

**מועצה אזורית משגב  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2024**

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

17 Jul, 2025, 17:10



**נתקבל**

## מועצה אזורית משגב

### תוכן העניינים

## דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2024

### תוכן העניינים

#### עמוד

3

א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים

#### ב. דוחות כספיים

4

1. מאזנים - טופס מספר 1

6

2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2

7

3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3

8

4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4

11

ג. ביאורים לדוחות הכספיים

#### ד. נספחים

27

1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד, ה)

33

2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1

34

3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה -

נספח 1 לטופס 2

36

4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות

ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2

37

5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2

38

6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א

39

7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב

40

8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2

41

9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2

42

10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3

#### ה. מידע נוסף

43

השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2024

# עוזרי מאיר ושות' - רואי חשבון

לקי"י

17.7.2025

לכבוד  
אבי אגניהו, רו"ח  
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים

א.נ.,

## הנידון: מועצה אזורית משגב – דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה אזורית משגב (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2024 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2024 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. מבלי לסייג את חוות דעתנו אנו מפנים תשומת לב לביאור 16 בדוחות הכספיים, בו מפורטות ההתחייבויות התלויות בגין התביעות שהוגשו כנגד המועצה וכן לביאור 17 בדוחות הכספיים, בדבר השפעתם של אירועי מלחמת חרבות ברזל על פעילות המועצה.

בכבוד רב,  
עוזרי מאיר ושות'  
רואי חשבון

הששה עשר 37 ירושלים | ת.ד. 34577 מיקוד 9134402

טלפון – 074-774-774-5 | פקס – 074-774-774-6

[ozeri.meir@gmail.com](mailto:ozeri.meir@gmail.com)

## מועצה אזורית משגב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	ביאור	<b>נכסים</b>
			<b><u>רכוש שוטף</u></b>
42,691	37,544	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
1,872	1,270	2 (ה), 7	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
12,461	13,098	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
63	62	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>57,087</u>	<u>51,974</u>		
63,112	82,292	3 (ד)	<b><u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u></b>
1,059	1,180	3 (ה)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
18,752	18,848	3 (ו)	<b><u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u></b>
<u>140,010</u>	<u>154,294</u>		
<u>22,305</u>	<u>31,279</u>	נספח 3 לטופס 1	<b><u>נתונים נוספים</u></b> מלוות מבנקים וממוסדות כספיים
32,053	34,915	נספח 2 לטופס 1	<b><u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u></b> חובות פתוחים מכוסים בהמחאות לגביה
1,497	816		
<u>33,550</u>	<u>35,731</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית משגב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	ביאור	התחייבויות
<b>התחייבויות שוטפות</b>			
51,420	47,339	3 (ז)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
1,872	1,270	7	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
117	117	3 (ח)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<u>53,409</u>	<u>48,726</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
<b>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</b>			
34,203	38,642	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
28,909	43,650	3 טופס	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>63,112</u>	<u>82,292</u>		
<u>1,059</u>	<u>1,180</u>	3 (ט)	<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
<u>18,752</u>	<u>18,848</u>	3 (י)	<b>קרנות מתוקצבות</b>
<b>עודפים בתקציב רגיל</b>			
2,296	3,678		עודף לתחילת השנה
1,382	(430)	3 (יא)	שינויים ביתרה לתחילת השנה
<u>3,678</u>	<u>3,248</u>	2 טופס	עודף בשנת הדוח
<u>140,010</u>	<u>154,294</u>		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה

דני עברי  
לימור ברק  
17.7.2025



ראש הרשות:  
גזבר הרשות:  
תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית משגב

טופס מס' 2

### ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק
				6	101,288	105,557	100,803		1. מיסים ומענקים
					3	3			X11 מיסים אחרים
					101,291	105,560	100,803		112 הכנסות במקום ארנונה
8,714	9,132	9,527		61 מנהל כללי					11 מיסים
4,202	3,476	3,599		62 מנהל כספי					
144	200	185		63 הוצאות מימון					
2,576	3,325	2,750		64 פרעון מלוות					
15,636	16,133	16,061							
					1,688	3,188	2,000		16 הכנסות מימון
					12,025	12,691	10,839		19 מענקים כלליים ומיוחדים
					115,004	121,439	113,642		
				7					2. שרותים מקומיים
12,149	13,439	13,448		71 תברואה	1,155	1,594	1,687		21 תברואה
3,793	3,642	3,760		72 שמירה וביטחון	370	57	48		22 שמירה וביטחון
6,098	6,450	6,397		73 תכנון ובנין העיר	4,415	5,485	5,460		23 תכנון ובנין העיר
2,796	3,172	3,258		74 נכסים ציבוריים	483	497	525		24 נכסים ציבוריים
120	362	350		75 חגיגות, מבצעים ואירועים					
25,545	27,471	25,867		76 שרותים עירוניים שונים	10,534	11,460	10,616		26 שרותים עירוניים שונים
500	650	650		77 פיתוח כלכלי					
226	476	260		78 פיקוח עירוני		1			28 פיקוח עירוני
51,227	55,662	53,990			16,957	19,094	18,336		
				8					3. שרותים ממלכתיים
168,750	177,897	165,640	(7)	81 חינוך	141,206	144,664	132,038	(7)	31 חינוך
5,996	5,419	5,435		82 תרבות	376	302	318		32 תרבות
98	97	92		83 בריאות					
35,587	37,158	37,606	(6)	84 רווחה	25,705	27,303	27,773	(6)	34 רווחה
1,214	1,227	1,116		85 דת	801	757	762		35 דת
348	322	341		87 איכות הסביבה	51	73	60		37 איכות הסביבה
211,993	222,120	210,230			168,139	173,099	160,951		
				9					4. מפעלים
897				98 מפעלים אחרים	897				48 מפעלים אחרים
897					897				
30,756	32,510	30,048	(4)	99 תשלומים בלתי רגילים	10,894	12,793	17,400	(4)	5. תקבולים בלתי רגילים
310,509	326,425	310,329		סה"כ כללי	311,891	326,425	310,329		סה"כ כללי

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024
311,891	326,425	310,329
310,509	326,425	310,329
1,382		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית משגב

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2024

#### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
33,883	50,413	השתתפות הממשלה
3,671	10,329	השתתפות מוסדות
6,090	1,204	השתתפות בעלים
25,963	36,470	מקורות עצמיים ואחרים
2,590	821	השתתפות התקציב הרגיל
9,500	11,257	מלוות שנתקבלו
<u>81,697</u>	<u>110,494</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
70,654	78,375	עבודות שבוצעו במשך השנה
6,226	7,164	תכנון
11,050	10,212	תשלומים אחרים
61	2	העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
<u>87,991</u>	<u>95,753</u>	סה"כ תשלומים
<u>(6,294)</u>	<u>14,741</u>	<b>עודף (גרעון) בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
309,886	355,757	תקבולים
274,683	326,848	תשלומים
<u>35,203</u>	<u>28,909</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה * ,**</b>
355,757	412,166	תקבולים
326,848	368,516	תשלומים
<u>28,909</u>	<u>43,650</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>חיתרה הנ"ל מורכבת:</b>
53,975	69,784	עודפי מימון זמניים
25,066	26,134	גרעונות מימון זמניים
<u>28,909</u>	<u>43,650</u>	
<u>35,826</u>	<u>54,085</u>	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
<u>2,507</u>	<u>6,718</u>	** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:
<u>354</u>	<u>619</u>	עודפי מימון זמניים
		גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית משגב

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרון לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>	התאמה	
			<b><u>הכנסות</u></b>
308,606	323,038	1	מתקציב רגיל
65,639	102,229	2	מתקציב בלתי רגיל
8,540	9,970	3	מקרון לעבודות פיתוח
<u>382,785</u>	<u>435,237</u>		סך כל ההכנסות
-----	-----		
			<b><u>הוצאות</u></b>
302,688	320,292	4	תקציב רגיל
87,930	95,751	5	תקציב בלתי רגיל
	14	6	מקרון לעבודות פיתוח
<u>390,618</u>	<u>416,057</u>		סך כל ההוצאות
-----	-----		
<u>(7,833)</u>	<u>19,180</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
-----	-----		
			<b><u>הרכב העודף (גרעון) כללי</u></b>
1,382			עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(6,294)	14,741		עודף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(4,912)</u>	<u>14,741</u>		
-----	-----		
(2,921)	4,439		גידול (קיטון) בקרון לעבודות פיתוח
-----	-----		
<u>(7,833)</u>	<u>19,180</u>		עודף (גרעון) כללי
-----	-----		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית משגב

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		1	
<u>באלפי ש"ח - 2023</u>	<u>באלפי ש"ח - 2024</u>		<b>התאמה מס':</b>
311,891	326,425		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(3,285)	(3,387)		העברות מקרנות פיתוח
<hr/>	<hr/>		
<u>308,606</u>	<u>323,038</u>		סה"כ נטו
		2	<b>התאמה מס':</b>
81,697	110,494		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(13,468)	(7,444)		העברות מקרנות פיתוח
(2,590)	(821)		העברות מהתקציב הרגיל
<hr/>	<hr/>		
<u>65,639</u>	<u>102,229</u>		סה"כ נטו
		3	<b>התאמה מס':</b>
13,832	15,284		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
(61)	(2)		העברות מתב"רים
(5,231)	(5,312)		העברות מהתקציב הרגיל
<hr/>	<hr/>		
<u>8,540</u>	<u>9,970</u>		סה"כ נטו
		4	<b>התאמה מס':</b>
-	-		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
310,509	326,425		העברות לתבר"ים
(2,590)	(821)		העברות לקרנות פיתוח
(5,231)	(5,312)		
<hr/>	<hr/>		
<u>302,688</u>	<u>320,292</u>		סה"כ נטו
		5	<b>התאמה מס':</b>
87,991	95,753		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
(61)	(2)		העברות לקרנות פיתוח
<hr/>	<hr/>		
<u>87,930</u>	<u>95,751</u>		סה"כ נטו

## מועצה אזורית משגב

התאמות לטופס 4 - המשך  
באלפי ש"ח - 2023

באלפי ש"ח - 2024

-	-	6	-
			<b>התאמה מס':</b>
16,753	10,845		תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
(3,285)	(3,387)		העברות לתקציב הרגיל
(13,468)	(7,444)		העברות לתב"רים
	14		סה"כ נטו

(2,921)

קיטון בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית משגב

ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

#### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות הנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- ד. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ה. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2024 בסך 291,747 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 18/04/2024. עדכון התקציב לסך 310,329 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 28/11/2024.
- התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 02/07/2024. עדכון התקציב אושר בתאריך 28/01/2025.

