	511.46	491.24	491.24

סה"כ יתור המשרות
סה"כ יתור המשרות בכירים
יתר המשרות אחרים עם תקן
יתר המשרות אחרים ללא תקן
סה"כ יתור המשרות אחרים

סה"כ יתור המשרות
סה"כ יתור המשרות בכירים
יתר המשרות אחרים עם תקן
יתר המשרות אחרים ללא תקן
סה"כ יתור המשרות אחרים

סה"כ יתור המשרות
סה"כ יתור המשרות בכירים
יתר המשרות אחרים עם תקן
יתר המשרות אחרים ללא תקן
סה"כ יתור המשרות אחרים

סה"כ יתור המשרות
סה"כ יתור המשרות בכירים
יתר המשרות אחרים עם תקן
יתר המשרות אחרים ללא תקן
סה"כ יתור המשרות אחרים

סה"כ יתור המשרות
סה"כ יתור המשרות בכירים
יתר המשרות אחרים עם תקן
יתר המשרות אחרים ללא תקן
סה"כ יתור המשרות אחרים

סה"כ יתור המשרות
סה"כ יתור המשרות בכירים
יתר המשרות אחרים עם תקן
יתר המשרות אחרים ללא תקן
סה"כ יתור המשרות אחרים

סה"כ יתור המשרות
סה"כ יתור המשרות בכירים
יתר המשרות אחרים עם תקן
יתר המשרות אחרים ללא תקן
סה"כ יתור המשרות אחרים

סה"כ יתור המשרות
סה"כ יתור המשרות בכירים
יתר המשרות אחרים עם תקן
יתר המשרות אחרים ללא תקן
סה"כ יתור המשרות אחרים

מועצה אזורית משגב

זוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020

הפרש	תקציב 2020		מספר משירות	תקציב 2020		מספר משירות	מספר משירות	מספר משירות
	מספר משירות	אלפי ש"ח		מספר משירות	אלפי ש"ח			
עלויות שכר								
אלפי ש"ח								
(88)	1	1,488	2	1,400	2	2	1,400	הנהלה וכלליות
55	(0)	2,770	13	2,825	14	14	2,825	נבחרים
(120)	1	2,030	11	1,910	11	11	1,910	מנהל כללי
(153)	1	6,288	26	6,135	27	27	6,135	מנהל כספי
(45)	1	2,707	13	2,662	15	15	2,662	סה"כ הנהלה וכלליות
(49)	0	1,951	8	1,902	9	9	1,902	שירותים מקומיים
(134)	(0)	4,002	16	3,868	16	16	3,868	תברואה
(554)	(2)	1,821	10	1,267	9	9	1,267	שמירה ובטחון
56	3	144	0	200	3	3	200	תכנון ובנין עיר
(726)	2	10,625	48	9,899	51	51	9,899	שירותים עירוניים שונים
(183)	(0)	1,243	5	1,060	5	5	1,060	פיקוח עירוני
(1,227)	16	60,646	353	59,419	369	369	59,419	סה"כ שירותים מקומיים
23	0	192	1	215	1	1	215	שירותים ממלכתיים
(14)	0	134	1	120	1	1	120	מנהל החינוך
(2,145)	(3)	6,254	34	4,109	31	31	4,109	הינוך
(40)	(0)	555	3	515	3	3	515	תרבות
(3,586)	13	69,024	397	65,438	410	410	65,438	בריאות
673	2	830	4	1,503	6	6	1,503	רווחה
673	2	830	4	1,503	6	6	1,503	דת
333	(3)	5,892	35	6,225	32	32	6,225	סה"כ שירותים ממלכתיים
(3,459)	14 *	92,659	511	89,200	526	526	89,200	מפעלים
673	2	830	4	1,503	6	6	1,503	מפעלים אחרים
673	2	830	4	1,503	6	6	1,503	סה"כ מפעלים
333	(3)	5,892	35	6,225	32	32	6,225	גימלאים
(3,459)	14 *	92,659	511	89,200	526	526	89,200	סה"כ כללי
מס' שעות העסקה	מס' מועסקים	מס' שעות העסקה	מס' מועסקים	מס' שעות העסקה	מס' מועסקים	מס' שעות העסקה	מס' מועסקים	הערה: הסך הנייל כולל הוצאות לסיומ יחסי עובד מעביד בסך 507 אלפי ש"ח
27,263	90	27,263	1,381	27,263	90	27,263	1,381	רכישת שירותי כוח אדם
27,263	90	27,263	1,381	27,263	90	27,263	1,381	עובדי הדרכת, סיעות ועובדי קבלן
הפרש עלויות	2020	הפרש עלויות	2020	הפרש עלויות	2020	הפרש עלויות	2020	
מס' שעות העסקה	מס' מועסקים	מס' שעות העסקה	מס' מועסקים	מס' שעות העסקה	מס' מועסקים	מס' שעות העסקה	מס' מועסקים	
27,263	90	27,263	1,381	27,263	90	27,263	1,381	

