

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

06 Aug, 2026, 18:38



נתקבל

**מועצה אזורית משגב
דוחות כספיים מבוקרים
ליום 31 בדצמבר 2025**

מועצה אזורית משגב

תוכן העניינים

דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

עמוד

3

א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים

ב. דוחות כספיים

1. מאזנים - טופס מספר 1
2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4

11

ג. ביאורים לדוחות הכספיים

ד. נספחים

1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א,ב,ג,ד,ה)
2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3

44

ה. מידע נוסף

השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2025

עוזרי מאיר ושות' - רואי חשבון

לק"י

3.8.2026

לכבוד
אבי אגניהו, רו"ח
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ירושלים

א.נ.,

הנידון: מועצה אזורית משגב – דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה אזורית משגב (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת התקבולים, התשלומים ותוצאות פעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מבלי לסייג את חוות דעתנו אני מפנה תשומת לב לבאור 16 בדוחות הכספיים, בדבר השפעת אירועי מלחמת חרבות ברזל על פעילות המועצה.

בכבוד רב,
עוזרי מאיר ושות'
רואי חשבון

הששה עשר 37 ירושלים | ת.ד. 34577 מיקוד 9134402

טלפון – 074-774-774-5 | פקס – 074-774-774-6

ozeri.meir@gmail.com

מועצה אזורית משגב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>ביאור</u>	<u>נכסים</u>
			<u>רכוש שוטף</u>
37,544	37,266	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
1,270	1,731	2 (ה), 7	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
13,098	24,535	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
62	150	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>51,974</u>	<u>63,682</u>		
			<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים</u>
82,292	116,848	3 (ד)	<u>בתקציבים בלתי רגילים</u>
<u>1,180</u>	<u>1,291</u>	3 (ה)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
<u>18,848</u>	<u>18,169</u>	3 (ו)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
<u>154,294</u>	<u>199,990</u>		
<u>31,279</u>	<u>28,329</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u>
			<u>מלוות מבנקים וממוסדות כספיים</u>
		נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
34,915	39,954		חובות פתוחים
816	701		מכוסים בהמחאות לגביה
<u>35,731</u>	<u>40,655</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית משגב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	ביאור	התחייבויות
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
47,339	55,587	3 (ז)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
1,270	1,731	7	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
117	117	3 (ח)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<u>48,726</u>	<u>57,435</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
38,642	48,551	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
43,650	68,297	טופס 3	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>82,292</u>	<u>116,848</u>		
<u>1,180</u>	<u>1,291</u>	3 (ט)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
<u>18,848</u>	<u>18,169</u>	3 (י)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
			<u>עודפים בתקציב רגיל</u>
3,678	3,248		עודף לתחילת השנה
(430)	2,999	3 (יא)	שינויים ביתרה לתחילת השנה
<u>3,248</u>	<u>6,247</u>		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u>154,294</u>	<u>199,990</u>		

דני עברי
מועצה אזורית משגב

ראש הרשות :
גזברית הרשות :
תאריך אישור הדוחות : 3.8.2026

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית משגב

טופס מס' 2

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (אלפי ש"ח)

תשלומים					תקבולים				
מספר ושם הפרק	ביאור	תקציב 2025	ביצוע 2025	ביצוע 2024	מספר ושם הפרק	ביאור	תקציב 2025	ביצוע 2025	ביצוע 2024
1. מיסים ומענקים	X11 מיסים אחרים	111,150	120,589	105,557	6 הנהלה וכלליות				
	112 הכנסות במקום ארנונה			3					
	11 מיסים	111,150	120,589	105,560					
2. שרותים מקומיים	16 הכנסות מימון	1,600	3,412	3,188	7 שרותים מקומיים				
	19 מענקים כלליים ומיוחדים	10,769	21,603	12,691					
		123,519	145,604	121,439					
3. שרותים ממלכתיים	21 תברואה	1,464	1,402	1,594	8 שרותים ממלכתיים				
	22 שמירה וביטחון	48	63	57					
	23 תכנון ובנין העיר	4,820	4,005	5,485					
	24 נכסים ציבוריים	2,771	2,745	497					
5. תקבולים בלתי רגילים	26 שרותים עירוניים שונים	10,550	11,485	11,460	99 תשלומים בלתי רגילים (4)				
	28 פיקוח עירוני			1					
		19,653	19,700	19,094					
סה"כ כללי					סה"כ כללי				
326,425					326,425				
355,358					355,358				
334,300					334,300				

תקציב 2025	ביצוע 2025	ביצוע 2024
334,300	355,358	326,425
334,300	355,358	326,425

סה"כ תקבולים
סה"כ תשלומים
עודף (גרעון) בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית משגב

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2025

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2024	2025	
		1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח
		א. תקבולים
50,413	49,640	השתתפות הממשלה
10,329	13,269	השתתפות מוסדות
1,204	3,516	השתתפות בעלים
36,470	39,095	מקורות עצמיים ואחרים
821	(400)	השתתפות התקציב הרגיל
11,257		מלוות שנתקבלו
110,494	105,120	סה"כ תקבולים
		ב. תשלומים
78,375	63,998	עבודות שבוצעו במשך השנה
7,164	4,918	תכנון
10,212	10,038	תשלומים אחרים
2		העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
	1,519	העברה לתקציב הרגיל
95,753	80,473	סה"כ תשלומים
14,741	24,647	עודף בשנת הדוח
		2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
355,757	412,166	תקבולים
326,848	368,516	תשלומים
28,909	43,650	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *, **
412,166	425,093	תקבולים
368,516	356,796	תשלומים
43,650	68,297	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		היתרה הנ"ל מורכבת:
69,784	522,903	עודפי מימון זמניים
26,134	454,606	גרעונות מימון זמניים
43,650	68,297	
		* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
54,085	92,193	
		** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:
6,718	9,301	עודפי מימון זמניים
619	1,030	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית משגב

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרון לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>התאמה</u>	<u>הכנסות</u>
323,038	355,358	1	מתקציב רגיל
102,229	93,150	2	מתקציב בלתי רגיל
9,970	16,890	3	מקרון לעבודות פיתוח
<u>435,237</u>	<u>465,398</u>		סך כל ההכנסות
<u>הוצאות</u>			
320,292	350,369	4	תקציב רגיל
95,751	80,473	5	תקציב בלתי רגיל
14		6	מקרון לעבודות פיתוח
<u>416,057</u>	<u>430,842</u>		סך כל ההוצאות
<u>19,180</u>	<u>34,556</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב
<u>הרכב העודף כללי</u>			
14,741	24,647		עודף בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>14,741</u>	<u>24,647</u>		
<u>4,439</u>	<u>9,909</u>		גידול בקרון לעבודות פיתוח
<u>19,180</u>	<u>34,556</u>		עודף כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית משגב

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		1	<u>התאמה מס':</u>
<u>2024 - באלפי ש"ח</u>	<u>2025 - באלפי ש"ח</u>		
326,425	355,358		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(3,387)			העברות מקרנות פיתוח
<u>323,038</u>	<u>355,358</u>		סה"כ נטו
		2	<u>התאמה מס':</u>
110,494	105,120		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(7,444)	(12,370)		העברות מקרנות פיתוח
(821)	400		העברות מהתקציב הרגיל
<u>102,229</u>	<u>93,150</u>		סה"כ נטו
		3	<u>התאמה מס':</u>
15,284	22,279		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
(2)			העברות מתב"רים
(5,312)	(5,389)		העברות מהתקציב הרגיל
<u>9,970</u>	<u>16,890</u>		סה"כ נטו
		4	<u>התאמה מס':</u>
326,425	355,358		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
(821)	400		העברות לתבר"ים
(5,312)	(5,389)		העברות לקרנות פיתוח
<u>320,292</u>	<u>350,369</u>		סה"כ נטו
		5	<u>התאמה מס':</u>
95,753	80,473		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
(2)			העברות לקרנות פיתוח
<u>95,751</u>	<u>80,473</u>		סה"כ נטו

מועצה אזורית משגב

התאמות לטופס 4 - המשך
2024 - באלפי ש"ח

2025 - באלפי ש"ח

6

10,845
 (3,387)
 (7,444)

12,370
 (12,370)

התאמה מס':

תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
 העברות לתקציב הרגיל
 העברות לתב"רים

14

סה"כ נטו

4,439

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית משגב

ביאור 1,2

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2025 בסך 310,574 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 28/11/2024. עדכון התקציב לסך 334,300 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 20/11/2025.
- התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 21/05/2025. עדכון התקציב אושר בתאריך 14/12/2025.