ו. שרותים המסופקים על ידי המועצה :  
שרותי הוצאת אשפה; שרותי תאורת רחובות; שמירה; תכנון ובנין עיר; איכות סביבה; חינוך; רווחה; בריאות ודת. יתר השרותים מסופקים לתושבים ישירות על ידי הועדים המקומיים.

ז. ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצא"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל של המועצה בשנת 2024.

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ערוכות על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת הלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן הלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.

## מועצה אזורית משגב

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### ה. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

### ז. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

### ח. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.

## מועצה אזורית משגב

- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.
- ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

### ט. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגינן נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### י. זקיפת התשואה על השקעות

(1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן פיתוח.

(2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרן פיתוח.

(3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.

### יא. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו- 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יב. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

### יג. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה אזורית משגב

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

2023

2024

105,803	119,836
105,803	119,836
63,112	82,292
42,691	37,544
104,168	118,171

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

בנקים מסחריים

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)

בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)

(1) כולל פקדונות לזמן קצר

(2) ראו באור 3. ד

2023

2024

5,427	3,286
4	
80	727
10	65
	986
5,442	6,193
1,498	1,841
12,461	13,098

ב. הכנסות מתקצבות שטרם נגבו

משרד החינוך

משרד הפנים

המשרד לבטחון פנים

משרדי ממשלה אחרים

אחרים

רשויות מקומיות וישובים

חברות כרטיסי אשראי

2023

2024

63	62
63	62

ג. חייבים - תשלומים לא מתקצבים

תשלומי יתר ומוסדות שכר

## מועצה אזורית משגב

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</b>	.ד
63,112	82,292	פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)	
<hr/> <b>63,112</b> <hr/>	<hr/> <b>82,292</b> <hr/>		
-	-		
-	-		
-	-		
 <u>2023</u>	 <u>2024</u>	<b>השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>	.ה
1,118	1,059	<b>התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית</b>	
42	42	יתרה לתחילת השנה	
(164)		הפקדות במהלך השנה	
63	79	משיכות במהלך השנה	
<hr/> <b>1,059</b> <hr/>	<hr/> <b>1,180</b> <hr/>	רווח ביעודה השנה	
		יתרה לסוף השנה	
 <hr/> <b>1,059</b> <hr/>	 <hr/> <b>1,180</b> <hr/>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>	
 <u>2023</u>	 <u>2024</u>	<b>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>	.ו
6,198	6,198	<b>תאגידים עירוניים (ראה ביאור 10)</b>	
4,000	4,000	השקעה במניות החברה הכלכלית למשגב בע"מ	
2,922	2,922	השקעה במניות מנהלת תרדיון בע"מ	
3,823	3,857	השקעה במניות ותשלומים ע"ח הון קולחי משגב בע"מ	
1,806	1,868	שטרי הון החברה הכלכלית למשגב בע"מ ומנהלת בר-לב בע"מ	
<hr/> <b>18,749</b> <hr/>	<hr/> <b>18,845</b> <hr/>	הלוואות לחברה הכלכלית למשגב בע"מ	
		סה"כ השקעות בתאגידים עירוניים	
3	3	<b>השקעות אחרות</b>	
		מניות בחברה לאוטומציה	
 <hr/> <b>3</b> <hr/>	 <hr/> <b>3</b> <hr/>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>	
 <hr/> <b>18,752</b> <hr/>	 <hr/> <b>18,848</b> <hr/>		
-	-		
-	-		

## מועצה אזורית משגב

			ז.
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>הוצאות מתקצבות שטרם שולמו</u>	
28,472	27,162	ספקים, קבלנים ונותני שרותים	
6,911	7,318	עובדים וניכויים לשלם	
150	139	המחאות לפרעון והוצאות לשלם	
283	2,271	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 16)	
4,612	10,449	תאגידיים עירוניים (ראה באור 10)	
10,988	4	רשויות מקומיות, ישובים ומוסדות אחרים	
4		משרדי ממשלה	
<u>51,420</u>	<u>47,339</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>תקבולים לא מתקצבים - פקדונות והכנסות מראש</u>	ח.
117	117	זכאים בגין פיצוי תוכנית איחוד	
<u>117</u>	<u>117</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>קרנות בלתי מתקצבות אחרות</u>	ט.
1,118	1,059	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית	
42	42	יתרה לתחילת השנה	
(164)	79	ניכוי מהעובדים במהלך השנה	
63	1,180	החזר בגין השתתפות בהוצאות	
<u>1,059</u>	<u>1,180</u>	רווח ביעודה השנה	
<u>1,059</u>	<u>1,180</u>	<u>סה"כ קרנות בלתי מתקצבות אחרות</u>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>קרנות מתקצבות</u>	י.
10,198	10,198	קרנות למניות בחברה הכלכלית למשגב ומנהלת תרדיון בע"מ	
2,922	2,922	קרן השקעה בתאגיד ביוב קולחי משגב בע"מ	
3	3	קרן למניות בחברה לאוטומציה	
1,806	1,868	קרן הלוואות לחברה הכלכלית למשגב בע"מ	
3,823	3,857	קרן למתן שטרי הון למנהלת בר-לב והחברה הכלכלית למשגב בע"מ	
<u>18,752</u>	<u>18,848</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>שינויים ביתרות לתחילת השנה</u>	יא.
	430	קיצוים מעודפים	2
	430	משיכה מעודף מצטבר	
	<u>(430)</u>	<u>סה"כ שינויים ביתרה לתחילת השנה</u>	

## מועצה אזורית משגב

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

**ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים**

<u>ביצוע 2023</u>	<u>ביצוע 2024</u>	<u>תקציב 2024</u>	<u>תקבולים לא רגילים</u>
2,984	3,142	3,080	החזר משנים קודמות (ראה ביאור 11)
1,985	1,587	7,200	העברות מקרן ארנונה העברה מקרנות פיתוח
5,700	5,575	5,500	תקבולים מרשויות אחרות - חלוקת הכנסות מארנונה
	283		קיטון הפרשה לתביעות (ראה באור 16)
	430	1,620	משיכה מעודף מצטבר
225	790		השתפויות בעלויות פנסיה
<u>10,894</u>	<u>12,793</u>	<u>17,400</u>	
<u>ביצוע 2023</u>	<u>ביצוע 2024</u>	<u>תקציב 2024</u>	<u>תשלומים לא רגילים</u>
17,079	19,213	17,400	הנחות במיסים
7,447	7,898	7,238	תשלומי פנסיה
	110	110	הוצאות בגין שנים קודמות
737			תשלומים לרשויות אחרות - חלוקת הכנסות מארנונה
5,209	5,289	5,300	העברה לקרן לעבודות פיתוח ואחרות
284			תשלומים אחרים
<u>30,756</u>	<u>32,510</u>	<u>30,048</u>	

**מועצה אזורים משגב**

**קרן לעבודות פיתוח**

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהסלי ניוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לוקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים ביד עם חשבונות הבנקים השוטפים של המועצה ולא בחשבונות בנקים ספציפיים, פרט לשלושה חשבונות בנק מיועדים לפיתוח/ראה ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד המים.
- ה. לא נוקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

שם הקרן	יתרה לסוף השנה	סה"כ תשלומים	תשלומים אחרים והוצאות	העברות לקרנות אחרות	העברה לגרעון מצטבר	העברה לתקציב הרגיל	העברה לתקציב הרגיל	העברה לתב"ר (2)	סה"כ תקבולים	הכנסות מהשקעות	העברה מתקציב רגיל	העברות מאחרות	העברה מתב"ר	הדוח (1)	תקבולים בשנת הדוח (1)	יתרה לתחילת השנה
סה"כ שנה קודמת	34,203	16,753				3,285	13,468	13,832	1,447	5,231	61			7,093	37,124	
קרן הטל השבחה (1)	9,104	5,826	9			3,387	2,430	8,646	329					8,317	6,284	
קרן עודפי תב"ר סופיים	671	50					50	25		23	2				696	
קרנות אחרות (*)	3,176	62	5				57	156	70					86	3,082	
קרן ממקורות חד פעמיים (**)	25,691	4,907					4,907	6,457	1,168	5,289					24,141	
סה"כ	38,642	10,845	14			3,387	7,444	15,284	1,567	5,312	2			8,403	34,203	

(\*) מורכב מקרן למימון פנייה תקציבית בסך 3,012 אלפי ש"ח ומקרן לפיתוח בית העלמין בסך 164 אלפי ש"ח.

(\*\*) הקרן כוללת מקורות חד פעמיים מהתקציב הרגיל שאינם בסיס התקציב.

(1) הרכב התקבולים בקרן היטל השבחה:  
 היטל השבחה 4,524  
 חלק היטל השבחה 3,793

(2) הרכב העברה לתב"ר:  
 העברה שוטפת 7,444

סה"כ 8,317

סה"כ 7,444

## מועצה אזורית משגב

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

#### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחיטבות ביניים במישרין המסתכמים בסך של 4,395 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 1,856 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו סכומים הרשומים כבר בספרי הרשות המקומית בגין תקבולים מבתי הספר עבור פעילות גפ"י בסך של 381 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 258 אלפי ש"ח) וקיצוץ שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 574 אלפי ש"ח. (שנה קודמת - 612 אלפי ש"ח).

#### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

- א. בשנת 1999 הופעל תאגיד "קולחי משגב בע"מ" (להלן: "התאגיד") שהינו חברת בת של המועצה לניהול משק הביוב. התאגיד גובה היטלי ואגרות ביוב בהתאם לחוקי העזר ומבצע עבודות תשתיות לביוב ואחזקת מערכת הביוב.
- ב. החל משנת 2004 מפעיל התאגיד את משק המים במספר ישובים בתחום שיפוט המועצה

#### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

- א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 4,069 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2023 - 4,201 אלפי ש"ח).
- ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות - הרשות מפרישה לכלל העובדים 8.33%, לא קיימת התחייבות נוספת.
- ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 5,218 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 4,873 אלפי ש"ח).

## מועצה אזורית משגב

### ביאור 10 - השקעות בתאגידיים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידיים אשר לרשות יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

<u>שם התאגיד</u>	<u>מבנה משפטי</u>	<u>שיעור אחזקה ב-%</u>	<u>השקעה במניות באלפי ש"ח</u>	<u>פרמיה באלפי ש"ח</u>
החברה הכלכלית למשגב בע"מ	חברה בע"מ	100	6198	
קולחי משגב בע"מ	חברה בע"מ	100	50	
החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ	חברה בע"מ (לא פעילה)	(*)		
מנהלת תרדיון בע"מ	חברה בע"מ	(**)	4000	
מנהלת בר-לב בע"מ	חברה בע"מ	25	0.025	
משגב הגליל- עמותה לקידום ההתיישבות בגליל	עמותה רשומה	40		
מרחבים עמותה לותיקי משגב (ע"ר)	עמותה רשומה	100		

<u>שם התאגיד</u>	<u>תשלום על חשבון הון מניות באלפי ש"ח</u>	<u>סה"כ השקעה באלפי ש"ח</u>	<u>הלוואות/ שטרי הון באלפי ש"ח</u>	<u>מבנה משפטי</u>
החברה הכלכלית למשגב בע"מ	4,323	10,521		חברה בע"מ
קולחי משגב בע"מ	-	2,922	2,872	חברה בע"מ
החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ	-	-	-	חברה בע"מ (לא פעילה)
מנהלת תרדיון בע"מ	-	4,000	-	חברה בע"מ
מנהלת בר-לב בע"מ	1,402	1,402	-	חברה בע"מ
משגב הגליל- עמותה לקידום ההתיישבות בגליל				עמותה רשומה
מרחבים עמותה לותיקי משגב (ע"ר)				עמותה רשומה

<u>שם התאגיד</u>	<u>הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד (חובה) (זכות)</u>	<u>יתרה בספרי הרשות (חובה) (זכות)</u>	<u>יתרה בספרי התאגיד (חובה) (זכות)</u>	<u>מבנה משפטי</u>
החברה הכלכלית למשגב בע"מ	4,855	(577)	569	חברה בע"מ
קולחי משגב בע"מ	39,298	(109)	109	חברה בע"מ
החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ	-262	-	-	חברה בע"מ (לא פעילה)
מנהלת תרדיון בע"מ	3,902	-	(262)	חברה בע"מ
מנהלת בר-לב בע"מ	-835	-	-	חברה בע"מ
משגב הגליל- עמותה לקידום ההתיישבות בגליל	7,588	(1,270)	1272	עמותה רשומה
מרחבים עמותה לותיקי משגב (ע"ר)	2,209	(315)	315	עמותה רשומה

(\*) החברה הנ"ל מוחזקת בשיעור 99% ע"י החברה הכלכלית למשגב בע"מ החברה אינה פעילה אך מחזיקה ב-99% מהון המניות של מנהלת תרדיון בע"מ.

(\*\*) החברה מוחזקת בשיעור 99% ע"י החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב" אשר מוחזקת במלואה ע"י החברה הכלכלית למשגב בע"מ

(\*\*\*) לפי מאזן לא מבוקר אחרון לשנת 2002 הגרעון הינו 262 אלפי ש.

(\*\*\*\*) נתוני יתרת ההון העצמי נלקחו מהדוחות המבוקרים של התאגידיים לשנת 2024.

### 10.א. החברה הכלכלית למשגב בע"מ

א. החברה הכלכלית למשגב בע"מ (להלן חברת הבת) הוקמה בשנת 1988 והיא בבעלות המלאה של המועצה.

ב. להלן מידע על השקעות המועצה בחברת הבת (באלפי ש):

31.12.24 אלפי ש	31.12.23 אלפי ש
-----------------	-----------------

**הון רשום, מונפק ונפרע**

## מועצה אזורית משגב

	6121	6121	
	1810	1810	מניות רגילות בנות 1 ש"ח כ"א
	-1810	-1810	תשלומים ע"ח הנפקת מניות (*)
	3	3	שינוי יעוד התשלומים ע"ח הנפקת מניות (**)
	3	3	מניות א' בנות 1 ש"ח כ"א
	3	3	מניות ב' בנות 1 ש"ח כ"א
	3	3	מניות ג' בנות 1 ש"ח כ"א
	6130	6130	סה"כ הון מניות
	68	68	תשלומים ע"ח הנפקות עתידיות
	6198	6198	סה"כ השקעות בהון

### הנפקת מניות

(\*) ביום 7/9/15 נתקבלה החלטה במליאת המועצה להשקיע בחברת הבת הון מניות בסך 1810 אלפי ש"ח וביום 31/12/2015 החליט דירקטוריון החברה להגדיל את הון המניות הרשום והמונפק בסכום 1810 אלפי ש"ח. היועץ המשפטי של המועצה הגיש למשרד הפנים את המסמכים הנדרשים לקבלת אישור להקצאת מניות למועצה וטרם נתקבל אישור לכך.

(\*\*) במליאת המועצה שהתקיימה ביום 8 באוגוסט 2016 ובישיבת הדירקטוריון של חברת הבת מיום 5 באוקטובר 2016, הוחלט לראות בהקמת הבניין החדש המיועד לשמש לפעילות חברתית, מרכז לימודים ופנאי לתושבים המבוגרים במשגב והסביבה) כשירותי בניה שבוצעו ע"י חברת הבת עבור המועצה. שווי הבניה יכוסה חלקו מהכספים שהועברו לחברת הבת על פי החלטות קודמות של מליאת המועצה ואשר הוגדרו בעבר כהשקעות בהון מניות. הואיל וכך אישרה מליאת המועצה שינוי החלטות קודמות שלה במסגרתן הועברו לחברה סך 4000 אש"ח שבגינם הוקצו מניות לחברה.

מליאת המועצה ודירקטוריון חברת הבת החליטו כי חלק מהסכומים שהוגדרו כמיועדים להשקעה בהון מניות של חברת הבת בסכום הדרוש לכיסוי סכום שווי הבניה ייזקף לכיסוי התשלום בגין שירותי הבניה. המועצה בתיאום עם חברת הבת פועלת לביצוע הפעולות הנדרשות להפחתת הון מניות חברת הבת בסך 1,795 אש"ח, כולל נקיטת הליכים ככל שיידרשו, לשם הפחתת ההון המונפק של חברת הבת בהתאם.

במהלך שנת 2017 היועץ המשפטי החל בפעילות הנדרשת למימוש הפחתת ההון המונפק של החברה ב- 1,795 אש"ח, מהלך הדורש אישור בית המשפט. לפי היועץ המשפטי עד היום אין התקדמות בעניין והמועצה ממתינה לקבל החלטה סופית באשר לדרך הפעולה הנבחרת בעניין הטיפול בהונה העצמי של החברה לאחר שקילת כל השיקולים הרלוונטיים.

### פרטים על הלוואה לזמן ארוך שהמועצה נתנה לחברה הכלכלית למשגב בע"מ

	2023	2024	
	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	
	1,806	1,868	הלוואה צמודה ל- 30% משיעור עליית המדד, טרם נקבע לה מועד פרעון
	<u>1,806</u>	<u>1,868</u>	

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות החברה הכלכלית למשגב בע"מ בסך 577 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות החברה בסך 3,495 אלפי ש"ח).

בספרי החברה היתרה הינה 569 אלפי ש"ח לחובת הרשות.

ההפרש בין ספרי הרשות לבין ספרי החברה הינו בגין פערי עיתוי בקליטת חשבונות. קיימת התאמה בין הרישומים.

ג. מליאת המועצה אישרה ביום 15/4/2014 מתן ערבויות לחברת הבת להבטחת הלוואות בסך 11 מליון ש"ח שיבוצעו בשנת 2015 ואילך. נכון ליום 31/12/2024 הסתכמו הערבויות שניתנו ע"י המועצה בסך 2,721 אלפי ש"ח (ראה ביאור 13).

ד. המועצה מחזיקה שטרי הון בסך 2,455 אלפי ש"ח של חברת הבת.

ה. חברת הבת סיימה את שנת הכספים 2024 בהפסד בסך 613 אלפי ש"ח, כך שיש לה הפסד נצבר בסך 5,366 אלפי ש"ח.

### ו. תשלומים לחברת הבת

	2023	2024	
	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	
	3,592	924	פיתוח תשתיות בפרוייקטים של המועצה
	497	490	אחזקת פארק אוסטרליה וגינן
	84	2	שירותי כח אדם
	32	37	חשמל
	252	294	שכ"ד
	<u>4,457</u>	<u>1,747</u>	סה"כ

### ז. תקבולים מחברת הבת

	2023	2024	
	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	
	39	90	שירותי מיחשוב, דוברות, משרדיות ושונות
	89	86	חיובי ארנונה ושונות
	<u>128</u>	<u>176</u>	השכרת גגות למתקנים פוטו-וולטאיים
			סה"כ

## מועצה אזורית משגב

### 10. ב. קולחי משגב בע"מ

החברה הוקמה בשנת 1998 במטרה להקים לנהל ולתחזק את מערכת הביוב בתחום ישובי המועצה. החברה הנפיקה 50,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח. בנוסף המועצה השקיעה בהון החברה 2,872 אלפי ש"ח.

במהלך 1999 הוסבו הלוואות הביוב אותן נטלה המועצה לתאגיד "קולחי משגב". פרעון הלוואות מבוצע במישרין על ידי התאגיד החל מיום 1 באוקטובר 1999.