מועצה אזורית משגב

נספח 5 לטופס 2

התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2020

2019		2020		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
57.02%	45,734	58.84%	54,516	שכר משולב כולל הפרשי שכר
2.94%	2,361	2.71%	2,512	שעות נוספות - רשומות
1.01%	814	0.53%	492	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
4.20%	3,367	3.99%	3,693	אחזקת רכב
6.28%	5,036	5.90%	5,469	תשלומי פנסיה
1.25%	1,002	1.00%	930	אש"ל
4.28%	3,429	3.51%	3,253	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
76.98%	61,743	76.48%	70,865	סה"כ שכר ותשלומים
3.71%	2,978	3.62%	3,350	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
13.56%	10,875	14.14%	13,099	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.75%	4,610	5.77%	5,345	מס שכר ומס מעסיקים
23.02%	18,463	23.52%	21,794	סה"כ נלוות
100.00%	80,206	100.00%	92,659	סה"כ כללי

התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2019	2020	
80,206	92,659	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
(1,641)	(2,810)	בניכוי החזרים מביטוח לאומי ואחרים
268	(501)	הפרשה להבראה וביגוד
11	11	הפרשה להסכם שכר
78,844	89,359	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

מועצה אזורית משגב

נספח 6 לטופס 2

הדוח הכספי לשנת 2020

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2018	2019	2020		הסקטור
		תעריף משוקלל	תעריף מינימום (*)	
37.41	37.80	38.78	35.68	מבנה מגורים
84.08	84.84	87.24	70.06	משרדים שירותים ומסחר
42.99	43.12	43.71	25.54	תעשייה
40.21	40.29	41.41	39.43	בתי מלון
52.55	52.74	54.12	47.29	מלאכה
0.01	0.01	0.01	0.01	אדמה חקלאית
17.82	17.44	18.66	0.01	קרקע תפוסה
5.98	6.00	6.15	0.01	קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח
1.59	1.62	1.14	0.10	מבנה חקלאי
11.34	14.05	13.76		נכסים אחרים

(*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2020)

מועצה אזורית משגב

ריכוז התקבלים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב לשנת הכספים 2020 באלפי ש"ח