ו. שרותים המסופקים על ידי המועצה : שרותי הוצאת אשפה ; שרותי תאורת רחובות ; שמירה ; תכנון ובנין עיר ; איכות סביבה ; חינוך ; רווחה ; בריאות ודת. יתר השרותים מסופקים לתושבים ישירות על ידי הועדים המקומיים.

ז. ביום 7 באוקטובר 2023, על רקע המתקפות על ישראל וההחמרה במצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בהמשך, ביום 13 ביוני 2025, פרצה מלחמת "עם כלביא". כתוצאה מכך, קבעה הממשלה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיו"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי המלחמות"). כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל של המועצה בשנים 2024-2025. ראה ביאור 16 לדוחות הכספיים.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן :

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואין מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.

מועצה אזורית משגב

(4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושיזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.

ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

ד. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

ה. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

ו. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

מועצה אזורית משגב

- ז רישום הוצאות**
- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.
- ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

ח רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

- תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.
- מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:
- (1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.
- (2) הוצאות מחלקת הנדסה.
- התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

ט זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן פיתוח.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרן פיתוח.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.

י דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

- דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.
- כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

יא חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

- סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

יב גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

- ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מועצה אזורית משגב

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

2024

2025

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

119,836	154,114
119,836	154,114
82,292	116,848
<u>37,544</u>	<u>37,266</u>
<u>118,171</u>	<u>151,308</u>

בנקים מסחריים

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)

בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)

(1) כולל פקדונות לזמן קצר

(2) ראו באור 3.ד

2024

2025

ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו

3,286	4,015
727	500
65	1,031
986	1,347
6,193	5,491
1,841	1,628
<u>13,098</u>	<u>24,535</u>

משרד החינוך

משרד הפנים

המשרד לבטחון פנים

משרדי ממשלה אחרים

אחרים

רשויות מקומיות וישובים

חברות כרטיסי אשראי

2024

2025

ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים

62	150
<u>62</u>	<u>150</u>

תשלומי יתר ומוסדות שכר

מועצה אזורית משגב

		השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים <u>בתקציבים בלתי רגילים (1)</u> פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)	ד.
2024	2025		
82,292	116,848		
<u>82,292</u>	<u>116,848</u>		
<u>1</u>	<u>227</u>	(1) כולל כספים בחשבונות בנק שהוגבלו לפיתוח	
		השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית	ה.
2024	2025		
1,059	1,180	יתרה לתחילת השנה	
42	45	הפקדות במהלך השנה	
	(45)	משיכות במהלך השנה	
79	111	רווח ביעודה השנה	
<u>1,180</u>	<u>1,291</u>	יתרה לסוף השנה	
<u>1,180</u>	<u>1,291</u>		
		סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות	
		השקעות במימון קרנות מתוקצבות תאגידים עירוניים (ראה ביאור 10)	ו.
2024	2025		
6,198	6,198	השקעה במניות החברה הכלכלית למשגב בע"מ	
4,000	4,000	השקעה במניות מנהלת תרדיון בע"מ	
2,922	2,922	השקעה במניות ותשלומים ע"ח הון קולחי משגב בע"מ	
3,857	3,880	שטרי הון החברה הכלכלית למשגב בע"מ ומנהלת בר-לב בע"מ	
1,868	1,166	הלוואות לחברה הכלכלית למשגב בע"מ	
<u>18,845</u>	<u>18,166</u>	סה"כ השקעות בתאגידים עירוניים	
		השקעות אחרות	
3	3	מניות בחברה לאוטומציה	
<u>3</u>	<u>3</u>		
<u>18,848</u>	<u>18,169</u>	סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות	

מועצה אזורית משגב

		ז. <u>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</u>
<u>2024</u>	<u>2025</u>	ספקים, קבלנים ונותני שרותים עובדים וניכויים לשלם
27,162	25,779	
7,318	14,016	
139		המחאות לפרעון והוצאות לשלם
	150	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 18)
2,271	2,546	תאגידים עירוניים (ראה באור 10)
10,449	12,916	רשויות מקומיות, ישובים ומוסדות אחרים
	180	הג"א
<u>47,339</u>	<u>55,587</u>	
		ח. <u>תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש</u>
		זכאים בגין פיצוי תוכנית איחוד
117	117	
<u>117</u>	<u>117</u>	
		ט. <u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
<u>2024</u>	<u>2025</u>	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית יתרה לתחילת השנה ניכוי מהעובדים במהלך השנה החזר בגין השתתפות בהוצאות רווח ביעודה השנה
1,059	1,180	
42	45	
	(45)	
79	111	
<u>1,180</u>	<u>1,291</u>	
		ס"ה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות
<u>1,180</u>	<u>1,291</u>	
		י. <u>קרנות מתוקצבות</u>
<u>2024</u>	<u>2025</u>	קרנות למניות בחברה הכלכלית למשגב ומנהלת תרדיון בע"מ קרן השקעה בתאגיד ביוב קולחי משגב בע"מ קרן למניות בחברה לאוטומציה קרן הלוואות לחברה הכלכלית למשגב בע"מ קרן למתן שטרי הון למנהלת בר-לב והחברה הכלכלית למשגב בע"מ
10,198	10,198	
2,922	2,922	
3	3	
1,868	1,166	
3,857	3,880	
<u>18,848</u>	<u>18,169</u>	
		יא. <u>שינויים ביתרות לתחילת השנה</u>
<u>2024</u>	<u>2025</u>	1 <u>קיזוזים מעודפים</u> משיכה מעודף מצטבר תוספת לעודף המצטבר
430	(2,999)	
<u>430</u>	<u>(2,999)</u>	
<u>(430)</u>	<u>2,999</u>	ס"ה"כ שינויים ביתרה לתחילת השנה

מועצה אזורית משגב

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים באלפי ש"ח

ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2024	ביצוע 2025	תקציב 2025	<u>תקבולים לא רגילים</u>
3,142	1,872	1,892	החזר משנים קודמות (ראה ביאור 11)
986	1,347	1,300	העברות מקרן ארנונה
1,587		1,800	העברה מקרנות פיתוח
5,575	6,467	6,500	תקבולים מרשויות אחרות - חלוקת הכנסות מארנונה (ראה ביאור 15)
283		300	קיטון הפרשה לתביעות (ראה באור 18)
430		2,000	משיכה מעודף מצטבר
		2,200	הכנסה מקרן חד פעמית
790	279		השתפויות בעלויות פנסיה
<u>12,793</u>	<u>9,965</u>	<u>15,992</u>	
ביצוע 2024	ביצוע 2025	תקציב 2025	<u>תשלומים לא רגילים</u>
19,213	24,638	17,400	הנחות במיסים
7,898	8,205	8,015	תשלומי פנסיה
110	113	132	הוצאות בגין שנים קודמות
	3,871	3,868	תשלומים לרשויות אחרות - חלוקת הכנסות מארנונה (ראה ביאור 15)
5,289	5,389	5,336	העברה לקרן לעבודות פיתוח
	2,999		העברת עודף מענקים לעודף המצטבר
	150		עידכון הפרשה לתביעות (ראה באור 18)
<u>32,510</u>	<u>45,365</u>	<u>34,751</u>	

מועצה אזורית משגב

ביאור 5

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

קרן לעבודות פיתוח - הרכב ותנועה באלפי ש"ח

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבונות הבנקים השוטפים של המועצה ולא בחשבונות בנקים ספציפיים, פרט לשלושה חשבונות בנק מיועדים לפיתוח (ראה ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

יתרה לסוף השנה	סה"כ תשלומים	תשלומים אחרים והוצאות	העברות לקרנות אחרות	העברה לגרעון מצטבר	העברה לתקציב הרגיל	העברה לתב"רים (2)	סה"כ תקבולים	הכנסות מהשקעות	העברה מתקציב רגיל	העברות מקרנות ואחרות	העברה מתב"רים	תקבולים בשנת הדוח (1)	יתרה לתחילת שנה	
38,642	10,845	14			3,387	7,444	15,284	1,567	5,312		2	8,403	34,203	שם הקרן
16,652	7,108					7,108	14,656	399				14,257	9,104	סה"כ שנה קודמת
540	150					150	19	19					671	קרן הטל השבחה (1)
														קרן עודפי תב"רים סופיים
3,165							153	108				45	3,012	קרן למימון פנסיה תקציבית
27,968	5,092					5,092	7,369	1,210	5,389			770	25,691	קרן ממקורות חד פעמיים (*)
226	20					20	82					82	164	קרן לפיתוח בית העלמין
48,551	12,370					12,370	22,279	1,736	5,389			15,154	38,642	סה"כ
														(*) הקרן כוללת מקורות חד פעמיים מהתקציב הרגיל שאינם בבסיס התקציב.
														(1) הרכב התקבולים בקרן היטל השבחה:
														היטל השבחה
														חלף היטל השבחה
														סה"כ
														(2) הרכב העברה לתב"רים
														העברה שוטפת
														סה"כ
														סה"כ

מועצה אזורית משגב

ביאורים נוספים

ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחטיבות ביניים במישרין ממסכתמים בסך של 4,460 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 4,395 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו סכומים הרשומים כבר בספרי הרשות המקומית בגין תקבולים מבתי הספר עבור פעילות גפ"י בסך של 111 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 381 אלפי ש"ח) וקיצוזים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 557 אלפי ש"ח. (שנה קודמת - 574 אלפי ש"ח).