31.12.23	31.12.24	להלן מידע על השקעות בחברת קולחי משגב בע"מ (באלפי ש"ח) :
50	50	מניות רגילות בנות 1 ש"ח
2872	2872	השקעה בהון
<u>2,922</u>	<u>2,922</u>	סה"כ השקעות בהון

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות קולחי משגב בע"מ בסך 109 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות החברה בסך 150 אלפי ש"ח).

בספרי החברה היתרה של הרשות הינה 109 אלפי ש"ח לחובת הרשות. קיימת התאמה בין היתרה בספרי המועצה ליתרה בספרי התאגיד.

### 10. ג. החברה לפיתוח תרדיון ובר לב-בע"מ

המועצה מחזיקה באמצעות חברת הבת 99% מהון המניות ומזכויות ההצבעה ומזכויות למנות מנהלים בחברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ (חברה זו אינה פעילה). המועצה גם מחזיקה בעקיפין (באמצעות החברה לפיתוח תרדיון בע"מ) 99% מהון המניות ומזכויות ההצבעה ומזכויות למנות מנהלים בחברת מינהלת תרדיון בע"מ, חברה זו הוקמה בשנת 1998 במטרה לנהל, להפעיל ולפתח את איזור התעשייה תרדיון, שבתחום המועצה, ולספק שירותים לפועלים בו.

### 10. ד. מנהלת תרדיון בע"מ

כאמור לעיל החברה מנהלת תרדיון בע"מ (להלן "החברה") מוחזקת בשיעור 99% ע"י החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ, אשר מוחזקת במלואה ע"י החברה הכלכלית משגב בע"מ. בשנת 2015 המועצה התחייבה להשקיע ולהזרים ממקורותיה העצמיים את הסכומים שידרשו לחברה לעמידה בהתחייבויותיה להשלמת פיתוח התשתיות העומד ליום 31/12/2024 לפי דוחות כספיים מבוקרים של החברה על סך 1,824 אלפי ש"ח, (אשתקד 1,824 אלפי ש"ח).

בשנת 2015 קבלו מועצות המנהלים של החברה, של החברה הכלכלית למשגב בע"מ ומליאת המועצה החלטה בדבר העברת מלוא האחזקות של החברה לפיתוח תרדיון ובר לב בע"מ לאחזקתה הישירה של המועצה האזורית משגב. המועצה טרם קבלה אישור ממשד הפנים על כך.

כמו כן ביום 8/6/2015 קבלה המועצה החלטה להשקיע ולהזרים ממקורותיה העצמיים סך של 25-20 מליוני ש"ח לאורך 15 שנים.

בשנת 2015 המועצה העבירה לחברה סך של 4 מליון ש"ח כתשלומים ע"י מניות שתקצה החברה למועצה, בשנת הדוח אישור משרד הפנים לביצוע ההסדרה שביצעו החברה והמועצה והוקצה בהתאם מניות בסך 4000 אש"ח למועצה.

בחודש אוקטובר 2017 נחתם בין המועצה לבין החברה הסכם לפיו החברה תנהל ותפעיל פארק תעשייה משגב, תשווק מגרשים ותבצע עבודות פיתוח תשתיות ציבוריות בפארק התעשייה. כנגד המועצה תעביר לחברה סכום שנתי שלא יופחת מ-17% ולא תעלה על 25% מסכום הארנונה שתגבה המועצה בפועל כמסי ארנונה בגין כל הנכסים בפארק תעשייה משגב. כבסיס לקביעת הסכום השנתי לשנת 2018 ישמש סכום הארנונה במהלך שנת 2016. בשנת 2024 שילמה המועצה לחברה סך של 650 אלפי ש"ח. (בשנת 2023 - 500 אלפי ש"ח).

בשנת 2022 הוחלט על העברת פעילות החברה לחברה הכלכלית משגב.

ההעברה תבצע באופן מדורג במהלך 2023 ההחלטה אושרה גם ע"י מליאת המועצה.

בחודש 10/2018 נחתם בין המועצה לבין החברה הסכם לפיו תעמיד המועצה לחברה הלוואת בעלים בסך 2,926 אש"ח זאת על מנת לסייע לחברה במימון עלויות ביצוע של עבודות פיתוח תשתיות של פארק התעשייה. תקופת ההלוואה נקבעה לשבע שנים ברבית בשיעור זהה לשיעור שנקבע בסעיף 3 לפקודת מס הכנסה (ביום ההסכם השיעור עמד על 2.56% לשנה). מועד הפירעון הראשון נקבע ליום 1.7.2020. לא בוצע פרעון במועד הנקבע. לא עודכן הסכם בנושא. יתרת הלוואה ליום 31/12/2020 כוללת ריבית לפי 3% הינה 3,079 אלפי ש"ח. לשם כך המועצה פתחה תב"ר מאושר ע"י משרד הפנים. בשנת 2021 נפרעה יתרת הלוואה כוללת ריבית לפי 3% בסך כולל של 3,154 אלפי ש"ח.

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 יתרת מינהלת תרדיון בע"מ עומדת על 0 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לחובת החברה בסך 0 אלפי ש"ח).

בספרי החברה היתרה של הרשות הינה 262 אלפי ש"ח לזכות הרשות.

ההפרש בין ספרי הרשות לבין ספרי החברה הינו בגין יתרה המופיעה בספרי החברה בגין חברה לא פעילה, בדוחות הכספיים של מנהלת תרדיון היתרה נזקפת לטובת המועצה.

### 10. ה. מנהלת בר-לב בע"מ

החברה הוקמה בשנת 1998 במטרה לנהל ולהפעיל את אזור התעשייה בר-לב והיא בבעלות משותפת של המועצה, מועצה אזורית מטה אשר ועיריית כרמיאל, המעבירות לחברה דמי טיפול בפעילות עבור הרשויות. כמו כן פועלת החברה לגביית ארנונה על נכסים באזור תעשייה בר-לב עבור רשויות הנ"ל. המועצה מחזיקה ב-25 מניות בנות 1 ש"ח ערך נקוב מתוך 99 מניות שהונפקו.

ביום 13 בדצמבר 2018, פורסם קובץ תקנות במסגרתו ניתן צו המועצות המקומיות (לחלוקת הכנסות בין המועצה האזורית אשר והמועצה האזורית משגב לבין המועצה המקומית בענה, המועצה המקומית דיר אל אסד, עיריית כרמיאל והמועצה המקומית מגיד אל כרום), התשע"ט 2018 (להלן "הצו"). לפי צו הנ"ל המועצה תקבל המועצה 25% מעודף הכנסות של אזור המשותף. ראה באור 15.

בשנת הדוח נרשמו הכנסות ארנונה, בספרי המועצה, בסך 5,575 אלפי ש"ח ממנהלת בר-לב.

כמו כן התקבלו מהמינהלת החזר הוצאות הגביה בשנת הדוח בסך 1,486 אלפי ש"ח. נרשמו כהכנסות בפרק 26 בתקציב הרגיל.

המועצה מחזיקה בשטרי הון של מנהלת בר-לב בע"מ בסך 1,402 אלפי ש"ח לתאריך 31.12.24

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 יתרת מינהלת בר לב בע"מ עומדת על סך 0 אלפי ש"ח

## מועצה אזורית משגב

(אשתקד - יתרה לחובת החברה בסך 0 אלפי ש"ח).  
 בספרי החברה היתרה של הרשות הינה 0 אלפי ש"ח לזכות הרשות.  
 קיימת התאמה

2023	2024	תשלומים וחייבים למנהלת בר- לב במשך השנה:
באלפי ₪	באלפי ₪	
462	462	השתתפות המועצה בהוצאות
1,031	951	החזר הוצאות גביה ואחרות, נטו
<b>1,493</b>	<b>1,413</b>	סה"כ

**10.1. משגב הגליל - עמותה לקידום ההתיישבות בגליל (ע"ר) (להלן: "העמותה")**  
 העמותה רשומה לפי חוק העמותות והחלה את פעילותה בשנת 1983. מטרת העמותה הן לארגן, להפעיל ולנהל את המרכז הקהילתי במשגב וכן לעודד ולבצע פעולות קהילתיות, חינוכיות, ופעולות רווחה לטובת האוכלוסייה המקומית. בהתאם לאישור היועץ המשפטי של המועצה, כל פעילותיה של העמותה נחשבות כ"מיזם" והעברת כספים אליו פטורה ממרכז או נוהל תמיכות. בשנת הדוח נרשמו הוצאות לעמותה במסגרת פרק תמיכות והשתתפויות בסך 5,389 אלפי ₪. כמו כן בשנת הדוח התקבל מהעמותה סך 263 אלפי ₪ עבור השתתפות בשכר מנהל נוער בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות עמותה לקידום התיישבות בגליל בע"מ בסך 1,270 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות העמותה בסך 711 אלפי ש"ח). בספרי העמותה היתרה של הרשות הינה 1,272 אלפי ש"ח לחובת הרשות. פער נובע מהפרשי עיתוי

**10.2. מרחבים עמותה לותיקי משגב (ע"ר)**  
 העמותה רשומה לפי חוק העמותות. העמותה נוסדה ביום 31 בדצמבר 2003, והחלה את פעילותה בחודש ספטמבר 2004. העמותה פועלת למתן שרותים וביצוע פעילויות לאזרחים הותיקים ביישובי מ.א. משגב ביום 07.02.2023. משרד הפנים אישר את הסבת העמותה לעירונית ואת תיקון התקנון בהתאם רשם העמותות אישור את תיקון תקנון העמותה ביום 02.03.2023 והחל ממועד זה הפכה העמותה לעמותה עירונית. בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות העמותה בסך 315 אלפי ₪ (אשתקד - יתרה לזכות העמותה בסך 255 אלפי ש"ח). בספרי העמותה היתרה של הרשות הינה 315 אלפי ש"ח לחובת הרשות. קיימת התאמה. בשנת הדוח נרשמו הוצאות לעמותה במסגרת פרק תמיכות והשתתפויות בסך 1,050 אלפי ₪.