מספר פתחים	מס' פרק	הפרק התקציבי	התקציב המאושר	הביצוע עד 31.12.2019		2020		הביצוע בשנת		הביצוע המצטבר		עודף הנכסות ברוטו	עודף הנכסות	עודף הוצאות ברוטו	עודף נטו (גרוע)	סטיה - עורפים		סטיה - גרועות		מספר תב"ים סה"כ	מספר תב"ים סגורים		
				הנכסות	הוצאות	הנכסות	הוצאות	הנכסות	הוצאות	עקב הנכסות מעל	עקב הוצאות מתחת					עקב הנכסות מעל	עקב הוצאות מתחת						
1	3,337	מנהל כללי	3,337	1,843	793	1,212	2,152	3,055	952	49	903	1	16	2,251	1,186	283	2,560	996	10	17	4		
5	1,300	מנהל כספי	1,300	1,100	(3)	205	1,305	1,305				5								2	2		
4	3,342	הנדואה	3,342	523	664	275	1,091	798	52	345	(293)	16	10	1,316		2,560	996	10	7	3	4		
6	6,458	שמירה ובטחון	6,458	3,789	1,747	1,683	5,152	5,472	415	95	320	335	265	69,769		45,949	384	503	119	16	10	6	
6	220,040	תכנון ובנין עיר	220,040	150,442	19,687	23,984	150,536	174,426	26,065	2,175	23,890	200	40	66,952		62,693	947	1,064	116	108	6	102	
11	179,710	נכסים ציבוריים	179,710	83,903	28,895	25,653	112,798	117,217	10,140	5,721	4,419	5	6	1,064		947	384	503	119	86	11	11	
4	4,547	שירותים עירוניים שונים	4,547	2,624	799	981	3,489	3,605	203	87	116	181	221	4,300		4,671	384	503	119	14	4	10	
5	6,196	פיתוח כלכלי	6,196	4,480	1,693	1,332	5,693	5,812	119					266		28	266			5		5	
17	13,578	חינוך	13,578	6,803	2,696	2,803	9,499	9,088	958	1,369	(411)	1	221	4,300		4,671	384	503	119	65	17	48	
2	3,014	תרבות	3,014	2,142	605	57	2,747	2,986	239		239	(1)		266		28	266			7	2	5	
8	5,027	רווחה	5,027	1,829	1,149	2,358	4,372	4,187	105	290	(185)	1	221	4,300		4,671	384	503	119	8	2	6	
7	3,239	דת	3,239	1,520	445	1,339	1,965	2,974	1,014	5	1,009	1	221	4,300		4,671	384	503	119	7	1	6	
7	5,496	איכות הסביבה	5,496	1,721	1,683	2,172	3,906	3,893	49	62	(13)	2	2	1,590		1,603	1,590			7	1	6	
1	570	מים	570	572	572	572	572	572												1	1	1	
5	2,280	תחבורה	2,280	1,621	289	932	1,910	2,161	260	9	251	28	1	371		147	371			5		5	
3	49,621	מעלים אחרים	49,621	45,282	2,942	3,699	48,224	54,006	5,782		5,782	4,333	30	1,479		30	1,479			98	3	1	2
65	507,755	סה"כ	507,755	322,872	64,156	68,685	355,411	391,557	46,353	10,207	36,146	5,116	549	121,397		121,397	152,976			358	65	293	
65	294,35	תב"ים שסתיימו	294,35	291,255	291,255	291,255	291,255	291,255	23,201	23,201	23,201	160	160	2,477		160	2,477			65	65	65	
293	482,320	סה"כ נטו	482,320	322,872	64,156	68,685	332,210	368,356	46,353	10,207	36,146	4,956	389	118,920		118,920	150,499			293		293	

מועצה אזורית משגב

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2020 השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות בשנת 2020

(אלפי ש"ח)

הצג תוכן עניינים

ביצוע 2020 תקציב 2020

292 292

1,090 1,090

1,382 1,382

164 181

109 85

249 247

89 89

611 602

8,795 8,777

2,879 2,110

1,000 1,000

53 53

12,727 11,940

588 648

20,288 17,012

6,466 6,524

27,342 24,184

11,367 11,291

53,429 49,399

1,382 1,382

611 602

12,727 11,940

27,342 24,184

11,367 11,291

53,429 49,399

תמיכות במסגרת ועדת תמיכות

תמיכה במוסדות בתחום החינוך
תמיכה במוסדות בתחום הנוער
תמיכה במוסדות בתחום הספורט
תמיכה במוסדות בתחום התרבות
תמיכה במוסדות בתחום הבריאות
תמיכה במוסדות בתחום הרווחה
תמיכה במוסדות בתחום הדת

סה"כ

השתתפויות לפי חוקים ותקנות

השתתפות בהג"א כלל ארצי
השתתפות במד"א
השתתפות בתקציב המועצה הדתית
השתתפות באוגוד ערים לכיבוי אש
השתתפות בתקציב המרכז לשלטון המקומי
השתתפות ברשות ניקוז
השתתפות באיגוד ערים לאיכות הסביבה

סה"כ

השתתפויות לפי הסכם

השתתפות בועדים מקומיים
השתתפות נוספת בועדים בדואים
מנהלת תרדיון
אשכול בית הכרם

סה"כ

השתתפויות אחרות

השתתפויות חינוך
השתתפויות רווחה
השתתפות בבתי ספר
השתתפויות בתאגידים עירוניים

סה"כ

הנחות בארנונה

סה"כ תמיכות והשתתפויות

ריכוז

תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
השתתפויות לפי חוקים ותקנות
השתתפויות לפי הסכם
השתתפויות אחרות
הנחות בארנונה

סה"כ