ביאור 8 - מפעל המים והביוב

- א. בשנת 1999 הופעל תאגיד "קולחי משגב בע"מ" (להלן: "התאגיד") שהינו חברת בת של המועצה לניהול משק הביוב. התאגיד גובה היטלי ואגרות ביוב בהתאם לחוקי העזר ומבצע עבודות תשתיות לביוב ואחזקת מערכת הביוב.
- ב. החל משנת 2004 מפעיל התאגיד את משק המים במספר ישובים בתחום שיפוט המועצה

ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

- א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 4,771 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2024 - 4,069 אלפי ש"ח).
- ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות - הרשות מפרישה לכלל העובדים 8.33%, לא קיימת התחייבות נוספת.
- ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 5,315 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024 - 5,218 אלפי ש"ח).

מועצה אזורית משגב

ביאור 10 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר לרשות יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

שם התאגיד	מבנה משפטי	שיעור אחזקה ב-%	השקעה במניות	
			באלפי ש"ח	פרמיה
החברה הכלכלית למשגב בע"מ	חברה בע"מ	100	6198	
קולחי משגב בע"מ	חברה בע"מ	100	50	
החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ	חברה בע"מ (לא פעילה)	(*)		
מנהלת תרדיון בע"מ	חברה בע"מ	(**)	4000	
מנהלת בר-לב בע"מ	חברה בע"מ	25	0.025	
משגב הגליל- עמותה לקידום ההתיישבות בגליל	עמותה	40		
רשומה				
מרחבים עמותה לותיקי משגב (ע"ר)	עמותה	100		
רשומה				

שם התאגיד	הלוואות/ שטרי הון	באלפי ש"ח	תשלום על חשבון הון מניות	
			באלפי ש"ח	סה"כ השקעה
החברה הכלכלית למשגב בע"מ	חברה בע"מ	3,634	9,832	
קולחי משגב בע"מ	חברה בע"מ		2,922	
החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ	חברה בע"מ (לא פעילה)		(***)	
מנהלת תרדיון בע"מ	חברה בע"מ		4,000	
מנהלת בר-לב בע"מ	חברה בע"מ	1,412	1,412	
משגב הגליל- עמותה לקידום ההתיישבות בגליל	עמותה			
רשומה				
מרחבים עמותה לותיקי משגב (ע"ר)	עמותה			
רשומה				

שם התאגיד	הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד	באלפי ש"ח	יתרה בספרי הרשות	
			באלפי ש"ח	חובה (זכות)
החברה הכלכלית למשגב בע"מ	חברה בע"מ	4,245	1,044	(1,058)
קולחי משגב בע"מ	חברה בע"מ	51,773	80	(66)
החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ	חברה בע"מ (לא פעילה)	(262)		
מנהלת תרדיון בע"מ	חברה בע"מ	3,906	(262)	
מנהלת בר-לב בע"מ	חברה בע"מ	(709)		
משגב הגליל- עמותה לקידום ההתיישבות בגליל	עמותה	9,265	1,048	(1,020)
רשומה				
מרחבים עמותה לותיקי משגב (ע"ר)	עמותה	2,321	441	(402)
רשומה				

הערות

(*) החברה הנ"ל מוחזקת בשיעור 99% ע"י החברה הכלכלית למשגב בע"מ החברה אינה פעילה אך מחזיקה ב-99% מהון המניות של מנהלת תרדיון בע"מ.

(**) החברה מוחזקת בשיעור 99% ע"י "החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב" אשר מוחזקת במלואה ע"י החברה הכלכלית למשגב בע"מ

מועצה אזורית משגב

(**) לפי מאזן לא מבוקר אחרון לשנת 2002 הגרעון הינו 262 אלפי ₪.
 (***) נתוני יתרת ההון העצמי נלקחו מהדוחות המבוקרים של התאגידים לשנת 2025 .

10.א. החברה הכלכלית למשגב בע"מ

א. החברה הכלכלית למשגב בע"מ (להלן חברת הבת) הוקמה בשנת 1988 והיא בבעלות המלאה של המועצה.

ב. להלן מידע על השקעות המועצה בחברת הבת (באלפי ₪) :

הון רשום, מונפק ונפרע	31.12.25	31.12.24
מניות רגילות בנות 1 ₪ כ"א	אלפי ₪	אלפי ₪
תשלומים ע"ח הנפקת מניות (*)	6121	6121
שינוי יעוד התשלומים ע"ח הנפקת מניות (**)	1810	1810
מניות א' בנות 1 ₪ כ"א	-1810	-1810
מניות ב' בנות 1 ₪ כ"א	3	3
מניות ג' בנות 1 ₪ כ"א	3	3
סה"כ הון מניות	3	3
תשלומים ע"ח הנפקות עתידיות	6,130	6,130
סה"כ השקעות בהון	68	68
	6,198	6,198

הנפקת מניות

(*) ביום 7/9/15 נתקבלה החלטה במליאת המועצה להשקיע בחברת הבת הון מניות בסך 1810 אלפי ₪ וביום 31/12/2015 החליט דירקטוריון החברה להגדיל את הון המניות הרשום והמונפק בסכום 1810 אלפי ₪. היועץ המשפטי של המועצה הגיש למשרד הפנים את המסמכים הנדרשים לקבלת אישור להקצאת מניות למועצה וטרם נתקבל אישור לכך.
 (**) במליאת המועצה שהתקיימה ביום 8 באוגוסט 2016 ובישיבת הדירקטוריון של חברת הבת מיום 5 באוקטובר 2016, הוחלט לראות בהקמת הבניין החדש המיועד לשמש לפעילות חברתית, מרכז לימודים ופנאי לתושבים המבוגרים במשגב והסביבה) כשירותי בניה שבוצעו ע"י חברת הבת עבור המועצה. שווי הבניה יכוסה חלקו מהכספים שהועברו לחברת הבת על פי החלטות קודמות של מליאת המועצה ואשר הוגדרו בעבר כהשקעות. בהון מניות. הואיל וכך אישרה מליאת המועצה שינוי החלטות קודמות שלה במסגרתן הועברו לחברה סך 4000 אש"ח שבגינם הוקצו מניות לחברה.
 מליאת המועצה ודירקטוריון חברת הבת החליטו כי חלק מהסכומים שהוגדרו כמיועדים להשקעה בהון מניות של חברת הבת בסכום הדרוש לכיסוי סכום שווי הבניה ייוקף לכיסוי התשלום בגין שירותי הבניה. המועצה בתיאום עם חברת הבת פועלת לביצוע הפעולות הנדרשות להפחתת הון מניות חברת הבת בסך 1,795 אש"ח, כולל נקיטת הליכים ככל שיידרשו, לשם הפחתת ההון המונפק של חברת הבת בהתאם. במהלך שנת 2017 היועץ המשפטי החל בפעילות הנדרשת למימוש הפחתת ההון המונפק של החברה ב- 1,795 אש"ח, מהלך הדורש אישור בית המשפט. לפי היועץ המשפטי עד היום אין התקדמות בעניין והמועצה ממתינה לקבל החלטה סופית באשר לדרך הפעולה הנבחרת בעניין הטיפול בהונה העצמי של החברה לאחר שקילת כל השיקולים הרלוונטיים.

פרטים על הלוואה לזמן ארוך שהמועצה נתנה לחברה הכלכלית למשגב בע"מ

2025	2024
באלפי ₪	באלפי ₪
1166	1,868
1166	1,868

הלוואה צמודה ל- 30% משיעור עליית המדד, טרם נקבע לה מועד פירעון

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2025 קיימת יתרה לזכות החברה הכלכלית למשגב בע"מ בסך 1,058 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות החברה בסך 577 אלפי ש"ח).