2023 באלפי ש"ח	2024 באלפי ש"ח	ביאור 11 - החזר משנים קודמות
2,802	2,092	ההרכב:
107	50	תקבולים ממשרד החינוך עבור הסעות ואחרות שנים קודמות
	1,000	הכנסות אחרות משנים קודמות
		הכנסות קמפוס חינוך ש"ק
		הכנסות ש"ק תרבות ונוער
75		משרד בטחון פנים
<b>2,984</b>	<b>3,142</b>	

## מועצה אזורית משגב

### ביאור 12 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 12.05.2025 :

<u>שני</u> <u>ם</u>	<u>תאריך</u>	<u>נושה</u>	<u>נכס</u>
99	27/06/1999	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך של 1.1 מליון ₪
99	22/08/1999	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג כלשהוא להבטחת הסבת הלוואה
99	12/12/1999	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 2 מליון ₪
99	07/05/2001	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 3 מיליון ₪
99	11/12/2001	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 2.5 מיליון ₪
99	29/10/2019	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג
99	10/06/2020	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג
12	10/09/2015	מוניצפלי בנק בע"מ, משרד הרישוי	כל הכנסות מכל מין או סוג ( ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 2.94 מיליון ₪ )
99	16/09/2019	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג ( ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 1 מיליון ₪ )
99	15/06/2011	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2010
99	18/11/2012	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2010
99	30/11/2014	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2014
99	08/09/2015	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2013
12	14/01/2020	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 2.288 מליון ₪
12	06/07/2020	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 1.36 מליון ₪
5	04/01/2021	מפעל הפיס (חל"צ)	אגרת חוב לשעבוד מענקים מס 2084/2020 + 2086/2020 להלן מענקים
12	23/05/2021	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג ( ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 2.6 מיליון ₪ )
12	22/12/2021	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג ( ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 4 מיליון ₪ )
99	21/06/2022	בנק מזרחי טפחות בעמ, סניף 286	כל הכנסות מכל מין או סוג מוגבל לסך של 1.835 מליון ₪
10	22/09/2022	בנק מרכנתיל דיסקונט בעמ, רשויות מקומיות	כל הכנסות מכל מין או סוג ( ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 2.4 מליון ₪ )
17	06/11/2023	בנק מרכנתיל דיסקונט בעמ, רשויות מקומיות	כל הכנסות מכל מין או סוג ( ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 9.5 מליון ₪ )
4	14/12/2023	ליסקאר ליסינג ומימון בע"מ	כלי רכב
3	12/09/2024	ליסקאר ליסינג ומימון בע"מ	כלי רכב
99	27/10/2024	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג
99	15/12/2024	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג ( ובכלל זה הלוואה בסכום קרן של 9 מליון ₪ )

### ביאור 13 - ערבויות

הרשות נתנה ערבויות בנקאיות בסך 2,727 אלפי ₪, יתרת ערבויות משוערכת ליום המאזן 2,736 אלפי ₪ לפי פירוט כדלקמן :

<u>המוטב בגינו ניתנו ערבויות</u>	<u>גורם מקבל ערבות</u>	<u>תאריך מתן ערבות</u>	<u>תאריך סיום</u>	<u>סכום הערבות, אלפי ₪</u>
המועצה - רשות שמורת הטבע והגנים	בנק מזרחי טפחות	14/02/2022	24/05/2025	10
המועצה - עבור חברה כלכלית	בנק לאומי	20/09/2023	20/07/2028	2717
				<u>2727</u>

## מועצה אזורית משגב

<u>ערבות משוערכת אלפי ₪</u>
<u>ליום 31.12.2024</u>
15
2721
<u>2736</u>

### ביאור 14 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2015. השומה האחרונה הוצאה בחודש יולי 2017 והתייחסה לשנים 2012 עד 2015, לפיה הרשות שילמה סך 89 אלפי ש"ח.

### ביאור 15 - חלוקת הכנסות

א. הרשות המקומית הנה רשות מחלקת בשטח משותף מכח צו לחלוקת הכנסות ארנונה כמפורט בטבלה מטה.

#### א.1 מחצבת חנתון

המועצה הינה רשות מחלקת במחצבת חנתון בהתאם לצו העיריות (חלוקת הכנסות בין המועצה האזורית משגב לבין עיריית שפרעם והמועצה המקומית ביר אל-מכסור), התשפ"ב-2021. בשנת 2024 מחצבת חנתון לא הייתה פעילה, עקב שלילת רישיון הכריה לזכיון, ולפיכך לא התקבלו הכנסות ולא חולקו הכנסות משותפות מהמחצבה בשנת 2024. בהתאם לצו, ההכנסות מתחלקות בין הרשויות המקומיות בשיעורים משתנים מסך כל ההכנסות השנתיות בהתאם לגובה ההכנסה מידי שנה. להלן טבלת חלוקת ההכנסות:

<u>הכנסות מעל סך של</u>	<u>הכנסות מעל סך של</u>	<u>הכנסות עד סך של</u>	<u>שם הרשות</u>
<u>2,000,000 ₪</u>	<u>1,000,000 ₪ ועד לסך של 2,000,000 ₪</u>	<u>1,000,000 ₪</u>	
<u>0 ₪ ועד לסך של 3,000,000 ₪</u>			
<u>0 ₪</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	
100	35	100	מועצה אזורית משגב
	65		שפרעם
	<u>הכנסות מעל סך של 4,000,000 ₪</u>	<u>הכנסות מעל סך של 3,000,000 ₪ ועד לסך של 4,000,000 ₪</u>	ביר אל מכסור
	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>שם הרשות</u>
	100	35	מועצה אזורית משגב
		65	שפרעם
		65	ביר אל מכסור

#### א.2 מחנה צבאי תפן

המועצה הינה רשות מחלקת בשטחים משותפים במחנה הצבאי תפן בהתאם לצו המועצות המקומיות (חלוקת הכנסות בין המועצה האזורית משגב לבין המועצות המקומיות ג'וליס וירכא), התשפ"א-2021. בשנת 2024 לא התקבלו הכנסות משטחים משותפים אלו, בשל הליך שהתקיים מול משרד הביטחון. בשנת 2025 נחתם הסכם פשרה עם משרד הביטחון. בהסכם נקבע כי משרד הביטחון יעביר למועצה סכום חד פעמי בסך 10 מיליון ש"ח בגין סילוק כל דרישות המועצה עד ליום 31.12.2024. הסכום יועבר בשתי פעימות בשנים 2025 ו 2026. מתוך הסכום האמור, סך של 8,238 אלפי ש"ח הינו סכום לחלוקה למועצות המקומיות ירכא וגוליס לפי טבלת החלוקה שלהלן. ההכנסות שהתקבלו בשנת 2025 וכן החלוקה לרשויות נרשמו בספרי המועצה בשנת 2025.

#### טבלת חלוקת ההכנסות:

<u>שם הרשות</u>	<u>%</u>
מועצה אזורית משגב	36%
מועצה מקומית ירכא	35%
מועצה מקומית גוליס	29%
	100%

#### לסיכום -

בשנת 2024 לא התקבלו במועצה הכנסות וכן לא חולקו הכנסות לרשויות משטחים משותפים בהם המועצה הינה רשות מחלקת.

## מועצה אזורית משגב

- ב. הרשות המקומית הנה רשות מקבלת בשטח משותף מכח צו חלוקת הכנסות ארנונה כמפורט בטבלה. המועצה שותפה באזור תעשייה משותף - מינהל פארק תעשיות בר לב (להלן "המנהלת") מכח צו חלוקת הכנסות ארנונה צו המועצות המקומיות (חלוקת הכנסות בין המועצה האזורית מטה אשר והמועצה האזורית משגב לבין המועצה המקומית בענה, המועצה המקומית דיר אל אסד, עיריית כרמיאל והמועצה המקומית מגיד אל כרום), התשע"ט-2018 הגביה והחלוקה מתבצעות בפועל על ידי המנהלת, אשר מעבירה לרשויות המקומיות המשתתפות את חלקן נטו, לאחר ניכוי הוצאותיה כמפורט בטבלה מטה.
- המועצה רואה את עצמה כרשות מקבלת ולכן לא ניתן ביטוי בנספחי הגביה לחיוב בגין הכנסות הארנונה מהמינהלת השייכים למועצה. הכנסות הרשות המקומית בסך 5,575 אלפי ש"ח מחלוקת הכנסות שהתקבלו בשנת הדוח נרשמו כתקבולים בלתי רגילים בטופס 2. כמו כן התקבלו מהמינהלת החזר הוצאות הגביה בשנת הדוח בסך 1,486 אלפי ש"ח. נרשמו כהכנסות בפרק 26 בתקציב הרגיל

### טבלת חלוקת ההכנסות:

שם הרשות	%
מועצה אזורית משגב	25
מועצה אזורית מטה אשר	25
עיריית כרמיאל	25
אשכול בית הכרם (דיר אלאסד, בענה, מגיד אלכרום)	25

העברה לאשכול בית הכרם מהווה חלוקת הכנסות ע"י המועצה לרשויות הבאות:

שם הרשות	%
דיר אלאסד	8.33
בענה	8.33
מגיד אלכרום	8.33

### ביאור 16 - התחייבויות תלויות

לתאריך הדוחות הכספיים ההתחייבויות התלויות של העירייה הסתכמו כמפורט להלן: על פי נתוני יועצים משפטיים חיצוניים המייצגים את המועצה, תלויות ועומדות כנגד המועצה נכון ליום 31 בדצמבר 2024, תביעות שאינן בתחום הכיסוי של פוליסות ביטוח מסתכמות בכ- 4,755 אלפי ש"ח. כמפורט להלן:

א. תביעה על סך 4,755 אלפי ש"ח נגד רשות מקרקעי ישראל, הסוכנות היהודית, אגודת היישוב הררית, חכ"ל משגב והמועצה. בטענה להתעמרות בתובעים משיקולים זרים ופסולים; ניסיון להוצאת כספים במרמה; הצגת מצגי שוא, וטענות נוספות. בשל מורכבות הטענות, ומאחר שטרם הוגשו תצהירים וראיות מטעם התובעים, לא ניתן עדיין להעריך את סיכויי התביעה ואת החשיפה הכספית.

ב. תביעה לתשלום פיצויי הפקעה, בשלב זה עדיין לא ניתן עדיין להעריך את סיכויי התביעה והיקף החשיפה הכספית. לפי האמור לעיל ובהתבסס על עקרון המהותיות, ומאחר וקיימות תביעות בגינן טרם ידועים סיכויי ההתממשות הצפויים, לא נכללה בדוחות הכספיים הפרשה לתביעות תלויות.

סכומי התביעות שצינו אינם כוללים הפרשי הצמדה וריבית ממועדי הגשת התביעות ועד לתאריך המאזן.

### ביאור 17 - מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיו"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל של המועצה בשנת 2024.

בעקבות המצב הביטחוני בשנת 2024 נאלצה המועצה לשאת בהוצאות ניכרות לפעילות חירום בסכום כולל של כ- 2,058 אלפי ש"ח בתקציב הרגיל. כדלהלן: תגבור פעילות המוקד הביטחוני, הוצאות מיגון חריגות, הוצאות צח"י, תגבור מאבטחים וסיירים, הוצאות אחזקת מקלטים ושדרוג מערכת מוקד, הוצאות חריגות בפרק חינוך והסעות תלמידים, ובנוסף שעות נוספות ששולמו לעובדי רווחה, בטחון ואחזקה.

המועצה נקטה בצעדים שונים לצמצום הגרעון, כולל: צמצום בהוצאות שניתן לצמצם, תקצוב משיכה מקרנות הרשות. כמו כן, המועצה קיבלה מענקי ממשלה לצרכי חרום בסכום של 1,848 אלפי ש"ח.

### סיכום השפעות והיקף כספי:

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בעקבות ההשפעות של אירועי מלחמת "חרבות ברזל" על המועצה, כפי שתוארו לעיל, קיימת עלייה בהוצאות לחירום, חינוך ורווחה בסכום של כ- 2,058 אלפי ש"ח לשנת 2024. כמו כן, המועצה קיבלה מענקי ממשלה לצרכי חירום בסכום של 1,848 אלפי ש"ח בשנת 2024.

מועצה אזורית משגב

נספח 2 לטופס 1

הדוח הכספי לשנת 2024  
מצב חשבון החייכים בנין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

יחס גבייה ב - % לכלל החייכים	יתרה לסוף השנה	סה"כ גביית בשנת הדוח	סה"כ חיובים נטו	מ / העברה ל / חובות מסופקים	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	חייב בשנת החשבון (פירוט א)	יתרה לתחילת השנה	שם החשבון	מס.
								<b>חשבוניות על בסיס חיוב שנתי</b>	<b>א.</b>
								<b>ארנונה</b>	<b>1</b>
75.8%	16,527	51,678	68,205	(280)	9,173	62,133	15,525	ארנונה למגורים	1.1
80.4%	8,434	34,667	43,101	179	10,056	45,248	7,730	ארנונה אחרת	1.2
	8,598		8,598	101	685	901	8,281	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	1.3
72.0%	33,559	86,345	119,904		19,914	108,282	31,536	סה"כ ארנונה	<b>2</b>
								<b>אגרת מים וביוב</b>	
77.8%	35	123	158	17	17	133	25	אגרות אשפה והדברה	<b>3</b>
	7		7	(17)			24	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים	<b>4</b>
72.0%	33,601	86,468	120,069		19,931	108,415	31,585	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוץ	<b>ב.</b>
								<b>חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי</b>	
91.8%	695	7,810	8,505	23	(3)	7,807	672	עצמיות חינוך	<b>4</b>
96.8%	2	61	63			62	1	עצמיות דת	<b>7</b>
73.7%	1,059	2,960	4,019	64	130	3,229	856	גבייה שבבים ומיסונים, שכ"ד ושונות	<b>14</b>
95.7%	180	4,019	4,199		1	4,038	162	גבייה לגורמי חוץ	<b>15</b>
87.5%	2,130	14,850	16,980	(87)	35	42	274	חובות מסופקים וחובות למחיקה	<b>17</b>
								סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	
<b>73.9%</b>	<b>35,731</b>	<b>101,318</b>	<b>137,049</b>		<b>20,094</b>	<b>123,593</b>	<b>33,550</b>	סה"כ בשנת הדוח	
76.1%	33,550	106,644	140,194		21,493	128,403	33,284	שנה קודמת	
77.3%	33,284	113,304	146,588		17,381	138,279	25,690	שנתיים קודמות	

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמור שערך ההחלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שבגבייתם מוטלת בספק.



מועצה אזורית משגב

נספח 2 לסופס 1 - פירוט ב

הדוח הכספי לשנת 2024  
מצב חשבון החיבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

סה"כ פטורים שחורים והנחות	הנחות מימון	הנחות על פי ועדה	הנחות על פי דין	הנחות על פי דין	מחיקת חובות/אבדנים	פטורים שנים קודמות	פטורים שנה שוטפת	שם החשבון	מס.
								<b>חשבונות על בסיס חיוב ענתי</b>	<b>א.</b>
9,173	(1)	337	8,691	17			129	ארנונה	1
10,056			631				9,425	ארנונה למגורים	1.1
685				685				ארנונה אחרת	1.2
19,914	(1)	337	9,322	702			9,554	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	1.3
								סה"כ ארנונה	
								<b>אגרת מים וביוב</b>	<b>2</b>
17				17				אגרות אשפה והדברה	<b>3</b>
19,931	(1)	337	9,322	719			9,554	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב ענתי	
								<b>חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>	<b>ב.</b>
(3)		(3)						עצמיות חינוד	4
130		(12)		142				גביה שבבים וחיסונים, שכי"ד ושונות	14
1		(1)		2				גביה לגורמי חוץ	15
35				35				חובות מסופקים וחובות למחיקה	17
163		(16)		179				סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	
20,094	(1)	321	9,322	898			9,554	סה"כ	

מועצה אזורית משגב

הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החיבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

סה"כ גביות בשנת הדוח	גביות פיגורים	גביה השנה	שם החשבון	מס.
51,678	4,331	47,347	<b>חשבונות על בסיס חיוב שנת</b>	<b>א.</b>
34,667	2,179	32,488	ארנונה	1
			ארנונה למגורים	1.1
			ארנונה אחרת	1.2
86,345	6,510	79,835	סה"כ ארנונה	2
			<b>אגרת מים וביוב</b>	
123	13	110	אגרות אשפה והדברה	3
86,468	6,523	79,945	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר	
			<b>חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>	<b>ב.</b>
7,810	79	7,731	עצמות חינד	4
61		61	עצמות דת	7
2,960	23	2,937	גביה שבבים וחסונים, שכי"ד ושונות	14
4,019	31	3,988	גביה לגורמי חוץ	15
14,850	133	14,717	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	
101,318	6,656	94,662	סה"כ	

## מועצה אזורית משגב

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

### הדוח הכספי לשנת 2024

#### דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2023	2024	2023	2024	
		24,122	23,255	<b>גבית פיגורים</b> יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
		2,072	(405)	חיוב / זיכוי נוסף
		(991)	(101)	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
		301	938	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(5,476)	(1,223)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		20,028	22,464	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
		5,426	6,510	גביה בגין פיגורים
		14,602	15,954	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
		96,700	101,755	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
		6,547	4,817	חיוב / זיכוי נוסף
		210	276	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(16,016)	(18,006)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		87,441	88,842	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		(78,788)	(79,835)	גביה שוטפת
		(78,788)	(79,835)	סה"כ שנגבה
		8,653	9,007	יתרת פיגורים לתקופה
		<b>23,255</b>	<b>24,961</b>	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
		27.09%	28.98%	% גביה מהפיגורים
		90.10%	89.86%	% גביה מהשוטף
		78.36%	77.57%	% גביה מהסה"כ

(\*\*\*)

## מועצה אזורית משגב

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ה

### הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
896	958
92	305
414	2,634
16	33
23	220
1	1
126	733
271	1,675
158	224
313	636
648	226
350	836
12	20
4	10
165	795
55	337
16	16
<b>3,560</b>	<b>9,659</b>

#### תיאור ההנחה

אזרח ותיק 25%  
אזרח ותיק 100%  
נכה 75% ומעלה

נכי רדיפות הנאצים

עיוור

עולה

גמלת סיעוד

מבחן הכנסה

הורה יחיד

ילד נכה

פטור חיילים

נכי צהל ומשפחות שכולות

פעולות איבה

בנין חדש

נכס ריק

וועדת הנחות

הנחות אחרות

סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
94	1,426
3	7,923
16	198
2	7

#### תיאור פטורין

פטור 100%

פטור 70%

פטור 67% (2/3)

פטור 55%

<b>115</b>	<b>9,554</b>
------------	--------------

סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק

<b>3,675</b>	<b>19,213</b>
--------------	---------------

סה"כ הנחות ופטורים

## מועצה אזורית משגב

נספח 3 לטופס 1

### מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מלוות מקרנות ואחרים			מלוות מבנקים וממוסדות כספיים			
סה"כ	סה"כ	קרנות הרשות	סה"כ	מערכות סולאריות	אחרות	מים וביוב
31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024
14,396	14,721	22,220		22,220	22,220	
2,318	9,500	11,257		11,257	11,257	
16,714	24,221	33,477		33,477	33,477	
1,993	2,001	2,322		2,322	2,322	
14,721	22,220	31,155		31,155	31,155	
15	85	124		124	124	
<b>14,736</b>	<b>22,305</b>	<b>31,279</b>		<b>31,279</b>	<b>31,279</b>	

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה  
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה

פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (\*\*)

יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה  
נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה \*

סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

\* חישוב הצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2024 (מדד ידוע).