בספרי החברה היתרה הינה 1,044 אלפי ש"ח לחובת הרשות.

ההפרש בין ספרי הרשות לבין ספרי החברה הינו בגין פערי עיתוי בקליטת חשבונות. קיימת התאמה בין הרישומים.

ג. מליאת המועצה אישרה ביום 15/4/2014 מתן ערבויות לחברת הבת להבטחת

הלוואות בסך 11 מליון ₪ שיבוצעו בשנת 2015 ואילך. נכון ליום 31/12/2025

הסתכמו הערבויות שניתנו ע"י המועצה בסך 5,513 אלפי ₪ (ראה ביאור 13).

ד. המועצה מחזיקה שטרי הון בסך 2,468 אלפי ₪ של חברת הבת.

ה. חברת הבת סיימה את שנת הכספים 2025 בהפסד בסך 611 אלפי ש"ח, כך שיש לה הפסד נצבר בסך 5,977 אלפי ש"ח.

ו. תשלומים לחברת הבת

2025	2024
באלפי ₪	באלפי ₪
1,160	
594	924
494	490
2	2
55	37
338	294
2,643	1,747

תשלום בגין שריפה פארק תעשייה

פיתוח תשתיות בפרוייקטים של המועצה

אחזקת פארק אוסטרליה וגניון

שירותי כח אדם

חשמל

שכ"ד

מועצה אזורית משגב

ז. תקבולים מחברת הבת

2024	2025
באלפי ₪	באלפי ₪
90	60
86	83
176	143

שרותי מיחשוב, דוברות, משרדיות ושונות
חיובי ארנונה ושונות

10. ב. קולחי משגב בע"מ

החברה הוקמה בשנת 1998 במטרה להקים לנהל ולתחזק את מערכת הביוב בתחום ישובי המועצה. החברה הנפיקה 50,000 מניות רגילות בנות 1 ₪ כ"א. בנוסף המועצה השקיעה בהון החברה 2,872 אלפי ₪.

במהלך 1999 הוסבו הלוואות הביוב אותן נטלה המועצה לתאגיד "קולחי משגב".
פרעון ההלוואות מבוצע במישרין על ידי התאגיד החל מיום 1 באוקטובר 1999

31.12.24	31.12.25
50	50
2,872	2,872
2,922	2,922

להלן מידע על השקעות בחברת קולחי משגב בע"מ (באלפי ₪)

מניות רגילות בנות 1 ₪ כ"א

השקעה בהון

סה"כ השקעות בהון

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2025 קיימת יתרה לזכות קולחי משגב בע"מ בסך 66 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות החברה בסך 109 אלפי ש"ח).

בספרי החברה היתרה של הרשות הינה 80 אלפי ש"ח לחובת הרשות.
פער בשל הפרשי עיתוי.

10. ג. החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ

המועצה מחזיקה באמצעות חברת הבת 99% מהון המניות ומזכויות ההצבעה

ומזכויות למנות מנהלים בחברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ (חברה זו אינה פעילה).

המועצה גם מחזיקה בעקיפין (באמצעות החברה לפיתוח תרדיון בע"מ) 99% מהון המניות ומזכויות ההצבעה ומזכויות למנות מנהלים בחברת מינהלת תרדיון בע"מ, חברה זו הוקמה בשנת 1998 במטרה לנהל, להפעיל ולפתח את איזור התעשייה תרדיון, שבתחום המועצה, ולספק שירותים לפועלים בו.

10. ד. מנהלת תרדיון בע"מ

כאמור לעיל החברה מנהלת תרדיון בע"מ (להלן: "החברה") מוחזקת בשיעור 99% ע"י החברה לפיתוח תרדיון ובר-לב בע"מ, אשר מוחזקת במלואה ע"י החברה הכלכלית משגב בע"מ. בשנת 2015 המועצה התחייבה להשקיע ולהזרים ממקורותיה העצמיים את הסכומים שיידרשו לחברה לעמידה בהתחייבויותיה להשלמת פיתוח התשתיות העומד ליום 31/12/2025 לפי דוחות כספיים מבוקרים של החברה על סך 1,824 אלפי ₪, (אשתקד 1,824 אלפי ₪)

בשנת 2015 קבלו מועצות המנהלים של החברה, של החברה הכלכלית למשגב בע"מ ומליאת המועצה החלטה בדבר העברת מלוא האחזקות של החברה לפיתוח תרדיון ובר לב בע"מ לאחזקתה הישירה של המועצה האזורית משגב. המועצה טרם קבלה אישור ממושרד הפנים על כך. כמו כן ביום 8/6/2015 קבלה המועצה החלטה להשקיע ולהזרים ממקורותיה העצמיים סך של 20-25 מיליון ₪ לאורך 15 שנים.

בשנת 2015 המועצה העבירה לחברה סך של 4 מיליון ₪ כתשלומים ע"ח מניות שתקצה החברה למועצה, בשנת הדוח אישור משרד הפנים לביצוע ההסדרה שביצעו החברה והמועצה והוקצו בהתאם מניות בסך 4000 אש"ח למועצה.

בחודש אוקטובר 2017 נחתם בין המועצה לבין החברה הסכם לפיו החברה תנהל ותפעיל פארק תעשייה משגב, תשווק מגרשים ותבצע עבודות פיתוח תשתיות ציבוריות בפארק התעשייה. כנגד המועצה תעביר לחברה סכום שנתי שלא יופחת מ-17% ולא תעלה על 25% מסכום הארנונה שתגבה המועצה בפועל כמסי ארנונה בגין כל הנכסים בפארק תעשייה משגב. כבסיס לקביעת הסכום השנתי לשנת 2018 ישמש סכום הארנונה במהלך שנת 2016.
בשנת 2025 שילמה המועצה לחברה סך של 100 אלפי ₪. (בשנת 2024 - 650 אלפי ₪).

בשנת 2022 הוחלט על העברת פעילות החברה לחברה הכלכלית משגב.

ההעברה תבצע באופן מדורג במהלך 2023 ההחלטה אושרה גם ע"י מליאת המועצה.

בחודש 10/2018 נחתם בין המועצה לבין החברה הסכם לפיו תעמיד המועצה לחברה הלוואות בעלים בסך 2,926 אש"ח זאת על מנת לסייע לחברה במימון עלויות ביצוע של עבודות פיתוח תשתיות של פארק התעשייה. תקופת ההלוואה נקבעה לשבע שנים ברבית בשיעור זהה לשיעור שנקבע בסעיף 3' לפקודת מס הכנסה (ביום ההסכם השיעור עמד על 2.56% לשנה). מועד הפירעון הראשון נקבע ליום 1.7.2020. לא בוצע פרעון במועד הנקבע. לא עודכן הסכם בנושא. יתרת הלוואה ליום 31/12/2020 כולל ריבית לפי 3' הינה 3,079 אלפי ₪. לשם כך המועצה פתחה תב"ר מאושר ע"י משרד הפנים. בשנת 2021 נפרעה יתרת הלוואה כולל ריבית לפי 3' בסך כולל של 3,154 אלפי ₪

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2025 יתרת מינהלת תרדיון בע"מ עומדת על 0 אלפי ש"ח

(אשתקד - יתרה לחובת החברה בסך 0 אלפי ש"ח).

בספרי החברה היתרה של הרשות הינה 262 אלפי ש"ח לזכות הרשות.

ההפרש בין ספרי הרשות לבין ספרי החברה הינו בגין יתרה המופיעה בספרי החברה בגין חברה לא פעילה, בדוחות הכספיים של מנהלת תרדיון היתרה נזקפת לטובת המועצה.

10. ה. מנהלת בר-לב בע"מ

החברה הוקמה בשנת 1998 במטרה לנהל ולהפעיל את אזור התעשייה בר-לב והיא בבעלות משותפת של המועצה, מועצה אזורית מטה אשר ועיריית כרמיאל, המעבירות לחברה דמי טיפול בפעילות עבור הרשויות. כמו כן פועלת החברה לגביית ארנונה על נכסים באזור תעשייה בר-לב

מועצה אזורית משגב

עבור רשויות הנ"ל. המועצה מחזיקה ב-25 מניות בנות 1 ש"ח ערך נקוב מתוך 99 מניות שהונפקו. ביום 13 בדצמבר 2018, פורסם קובץ תקנות במסגרתו ניתן צו המועצות המקומיות (לחלוקת הכנסות בין המועצה האזורית אשר והמועצה האזורית משגב לבין המועצה המקומית בענה, המועצה המקומית דיר אל אסד, עיריית כרמיאל והמועצה המקומית מגיד אל כרום), התשע"ט 2018 (להלן: "הצו"). לפי צו הנ"ל המועצה תקבל המועצה 25% מעודף הכנסות של אזור המשותף. ראה באור 15.

בשנת הדוח נרשמו הכנסות ארנונה, בספרי המועצה, בסך 6,467 אלפי ש"ח ממנהלת בר-לב.

כמו כן התקבלו מהמינהלת החזר הוצאות הגביה בשנת הדוח בסך 1,632 אלפי ש"ח. נרשמו כהכנסות בפרק 26 בתקציב הרגיל.

המועצה מחזיקה בשטרי הון של מנהלת בר-לב בע"מ בסך 1,412 אלפי ש"ח לתאריך 31.12.25

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2025 יתרת מינהלת בר לב בע"מ עומדת על סך 0

אלפי ש"ח

(אשתקד - יתרה לחובת החברה בסך 0 אלפי ש"ח).

בספרי החברה היתרה של הרשות הינה 0 אלפי ש"ח לזכות הרשות.

קיימת התאמה

2024	2025	תשלומים וחובות למנהלת בר-לב במשך השנה:
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	השתתפות המועצה בהוצאות
462	462	החזר הוצאות גביה ואחרות, נטו
951	1016	סה"כ
1,413	1,478	

10.ו. משגב הגליל - עמותה לקידום ההתיישבות בגליל (ע"ר) (להלן: "העמותה")
העמותה רשומה לפי חוק העמותות והחלה את פעילותה בשנת 1983. מטרת העמותה הן לארגן, להפעיל ולנהל את המרכז הקהילתי במשגב וכן לעודד ולבצע פעולות קהילתיות, חינוכיות, ופעולות רווחה לטובת האוכלוסייה המקומית.

בהתאם לאישור היועץ המשפטי של המועצה, כל פעילותיה של העמותה נחשבות כ"מיזם" והעברת כספים אליו פטורה ממרכז או נוהל תמיכות.

בשנת הדוח נרשמו הוצאות לעמותה במסגרת פרק תמיכות והשתתפויות בסך 5,174 אלפי ש"ח.

כמו כן בשנת הדוח התקבל מהעמותה סך 280 אלפי ש"ח עבור השתתפות בשכר מנהל נוער

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2025 קיימת יתרה לזכות עמותה לקידום ההתיישבות בגליל בע"מ בסך 1,020 אלפי ש"ח

(אשתקד - יתרה לזכות העמותה בסך 1,270 אלפי ש"ח).

בספרי העמותה היתרה של הרשות הינה 1,048 אלפי ש"ח לחובת הרשות. פער נובע מהפרשי עיתוי.

10.ז. מרחבים עמותה לותיקי משגב (ע"ר)

העמותה רשומה לפי חוק העמותות.

העמותה נוסדה ביום 31 בדצמבר 2003, והחלה את פעילותה בחודש ספטמבר 2004

העמותה פועלת למתן שירותים וביצוע פעילויות לאזרחים הותיקים ביישובי מ.א. משגב

ביום 07.02.2023 משרד הפנים אישר את הסבת העמותה לעירונית ואת תיקון התקנון בהתאם

רשם העמותות אישור את תיקון תקנון העמותה ביום 02.03.2023 והחל ממועד זה הפכה העמותה לעמותה עירונית.

בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2025 קיימת יתרה לזכות העמותה בסך 402 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות העמותה בסך 315 אלפי ש"ח).

בספרי העמותה היתרה של הרשות הינה 441 אלפי ש"ח לחובת הרשות.

פער נובע מהפרשי עיתוי.

בשנת הדוח נרשמו הוצאות לעמותה במסגרת פרק תמיכות והשתתפויות בסך 950 אלפי ש"ח.

2024	2025	ביאור 11 - החזר משנים קודמות
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	ההרכב:
2,092	1,576	תקבולים ממשרד החינוך עבור הסעות ואחרות שנים קודמות
50		הכנסות אחרות משנים קודמות
1,000		הכנסות קמפוס חינוך ש"ק
	1	משרד להגנת הסביבה
	295	משרד בטחון פנים
3,142	1,872	

מועצה אזורית משגב

ביאור 12 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 21.04.2026 :

שנים	תאריך	נושה	נכס
99	27/06/1999	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך של 1.1 מליון ₪
99	22/08/1999	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג כלשהוא להבטחת הסבת הלוואה
99	12/12/1999	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 2 מליון ₪
99	07/05/2001	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 3 מיליון ₪
99	11/12/2001	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 2.5 מיליון ₪
99	15/06/2011	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2010
99	18/11/2012	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2010
99	30/11/2014	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2014
99	08/09/2015	מפעל הפיס	אגרת חוב לשעבוד מענק לשנת 2013
12	10/09/2015	מוניצפלי בנק בע"מ, משרד הרישוי	כל הכנסות מכל מין או סוג (ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 2.94 מיליון ₪)
99	16/09/2019	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג (ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 1 מיליון ₪)
99	29/10/2019	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג
99	10/06/2020	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג
12	14/01/2020	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 2.288 מליון ₪
12	06/07/2020	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג בסך 1.36 מליון ₪
12	23/05/2021	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג (ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 2.6 מיליון ₪)
12	22/12/2021	בנק מרכנתיל דיסקונט	כל הכנסות מכל מין או סוג (ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 4 מיליון ₪)
99	21/06/2022	בנק מזרחי טפחות בעמ, סניף 286	כל הכנסות מכל מין או סוג מוגבל לסך של 1.835 מליון ₪
10	22/09/2022	בנק מרכנתיל דיסקונט בעמ, רשויות מקומיות	כל הכנסות מכל מין או סוג (ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 2.4 מליון ₪)
17	06/11/2023	בנק מרכנתיל דיסקונט בעמ, רשויות מקומיות	כל הכנסות מכל מין או סוג (ובכלל זה הלוואה בסכום קרן 9.5 מליון ₪)
4	14/12/2023	ליסקאר ליסינג ומימון בע"מ	כלי רכב
3	12/09/2024	ליסקאר ליסינג ומימון בע"מ	כלי רכב
99	27/10/2024	בנק לאומי לישראל בע"מ	כל הכנסות מכל מין או סוג
99	15/12/2024	בנק מרכנתיל דיסקונט בעמ, רשויות מקומיות	כל הכנסות מכל מין או סוג (ובכלל זה הלוואה בסכום קרן של 9 מליון ₪)

ביאור 13 - ערבויות

הרשות נתנה ערבויות בנקאיות בסך 5,520 אלפי ₪, יתרת ערבויות משוערכת ליום המאזן 5,528 אלפי ₪ לפי פירוט כדלקמן :

המוטב בגינו ניתנו ערבויות	גורם מקבל ערבות	תאריך מתן ערבות	תאריך סיום	סכום הערבות, אלפי ₪
המועצה - רשות שמורת הטבע והגנים טפחות	בנק מזרחי	14/02/2022	24/05/2025	10
המועצה - עבור חברה כלכלית	בנק לאומי	20/09/2023	20/07/2028	2,013
המועצה - עבור חברה כלכלית	בנק לאומי	31/12/2025	20/04/2034	3,500
				5,523
ערבות משוערכת אלפי ₪ ליום 31.12.2025				
				15
				2,013
				3,500
				5,528

ביאור 14 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2015. השומה האחרונה הוצאה בחודש יולי 2017 והתייחסה לשנים 2012 עד 2015, לפיה הרשות שילמה סך 89 אלפי ש"ח.

מועצה אזורית משגב

ביאור 15 - חלוקת הכנסות

א. הרשות המקומית הנה רשות מחלקת בשטח משותף מכח צו לחלוקת הכנסות ארנונה כמפורט בטבלה מטה.

א. 1 מחצבת חנתון

המועצה הינה רשות מחלקת במחצבת חנתון בהתאם לצו העיריות (חלוקת הכנסות בין המועצה האזורית משגב לבין עיריית שפרעם והמועצה המקומית ביר אל-מכסור), התשפ"ב-2021. בשנת 2025 מחצבת חנתון לא הייתה פעילה, עקב שלילת רישיון הכריה לזכיון, ולפיכך לא התקבלו הכנסות ולא חולקו הכנסות משותפות מהמחצבה בשנת 2025.