**סכום פרעון כלל המלוות**  
**סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל**  
**בשנת הדוח:**

2022	2023	2024
1,993	2,001	2,322
288	575	1,003
<b>2,281</b>	<b>2,576</b>	<b>3,325</b>

סה"כ (\*\*\*)

\*\*\* התאמה לטופס 2:  
בסעיף פרעון מלוות

סה"כ

2,576	3,325
-------	-------

**להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):**

סה"כ	מלוות מבנקים וממוסדות כספיים	
4,383	4,383	שנה ראשונה
4,376	4,376	שנה שנייה
4,274	4,274	שנה שלישית
4,174	4,174	שנה רביעית
3,990	3,990	שנה חמישית
10,082	10,082	שנה שישית ואילך
<b>31,279</b>	<b>31,279</b>	

## מועצה אזורית משגב

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

#### לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

#### לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

נספח 1 לטופס 2

הביצוע 2023	הסטיית נטו		הביצוע	התקציב	שינויים	תקציב מקורי	חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי
	מעל	מתחת					
311,891	16,096	326,425	310,329	18,582	291,747	הכנסות	
310,509	(16,096)	326,425	310,329	18,582	291,747	הוצאות	
<b>1,382</b>						עודף בשנת הדוח	

  

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	מסה"כ %	הסטיית נטו	
				מעל	מתחת
<b>1 הכנסה עצמית</b>					
1.1 גביה ישירה	134,373	142,816	43.75%	8,443	
1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות	10,120	12,301	3.77%	2,181	
1.3 העברה מקורות פיתוח	9,000	3,387	1.04%	5,613	
	<u>153,493</u>	<u>158,504</u>	<u>48.56%</u>	<u>10,624</u>	
<b>2 הכנסות מהממשלה</b>					
2.1 השתתפות משרדי ממשלה	145,997	155,223	47.55%	9,226	
2.2 מענק כללי	10,725	10,725	3.29%		
	<u>114</u>	<u>1,970</u>	<u>0.60%</u>	<u>1,856</u>	
2.4 מענקים מיוחדים ומיעדים		3		3	
2.5 חלף הכנסות עצמיות מארנונה	<u>156,836</u>	<u>167,921</u>	<u>51.44%</u>	<u>11,085</u>	
<b>3</b>					
סה"כ הכנסות לפי מקורות	<u>310,329</u>	<u>326,425</u>	<u>100.00%</u>	<u>21,709</u>	<u>5,613</u>

## מועצה אזורית משגב

נספח 1 לטופס 2 - המשך

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

#### לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

#### לשנת המספים 2024 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	מסה"כ %	הסטיית נטו		מס' היתח	מסה"כ %
				מעל	מתחת		
1 משכורות ושכר	122,764	128,358	39.32%	5,594			39.00%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	18,108	18,055	5.54%	15	53		5.54%
3 הוצאות מימון	185	200	0.06%	15			0.05%
4 הוצאות תפעול	93,242	100,111	30.67%	6,869			30.19%
5 השתתפויות ותמיכות	67,870	70,977	21.74%	3,107			21.55%
6 הוצאות חד פעמיות	110	109	0.03%	575	1		0.33%
7 פרעון מלוות	2,750	3,325	1.02%				0.83%
9 העברה לקרנות פיתוח ותקציב בלתי רגיל	5,300	5,290	1.62%		10		2.5%
סה"כ הוצאות	<u>310,329</u>	<u>326,425</u>	<u>100.00%</u>	<u>16,160</u>	<u>64</u>		<u>100.00%</u>

## מועצה אזורית משגב

נספח 2 לסופס 2

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים לעומת הכנסות מיעודות ובלתי מיעודות לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

הסטייה נטו עורף (גרעון)	לפי ביצוע	לפי תקציב	סטיות מתחת (מעל)	ביצוע	תקציב	סטיות (מתחת)	ביצוע	תקציב	הוצאות	הכנסות	פרקי התקציב
(72)	(16,133)	(16,061)	(72)	16,133	16,061				6		א. הכנסות והוצאות מיעודות
(914)	(36,568)	(35,654)	(1,672)	55,662	53,990	758	19,094	18,336	7	2	1. הנהלה וכלליות
258	(49,021)	(49,279)	(11,890)	222,120	210,230	12,148	173,099	160,951	8	3	2. שירותים מקומיים
											3. שירותים ממלכתיים
(7,069)	(19,717)	(12,648)	(2,462)	32,510	30,048	(4,607)	12,793	17,400	99	5	5. בלתי רגילים
(7,797)	(121,439)	(113,642)	(16,096)	326,425	310,329	8,299	204,986	196,687			סה"כ הכנסות והוצאות מיעודות
(7,797)	(121,439)	(113,642)	(16,096)	326,425	310,329	8,299	204,986	196,687			סה"כ הכנסות והוצאות מיעודות
4,757	105,560	100,803				4,757	105,560	100,803		1	ב. הכנסות בלתי מיעודות
1,852	12,691	10,839				1,852	12,691	10,839		1.19	1. גביה ישירה
											2. מענקים כלליים
1,188	3,188	2,000				1,188	3,188	2,000			4. הכנסות מיומן
7,797	121,439	113,642				7,797	121,439	113,642			סה"כ הכנסות בלתי מיעודות
			(16,096)	326,425	310,329	16,096	326,425	310,329			סה"כ כללי

אי איזון תקציבי  
הסטייה נטו עורף (גרעון)

## מועצה אזורית משגב

נספח 3 לטופס 2

### דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממזין לפי מסגרת משרד הפנים

#### לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מסח"כ %	2023 ביצוע	עודף (גרעון)	מסח"כ %	ביצוע	תקציב	הסעיף הכנסות
27%	84,214	2,942	26%	86,345	83,403	ארנונה
5%	17,074	1,812	6%	19,212	17,400	הנחות בארנונה (*)
13%	39,367	4,877	13%	42,247	37,370	יתר עצמיות
39%	121,758	8,679	38%	124,511	115,832	משרד החינוך
8%	25,207	695	8%	27,497	26,802	משרד הרווחה
1%	3,195	(148)	1%	3,215	3,363	משרדים אחרים
4%	11,917	1,856	3%	10,725	10,725	מענק כללי
0%	1,139	1,856	1%	1,970	114	מענקים מיוחדים ומיוחדים
0%	3	3	0%	3		
3%	8,017	(4,620)	3%	10,700	15,320	חלף הכנסות עצמיות מארנונה
100%	311,891	16,096	100%	326,425	310,329	תקבולים אחרים
	311,891	16,096		326,425	310,329	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
						סה"כ הכנסות
9%	28,177	(2,425)	9%	30,144	27,719	<b>הוצאות</b>
17%	51,966	530	16%	53,089	53,619	משכורות ושכר כללי
						פעולות כלליות
27%	85,175	(3,442)	28%	90,609	87,167	שכר חינוך
27%	83,575	(8,815)	27%	87,288	78,473	פעולות חינוך
2%	7,735	273	2%	7,605	7,878	שכר רווחה
9%	27,852	175	9%	29,553	29,728	פעולות רווחה
1%	2,576	(575)	1%	3,325	2,750	פרעון מלוות
0%	144	(15)	0%	200	185	מימון
2%	6,230	11	2%	5,399	5,410	חד פעמיות
6%	17,079	(1,813)	6%	19,213	17,400	הנחות בארנונה (**)
100%	310,509	(16,096)	100%	326,425	310,329	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	310,509	(16,096)		326,425	310,329	סה"כ הוצאות
						<b>עודף (גרעון)</b>
	<b>1,382</b>					

(\*) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(\*\*) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

## מועצה אזורית משגב

נספח 4 לטופס 2 חלק א

### נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

שנה נוכחית

שנה קודמת		שנה נוכחית		שנה נוכחית		שנה נוכחית		שנה נוכחית	
שכר ממוצע	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מזבת משרות כוח אדם בפועל	שכר בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מזבת משרות כוח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשותי	תקן כח אדם רשותי	סוג משרה	
197.20	82,052	416	204.22	87,854	430.20	442.91	442.91	חינוך עם תקן	
197.20	2,713	14	204.22	3,038	14.88			חינוך ללא תקן	
<b>197.20</b>	<b>84,765</b>	<b>430</b>	<b>204.22</b>	<b>90,892</b>	<b>445.08</b>	<b>442.91</b>	<b>442.91</b>	<b>סה"כ חינוך</b>	
198.40	7,325	37	196.49	7,498	38.16	39.22	39.22	רווחה עם תקן	
198.40	184	1	196.49	168	0.86			רווחה ללא תקן	
<b>198.40</b>	<b>7,509</b>	<b>38</b>	<b>196.49</b>	<b>7,666</b>	<b>39.02</b>	<b>39.22</b>	<b>39.22</b>	<b>סה"כ רווחה</b>	
454.08	6,003	13	464.73	5,586	12.02	12.50	12.50	יתר המשרות בכירים עם תקן	
<b>454.08</b>	<b>6,003</b>	<b>13</b>	<b>464.73</b>	<b>5,586</b>	<b>12.02</b>	<b>12.50</b>	<b>12.50</b>	<b>סה"כ יתר המשרות בכירים</b>	
205.55	13,069	64	205.65	13,069	63.55	67.08	67.08	יתר המשרות אחרים עם תקן	
205.55	86	0	205.65	349	1.70			יתר המשרות אחרים ללא תקן	
<b>205.55</b>	<b>13,155</b>	<b>64</b>	<b>205.65</b>	<b>13,418</b>	<b>65.25</b>	<b>67.08</b>	<b>67.08</b>	<b>סה"כ יתר המשרות אחרים</b>	
<b>248.10</b>	<b>19,158</b>	<b>77</b>	<b>245.95</b>	<b>19,004</b>	<b>77.27</b>	<b>79.58</b>	<b>79.58</b>	<b>סה"כ יתר המשרות</b>	
<b>204.50</b>	<b>111,432</b>	<b>545</b>	<b>209.42</b>	<b>117,562</b>	<b>561.36</b>	<b>561.71</b>	<b>561.71</b>	<b>סה"כ נבחרים</b>	
770.50	1,541	2	904.00	1,808	2.00			גימלאים (פנסיונרים)	
171.42	7,436	43	176.96	7,887	44.57			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים	
	798			1,542					
<b>205.34</b>	<b>121,207</b>	<b>590</b>	<b>211.87</b>	<b>128,799</b>	<b>607.93</b>	<b>561.71</b>	<b>561.71</b>	<b>סה"כ עובדים בתקציב רגיל</b>	
153.00	306	2	193.87	316	1.63			יתר משרות - לא בתקציב רגיל (חוי"ז, תבי"ר, מ. סגור וכיו)	
<b>205.16</b>	<b>121,513</b>	<b>592</b>	<b>211.82</b>	<b>129,115</b>	<b>609.56</b>	<b>561.71</b>	<b>561.71</b>	<b>סה"כ כלי הערות:</b>	