בהתאם לצו, ההכנסות מתחלקות בין הרשויות המקומיות בשיעורים משתנים מסך כל ההכנסות השנתיות בהתאם לגובה ההכנסה מידי שנה. להלן טבלת חלוקת ההכנסות:

שם הרשות	הכנסות עד סך של 1,000,000 ₪	הכנסות מעל סך של 1,000,000 ₪ ועד לסך של 2,000,000 ₪	הכנסות מעל סך של 2,000,000 ₪ ועד לסך של 3,000,000 ₪
	%	%	%
מועצה אזורית משגב	100		100
שפרעם		35	
ביר אל מכסור		65	
שם הרשות	הכנסות מעל סך של 3,000,000 ₪ ועד לסך של 4,000,000 ₪	הכנסות מעל סך של 4,000,000 ₪	
	%	%	
מועצה אזורית משגב		100	
שפרעם	35		
ביר אל מכסור	65		

א. 2 מחנה צבאי תפן

המועצה הינה רשות מחלקת בשטחים משותפים במחנה הצבאי תפן בהתאם לצו המועצות המקומיות (חלוקת הכנסות בין המועצה האזורית משגב לבין המועצות המקומיות ג'וליס וירכא), התשפ"א-2021.

בשנת 2024 לא התקבלו הכנסות משטחים משותפים אלו, בשל הליך שהתקיים מול משרד הביטחון. בשנת 2025 נחתם הסכם פשרה עם משרד הביטחון. בהסכם נקבע כי משרד הביטחון יעביר למועצה סכום חד פעמי בסך 10,000 אלפי ₪ בגין סילוק כל דרישות המועצה עד ליום 31.12.2024. הסכום יועבר בשתי פעימות בשנים 2025 ו 2026. מתוך הסכום האמור, סך של 8,238 אלפי ₪ הינו סכום לחלוקה משותפת עם הועצות המקומיות ירכא וגוליס לפי טבלת החלוקה שלהלן. בשנת 2025 התקבל 5,000 אלפי ₪ בגין הסכם הפשרה עד 2024 וכן בתקבל סך 2,336 אלפי ₪ בגין 2025. ההכנסות למועצה בניכוי שכ"ט ע"ד נרשמו בהכנסות ארנונה אחרות, וההוצאות בגין חלוקה לרשויות בניכוי שכ"ט ע"ד בסך 3,871 אלפי ₪ נרשמו בסעיף הוצאות בפרק 99 להלן פירוט חלוקת הכנסות ארנונה למועצה מקומית ירכא וגוליס בגין 2025 ובגין 2024 רטרו:

טבלת חלוקת ההכנסות:

שם הרשות	חלוקה בניכוי שכ"ט בגין 2025	חלוקה בניכוי שכ"ט בגין 2024	%
מועצה אזורית משגב			36
מועצה מקומית ירכא			35
מועצה מקומית גוליס			29
			100
	1,369	2,502	%

לסיכום -

הוצאות הרשות המקומית בסך 3,871 אלפי ש"ח בגין חלוקת הכנסות לרשויות מקומיות אחרות נרשמו כתשלומים בלתי רגילים בביאור 4 לטופס 2.

מועצה אזורית משגב

ב. הרשות המקומית הנה רשות מקבלת בשטח משותף מכח צו לחלוקת הכנסות ארנונה כמפורט בטבלה.
 המועצה שותפה באזור תעשייה משותף - מינהל פארק תעשיות בר לב (להלן "המנהלת") מכח צו חלוקת הכנסות ארנונה
 צו המועצות המקומיות (חלוקת הכנסות בין המועצה האזורית מטה אשר והמועצה האזורית משגב לבין המועצה המקומית בענה,
 המועצה המקומית דיר אל אסד, עיריית כרמיאל והמועצה המקומית מגיד אל כרום),
 התשע"ט-2018
 הגביה והחלוקה מתבצעות בפועל על ידי המנהלת, אשר מעבירה לרשויות המקומיות המשתתפות את חלקן נטו,
 לאחר ניכוי הוצאותיה כמפורט בטבלה מטה.
 המועצה רואה את עצמה כרשות מקבלת ולכן לא ניתן ביטוי בנספחי הגביה לחיוב בגין הכנסות הארנונה מהמינהלת השייכים למועצה.
 הכנסות הרשות המקומית בסך 6,467 אלפי ש"ח מחלוקת הכנסות שהתקבלו בשנת הדוח נרשמו כתקבולים בלתי רגילים בבבאור 4 לטופס 2.
 כמו כן התקבלו מהמינהלת החזר הוצאות הגביה בשנת הדוח בסך 1,632 אלפי ש"ח. נרשמו כהכנסות בפרק 26 בתקציב הרגיל

טבלת חלוקת ההכנסות:

שם הרשות	%
מועצה אזורית משגב	25
מועצה אזורית מטה אשר	25
עיריית כרמיאל	25
אשכול בית הכרם (דיר אלאסד, בענה, מגיד אלכרום)	25

העברה לאשכול בית הכרם מהווה חלוקת הכנסות ע"י המועצה לרשויות הבאות:

שם הרשות	%
דיר אלאסד	8.33
בענה	8.33
מגיד אלכרום	8.33

ביאור 16 - אירועי המלחמות

כאמור בביאור 11(ו), כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנים 2024 ו 2025 כמפורט להלן:
 בשנת 2025 קיים אובדן הכנסת ארנונה בסך 1,200 אלפי ש"ח בשל פגיעה בשטח רפא"ל.
 בשנת 2024 בעקבות המצב הבטחוני נאלצה המועצה לשאת בהוצאות ניכרות לפעילות חירום בסכום כולל של כ 2,058 אלפי ש"ח בתקציב הרגיל. כדלהלן: תגבור פעילות המוקד הביטחוני, הוצאות מיגון חריגות, הוצאות צח"י, תגבור מאבטחים וסיירים, הוצאות אחזקת מקלטים ושדרוג מערכת מוקד, הוצאות חריגות בפרק חינוך והסעות תלמידים, ובנוסף שעות נוספות ששולמו לעובדי רווחה, בטחון ואחזקה.
 בשנת 2024 המועצה נקטה בצעדים שונים לצמצום הגרעון, כולל: צמצום בהוצאות שניתן לצמצם, תקצוב משיכה מקרנות הרשות. כמו כן, המועצה קיבלה מענקי ממשלה לצרכי חרום בסכום של 1,848 אלפי ש"ח.

סיכום השפעות והיקף כספי:

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בעקבות ההשפעות של אירועי מלחמת "חרבות ברזל" על המועצה, כפי שתוארו לעיל:
 בשנת 2025 קיימת ירידה בהכנסות ארנונה בסך של 1,200 אלפי ש"ח.
 בשנת 2024 קיימת עלייה בהוצאות לחירום, חינוך ורווחה בסכום של כ 2,058 אלפי ש"ח. כמו כן, בשנת 2024 המועצה קיבלה מענקי ממשלה לצרכי חירום בסכום של 1,848 אלפי ש"ח.

מועצה אזורית משגב

ביאור 17 - הפחתת שכר במגזר הציבורי

ביום 1 באפריל 2025 נכנסו לתוקף החוק להשתתפותם של העובדים ובעלי תפקיד השירות הציבורי, בצעדים לייצוב המצב הפיסקלי במדינה במהלך השנים 2025 ו-2026 (הוראה שעה) התשפ"ה-2025 ("החוק"). החוק והתקנות מכוחו מחייבים את הרשות המקומית לבצע הפחתות שכר מדורגות לעובדיה, בהתאם לדירוג, להסכמי העסקה ולסוגי התפקידים השונים, וזאת במסגרת השתתפות המגזר הציבורי במאמץ התקציבי הלאומי.

במסגרת החוק נקבעו שיעורי הפחתה שונים:

- עובדים בהסכמים קיבוציים - הפחתה של כ-2.29% בתקופה 1.12.2024-31.12.2025 ושל 1.2% בשנת 2026.
 - עובדים ללא הסכם קיבוצי - הפחתה של כ-3.3% בתקופה 1.12.2025-31.12.2025 ושל 1.2% בשנת 2026.
 - עובדים סוציאליים - הרשות נדרשת להעביר 25% מסכום החסכון עבור עובדים המתקצבים בשיעור של 75% על ידי המדינה. המשרד לשירותים חברתיים מקזז את יתרת סכום החסכון משכר העובדים בשיעור השתתפותו בשכרם.
 - עובדי חינוך ושירות - אין צורך בהעברה מצד הרשות, מאחר שמשרד החינוך מעביר את כל הסכום על ידי הפחתת תקצוב הרשויות במקור.
 - נבחרי ציבור - שכרם הוקפא ואינו מופחת.
- הפחתות השכר אינן משנות את זכויותיהם הסוציאליות של העובדים לעניין פנסיה תקציבית, הפקדות לקופת גמל לקצבה, הטבות מס ו/או תקבולי פרישה.
- החוק קובע כי הרשות תחשב את "סכום החסכון" הנוצר מהפחתות השכר, לרבות רכיבי שכר נלווים (מס מעסיקים, ביטוח לאומי, קרנות השתלמות), ותדווח לחשב הכללי במועדים שנקבעו בתקנות. יתרת הסכומים בסך כולל של 4 אלפי ש"ח שטרם הועברו לחשב הכללי ליום 31/12/2025 נכללו בביאור 3 (ז) לדוחות הכספיים.

ביאור 18 - הפרשה לתביעות ולהתחייבויות תלויות

- לתאריך הדוחות הכספיים ההתחייבויות התלויות של המועצה הסתכמו כמפורט להלן:
- על פי נתוני יועצים משפטיים חיצוניים המייצגים את המועצה, תלויות ועומדות כנגד המועצה נכון ליום 31 בדצמבר 2025, תביעות שאינן בתחום הכיסוי של פוליסות ביטוח מסתכמות בכ- 150 אלפי ₪. כמפורט להלן:
- א. תביעה על סך 4,755 אלפי ₪ נגד רשות מקרקעי ישראל, הסוכנות היהודית, אגודת היישוב הררית, חכ"ל משגב והמועצה. בטענה להתעמרות בתובעים משיקולים זרים ופסולים; ניסיון להוצאת כספים במרמה; הצגת מצגי שווא, וטענות נוספות. בשנת 2026 נחתם הסכם פשרה וניתן לו תוקף של פס"ד. לפי המועצה האזורית והחכ"ל ישלמו 300 אלפי ₪ בחלוקה שווה. בהתאם לכך נרשמה הפרשה בספרי המועצה בסך 150 אלפי ₪ ששולמה בתחילת שנת 2026.
 - ב. תביעה לתשלום פיצויי הפקעה, התביעה נדחתה מטעמי התיישנות.
- לפי האמור נכללה בדוחות הכספיים הפרשה לתביעות בסך 150 אלפי ₪.
- סכומי התביעות שצינו אינם כוללים הפרשי הצמדה וריבית ממועדי הגשת התביעות ועד לתאריך המאזן.

נספח 2 לטופס 1

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמדין שערכה הנהלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

מועצה אזורית משגב

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

הדוח הכספי לשנת 2025

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	חוב ראשוני	חובי ריבית והצמדה על השוטף	חובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חוב (ביטול) נוסף	חוב בשנת החשבון
א. חשבוניות על בסיס חוב שנתי						
1	ארנונה					
1.1	ארנונה למגורים	65,132	199	1,187	940	67,458
1.2	ארנונה אחרת	46,685	44	183	10,726	57,638
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה סה"כ ארנונה			225		225
2	אגרת מים וביוב	111,817	243	1,595	11,666	125,321
3	אגרות אשפה והדברה	128		2		130
	סה"כ חשבוניות על בסיס חוב שנתי	111,945	243	1,597	11,666	125,451
ב. חשבוניות על בסיס חוב חד פעמי						
4	עצמיות חינוך	6,891		12	1,193	8,096
6	עצמיות רווחה	459	(1)	5	(41)	422
7	עצמיות דת	8			42	50
14	גביה שבבים וחיסונים, שכ"ד ושונות	1,389	15	18	879	2,301
15	גביה לגורמי חוץ	4,499		3	(11)	4,491
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה סה"כ חשבוניות על בסיס חוב חד-פעמי	13,246	15	43	2,062	15,366
	סה"כ	125,191	258	1,640	13,728	140,817

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ב

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

30

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ג

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

31

מועצה אזורית משגב

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

הדוח הכספי לשנת 2025

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

מ"מ		ארנונה כללית		נתוני גביה מ"מ וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2024	2025	2024	2025	
		23,255	24,961	גביית פיגורים
		(405)	(580)	יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
		(101)	(1,435)	חיוב / זיכוי נוסף
		938	1,370	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
		(1,223)	(1,059)	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		22,464	23,257	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		6,510	5,470	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
		15,954	17,787	גביה בגין פיגורים
				יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
		101,755	111,817	חיוב תקופתי שוטף מצטבר
		4,817	12,246	חיוב / זיכוי נוסף
		276	243	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(18,006)	(23,669)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		88,842	100,637	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		(79,835)	(90,481)	גביה שוטפת
		(79,835)	(90,481)	סה"כ שנגבה
		9,007	10,156	יתרת פיגורים לתקופה
		24,961	27,943	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
		28.98%	23.52%	% גביה מהפיגורים
		89.86%	89.91%	% גביה מהשוטף
		77.57%	77.45%	% גביה מהסה"כ

מועצה אזורית משגב

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ה

הדוח הכספי לשנת 2025

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

ביצוע	סה"כ מקרים
2025	2025
1	1
1,072	968
354	95
2,815	411
34	16
227	21
4	1
908	159
1,500	229
249	152
812	353
265	641
877	367
31	12
14	4
281	112
267	44
24	18
9,735	3,604

תיאור ההנחה

אזרח ותיק 30%
 אזרח ותיק 25%
 אזרח ותיק 100%
 נכה 75% ומעלה
 נכי רדיפות הנאצים
 עיוור
 עולה
 גמלת סיעוד
 מבחן הכנסה

 הורה יחיד
 ילד נכה

 פטור חיילים
 נכי צהל ומשפחות שכולות
 פעולות איבה
 בנין חדש
 נכס ריק
 וועדת הנחות

 חייל מילואים פעיל

סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק

ביצוע	סה"כ מקרים
2025	2025
1,410	94
13,299	5
187	17
7	2

תיאור פטורין

פטור 100%
 פטור 70%
 פטור 67% (2/3)
 פטור 55%

14,903	118
--------	-----

סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק

24,638	3,722
--------	-------

סה"כ הנחות ופטורים

מועצה אזורית משגב

נספח 3 לטופס 1

מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

מלוות מקרנות ואחרים			מלוות מבנקים וממוסדות כספיים								
סה"כ	סה"כ	סה"כ	סה"כ	קרנות הרשות	מיזמי PPP	סה"כ	מלוות לפיתוח	מלוות לאיזון	אחרות	מס' וביוב	מס' וביוב
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025
14,721	22,220	31,155				31,155	31,155				
9,500	11,257										
24,221	33,477	31,155				31,155	31,155				
2,001	2,322	2,938				2,938	2,938				
22,220	31,155	28,217				28,217	28,217				
85	124	112				112	112				
22,305	31,279	28,329				28,329	28,329				

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה

פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (**)
יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2025 (מדד ידוע).

סכום פרעון כלל המלוות

סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:

2023	2024	2025
2,001	2,322	2,938
575	1,003	1,472
2,576	3,325	4,410

סה"כ

(**)

*** התאמה לטופס 2:

בסעיף פרעון מלוות

3,325	4,410
3,325	4,410

סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

סה"כ	מלוות מבנקים וממוסדות כספיים
4,377	4,377
4,277	4,277
4,177	4,177
3,993	3,993
3,249	3,249
8,256	8,256
28,329	28,329

שנה ראשונה
שנה שניה
שנה שלישית
שנה רביעית
שנה חמישית
שנה שישית ואילך

מועצה אזורית משגב

נספח 1 לטופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2025 באלפי ש"ח

חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	התקציב	הביצוע	הסטיות נטו		הביצוע 2024
					מתחת	מעל	
הכנסות	310,574	23,726	334,300	355,358		21,058	326,425
הוצאות	310,574	23,726	334,300	355,358		(21,058)	326,425

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע 2024	% מסה"כ *
				מתחת	מעל		
1 הכנסה עצמית							
1.1 גביה ישירה	150,178	161,450	45.43%		11,272	142,816	43.75%
1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות	13,902	11,506	3.24%	2,396		12,301	3.77%
1.3 העברה מקרנות פיתוח	5,500			5,500		3,387	1.04%
	169,580	172,956	48.67%	7,896	11,272	158,504	48.56%
2 הכנסות מהממשלה							
2.1 השתתפות משרדי ממשלה	153,951	160,799	45.25%		6,848	155,223	47.55%
2.2 מענק כללי	10,769	21,302	5.99%		10,533	10,725	3.29%
		301	0.08%		301	1,970	0.60%
2.4 מענקים מיוחדים ומיועדים						3	
2.5 חלף הכנסות עצמיות מארנונה							
	164,720	182,402	51.33%		17,682	167,921	51.44%
סה"כ הכנסות לפי מקורות	334,300	355,358	100.00%	7,896	28,954	326,425	100.00%