**מועצה אזורית משגב**

**נספח 4 לטופס 2 חלק ב**

**זוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

הפרש	2024		2024		מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות	
	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות							
(8)	1,808	2	1,800	2	2	1,800	2	2	2	הנהלה וכלליות	6
77	3,318	14	3,395	14	14	3,395	15	15	15	נבחרים	61
(320)	1,992	9	1,672	9	9	1,672	10	10	10	מנהל כללי	61
(251)	7,118	25	6,867	25	25	6,867	26	26	26	מנהל כספי	62
(40)	3,025	12	2,985	12	12	2,985	12	12	12	סה"כ הנהלה וכלליות	7
59	1,627	6	1,686	6	6	1,686	7	7	7	שירותים מקומיים	71
51	4,535	15	4,586	15	15	4,586	16	16	16	תברואה	72
(4)	865	4	865	4	4	865	4	4	4	שמירה ובטחון	73
(393)	2,570	11	2,177	11	11	2,177	15	15	15	תכנון ובנין עיר	74
(3)	193	1	190	1	1	190	1	1	1	נכסים ציבוריים	76
(326)	12,815	50	12,489	50	50	12,489	50	50	50	שירותים עירוניים שונים	78
(313)	1,904	8	1,591	8	8	1,591	7	7	7	סה"כ שירותים מקומיים	8
(4,553)	90,129	437	85,576	437	437	85,576	436	436	436	שירותים ממלכתיים	811
(3)	263	1	260	1	1	260	1	1	1	מנהל החינוך	812
124	7,754	39	7,878	39	39	7,878	39	39	39	חינוך	82
(64)	929	4	865	4	4	865	4	4	4	תרבות	84
(4,809)	100,979	489	96,170	489	489	96,170	487	487	487	רווחה	85
(649)	7,887	45	7,238	45	45	7,238	44	44	44	דת	85
(6,035)	128,799	608	122,764	608	608	122,764	608	608	608	סה"כ כללי	9

גימלאים (פנסיונרים)

הערה: הסך הנייל כולל הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד בסך 1,542 אלפי ש"ח

מפעלים

רכישת שרותי כוח אדם

## מועצה אזורית משגב

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

2023		2024		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
56.96%	69,209	58.66%	75,734	שכר משולב כולל הפרשי שכר
4.69%	5,694	3.27%	4,218	שעות נוספות - רשומות
0.66%	798	1.19%	1,542	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
3.46%	4,209	3.00%	3,871	אחזקת רכב
5.70%	6,927	5.67%	7,320	תשלומי פנסיה
0.74%	898	0.63%	814	אש"ל
4.71%	5,726	4.09%	5,281	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
<u>76.91%</u>	<u>93,461</u>	<u>76.51%</u>	<u>98,780</u>	סה"כ שכר ותשלומים
3.60%	4,374	3.53%	4,556	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
13.74%	16,696	13.94%	17,996	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.75%	6,982	6.03%	7,783	מס שכר ומס מעסיקים
<u>23.09%</u>	<u>28,052</u>	<u>23.49%</u>	<u>30,335</u>	סה"כ נלוות
<u>100.00%</u>	<u>121,513</u>	<u>100.00%</u>	<u>129,115</u>	סה"כ כללי

### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2023	2024	
121,513	129,115	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
(301)	(506)	החזרים מביטוח לאומי
169	51	הפרשה להבראה וביגוד
12	13	השתי' בפנסיה קג"מ
(306)	(315)	הוצאות שכר בתברים
<u>121,087</u>	<u>128,358</u>	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

## מועצה אזורית משגב

נספח 6 לטופס 2

### הדוח הכספי לשנת 2024

#### ארנונה כללית

#### ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2022	2023	2024		הסקטור
תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף מינימום (*)	
39.96	40.60	41.10	38.27	מבנה מגורים
90.46	95.14	96.53	75.14	משרדים שירותים ומסחר
48.74	53.57	55.08	27.39	תעשייה
42.57	43.35	44.37	42.29	בתי מלון
55.78	56.49	58.01	50.72	מלאכה
0.01	0.01	0.01	0.01	אדמה חקלאית
16.79	10.56	10.86	0.01	קרקע תפוסה
6.34	21.42	21.99	0.01	קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח
24.10	24.43	25.08	1.57	חניונים
0.52	0.53	0.55	0.11	מבנה חקלאי
				מערכת סולארית הממוקמת על גג נכס :
0.46	0.46	0.46	0.07	לכל מ"ר שמעל 0.2 דונם ועד 1 דונם
0.44	0.32	0.36	0.03	לכל מ"ר שמעל 1 דונם ועד 2 דונם
	0.17	0.18	0.02	לכל מ"ר שמעל 2 דונם
33.39	33.79	34.70		נכסים אחרים

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2024)

מועצה אזורית משגב

ריכוז התקציבים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פקדי התקציב לשנת הכספים 2024 באפ"ש

מספר פתוחים סגורים	מס' פקד המאטר	הפיק התקציבי	סה"כ תב"ר/ס"כ תב"ר	הביצוע עד 31.12.2023		2024		הביצוע		עודף		עודף		עודף		סטיה - עודפים		סטיה - גרעונות		מספר פתוחים סגורים	
				הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	ברוטו	נטו	הוצאות	ברוטו	הוצאות	ברוטו	הוצאות	ברוטו		הוצאות
5	61	מנהל כללי	15	1,759	2,453	1,080	863	2,622	3,533	911	911									10	
	62	מנהל כספי																			
2	71	תברואה	4	110	132	1,286	1,009	1,119	1,418	449	151	298	115	1,761	1,578					2	
2	72	שמירה ובטחון	7	3,452	4,659	1,200	1,990	5,442	5,859	418	418	418	215	6,184	5,796					2	
15	73	תכנון ובנין עיר	124	136,137	152,272	56,630	37,912	174,049	208,902	43,019	8,167	34,852	1,084	90,676	56,486					109	
21	74	נכסים ציבוריים	76	56,583	63,636	25,586	25,168	81,751	89,222	14,712	7,240	7,472	1,090	25,302	18,465					55	
4	76	שרותים עירוניים שונים	11	1,013	1,906	886	1,145	2,158	2,792	645	11	634	44	1,105	471					7	
9	77	פיתוח כלכלי	9	4,270	4,641	361	763	5,033	5,002	365	397	(32)	60	511	602					9	
20	81	הינוך	91	56,746	53,391	18,736	20,539	77,285	72,127	3,172	8,329	(5,157)	1,629	14,875	20,902					71	
3	82	תברות	6	147	273	157	383	530	430	84	183	(99)	221	320						3	
6	84	רווחה	6	3,572	3,831	486	494	4,066	4,317	257	6	251	5	772	526					6	
3	85	דת	3	1,496	1,963	134	513	2,009	2,097	86	86	86	16	131	61					3	
2	87	אכות הסביבה	10	4,848	4,120	1,667	2,135	6,983	5,787	122	1,318	(1,196)		1,600	2,796					8	
5	94	תחבורה	9	902	1,182	2,285	2,288	3,190	3,467	277		277	32	450	205					4	
3	98	מפעלים אחרים	3	55,813	61,298	551	551	56,364	61,298	5,267	332	4,935	6,058	2,777	1,350					3	
79	295	סה"כ	374	326,848	355,757	110,494	95,753	422,601	466,251	69,784	26,134	43,650	10,392	147,503	109,789					295	
79	79	תב"ר/ס"כ	79	57,446	57,446	54,085	54,085	54,085	54,085				592	3,954	3,954						79
295	295	סה"כ נטו	295	326,848	355,757	110,494	95,753	368,516	412,166	69,784	26,134	43,650	9,800	143,549	105,835					295	

## מועצה אזורית משגב

דוח תמיכות והשתתפויות

### דוח כספי לשנת 2024

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

#### בשנת 2024

<u>ביצוע</u>	<u>תקציב</u>	
<u>2024</u>	<u>2024</u>	
		<b><u>תמיכות במסגרת ועדת תמיכות</u></b>
290	290	תמיכה במוסדות בתחום הספורט
<u>290</u>	<u>290</u>	<b>סה"כ</b>
		<b><u>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</u></b>
168	195	השתתפות בהג"א כלל ארצי
97	92	השתתפות במד"א
335	336	השתתפות ברשות ניקוז
89	89	השתתפות באיגוד ערים לאיכות הסביבה
<u>689</u>	<u>712</u>	<b>סה"כ</b>
		<b><u>השתתפויות לפי הסכם</u></b>
10,603	10,606	השתתפות בועדים מקומיים
6,020	4,356	השתתפות נוספת בועדים בדואים
650	650	מנהלת תרדיון
56	56	אשכול בית הכרם
<u>17,329</u>	<u>15,668</u>	<b>סה"כ</b>
		<b><u>השתתפויות אחרות</u></b>
23	23	השתתפויות חינוך
26,994	27,472	השתתפויות רווחה
6,439	6,305	השתתפויות בתאגידים עירוניים
<u>33,456</u>	<u>33,800</u>	<b>סה"כ</b>
19,213	17,400	הנחות בארנונה
<u>70,977</u>	<u>67,870</u>	<b>סה"כ תמיכות והשתתפויות</b>
		<b><u>ריכוז</u></b>
290	290	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
689	712	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
17,329	15,668	השתתפויות לפי הסכם
33,456	33,800	השתתפויות אחרות
19,213	17,400	הנחות בארנונה
<u>70,977</u>	<u>67,870</u>	<b>סה"כ</b>