(*) מוין חדש

מועצה אזורית משגב

נספח 1 לטופס 2 - המשך

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2025 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע	% מסה"כ *
				מתחת	מעל		
1 משכורות ושכר	128,831	133,187	37.48%		4,356	128,358	39.32%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	18,719	18,381	5.17%	338		18,055	5.54%
3 הוצאות מימון	185	206	0.06%		21	200	0.06%
4 הוצאות תפעול	106,128	109,661	30.86%		3,533	100,111	30.67%
5 השתתפויות ותמיכות	66,601	77,391	21.78%		10,790	70,977	21.74%
6 הוצאות חד פעמיות	4,000	7,133	2.01%		3,133	109	0.03%
7 פרעון מלוות	4,500	4,410	1.24%	90		3,325	1.02%
9 העברה לקרנות פיתוח ותקציב בלתי רגיל	5,336	4,989	1.40%	347		5,290	1.6%
סה"כ הוצאות	<u>334,300</u>	<u>355,358</u>	<u>100%</u>	<u>775</u>	<u>21,833</u>	<u>326,425</u>	<u>100%</u>

מועצה אזורית משגב

נספח 2 לטופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות

מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2025 באלפי ש"ח

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות (מתחת)	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו (גרעון)
א. הכנסות והוצאות מיועדות											
1. הנהלה וכלליות		6				19,391	19,163	228	(19,391)	(19,163)	228
2. שירותים מקומיים	2	7	19,653	19,700	47	56,275	56,716	(441)	(36,622)	(37,016)	(394)
3. שירותים ממלכתיים	3	8	175,136	180,089	4,953	223,883	234,114	(10,231)	(48,747)	(54,025)	(5,278)
5. בלתי רגילים	5	99	15,992	9,965	(6,027)	34,751	45,365	(10,614)	(18,759)	(35,400)	(16,641)
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות			210,781	209,754	(1,027)	334,300	355,358	(21,058)	(123,519)	(145,604)	(22,085)
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות			210,781	209,754	(1,027)	334,300	355,358	(21,058)	(123,519)	(145,604)	(22,085)
ב. הכנסות בלתי מיועדות	1		111,150	120,589	9,439				111,150	120,589	9,439
1. גביה ישירה			10,769	21,603	10,834				10,769	21,603	10,834
2. מענקים כלליים	1.19										
4. הכנסות מימון			1,600	3,412	1,812				1,600	3,412	1,812
סה"כ הכנסות בלתי מיועדות			123,519	145,604	22,085				123,519	145,604	22,085
סה"כ כללי			334,300	355,358	21,058	334,300	355,358	(21,058)			
אי איזון תקציבי											
הסטיה נטו עודף (גרעון)											

מועצה אזורית משגב

נספח 3 לטופס 2

דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

הסעיף הכנסות	תקציב	ביצוע	% מסה"כ	עודף (גרעון)	ביצוע 2024	% מסה"כ
ארנונה	93,750	95,951	27%	2,201	86,345	26%
הנחות בארנונה (*)	17,400	24,638	7%	7,238	19,212	6%
יתר עצמיות	44,328	44,273	12%	(55)	42,247	13%
משרד החינוך	123,104	128,627	36%	5,523	124,511	38%
משרד הרווחה	27,617	29,028	8%	1,411	27,497	8%
משרדים אחרים	3,230	3,144	1%	(86)	3,215	1%
מענק כללי	10,769	21,302	6%	10,533	10,725	3%
מענקים מיוחדים ומיועדים		301	0%	301	1,970	1%
חלף הכנסות עצמיות מארנונה					3	0%
תקבולים אחרים	14,102	8,094	2%	(6,008)	10,700	3%
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	334,300	355,358	100%	21,058	326,425	100%
סה"כ הכנסות	334,300	355,358		21,058	326,425	
הוצאות						
משכורות ושכר כללי	29,238	30,113	8%	(875)	30,144	9%
פעולות כלליות	56,815	56,657	16%	158	53,089	16%
שכר חינוך	91,379	94,896	27%	(3,517)	90,609	28%
פעולות חינוך	87,758	92,157	26%	(4,399)	87,288	27%
שכר רווחה	8,214	8,178	2%	36	7,605	2%
פעולות רווחה	29,475	31,581	9%	(2,106)	29,553	9%
פרעון מלוות	4,500	4,410	1%	90	3,325	1%
מימון	185	206	0%	(21)	200	0%
חד פעמיות	9,336	12,522	4%	(3,186)	5,399	2%
הנחות בארנונה (**)	17,400	24,638	7%	(7,238)	19,213	6%
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	334,300	355,358	100%	(21,058)	326,425	100%
סה"כ הוצאות	334,300	355,358		(21,058)	326,425	

(*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(**) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

מועצה אזורית משגב

נספח 4 לטופס 2 חלק א

נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

שנה קודמת			שנה נוכחית				סוג משרה
שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כוח אדם בפועל	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשומי	
204.22	87,854	430	219.08	92,722	423.23	442.13	חינוך עם תקן
204.22	3,038	15	219.08	2,658	12.13	442.13	חינוך ללא תקן
204.22	90,892	445	219.08	95,380	435.36	442.13	סה"כ חינוך
196.49	7,498	38	212.59	8,240	38.76	52.01	רווחה עם תקן
196.49	168	1	212.59	53	0.25	52.01	רווחה ללא תקן
196.49	7,666	39	212.59	8,293	39.01	52.01	סה"כ רווחה
464.73	5,586	12	482.98	5,675	11.75	12.50	יתר המשרות בכירים עם תקן
464.73	5,586	12	482.98	5,675	11.75	12.50	סה"כ יתר המשרות בכירים
205.65	13,069	64	229.90	13,571	59.03	67.30	יתר המשרות אחרים עם תקן
205.65	349	2	229.90	90	0.39	67.30	יתר המשרות אחרים ללא תקן
205.65	13,418	65	229.90	13,661	59.42	67.30	סה"כ יתר המשרות אחרים
245.95	19,004	77	271.68	19,336	71.17	79.80	סה"כ יתר המשרות
209.42	117,562	561	225.48	123,009	545.54	573.94	סה"כ
904.00	1,808	2	801.50	1,603	2.00		נבחרים
176.96	7,887	45	180.22	8,193	45.46		גימלאים (פנסיונרים)
	1,542			843			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים
211.87	128,799	608	225.37	133,648	593.00	573.94	סה"כ עובדים בתקציב רגיל
193.87	316	2	221.33	332	1.50		יתר משרות - לא בתקציב רגיל (חוי"ז, תב"ר, מ. סגור וכו')
211.82	129,115	610	225.36	133,980	594.50	573.94	סה"כ כללי
							הערות:

מועצה אזורית משגב

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

הפרש		ביצוע 2025 לפי דוח 66		תקציב 2025	
עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות
(3)		1,603	2	1,600	2
96	1	3,914	16	4,010	17
(158)	0	1,425	4	1,267	5
(65)	1	6,942	23	6,877	24
(53)	(0)	3,001	11	2,948	11
108	3	1,507	5	1,615	8
31	2	4,796	15	4,827	17
(10)	1	952	4	942	5
(64)	1	2,481	9	2,417	10
147	1	223	1	370	2
159	7	12,960	46	13,119	53
89	1	1,504	5	1,593	7
(4,528)	5	94,314	430	89,786	435
8		280	1	288	1
(236)	13	8,450	39	8,214	52
(66)	0	1,005	4	939	4
(4,733)	20	105,553	479	100,820	499
(178)	(0)	8,193	45	8,015	45
(4,817)	28 *	133,648	593	128,831	621

6	הנהלה וכלליות
61	נבחרים
61	מנהל כללי
62	מנהל כספי
	סה"כ הנהלה וכלליות
7	שירותים מקומיים
71	תברואה
72	שמירה ובטחון
73	תכנון ובנין עיר
74	נכסים ציבוריים
76	שרותים עירוניים שונים
78	פיקוח עירוני
	סה"כ שרותים מקומיים
8	שרותים ממלכתיים
811	מנהל החינוך
812	חינוך
82	תרבות
	רווחה
84	
85	דת
	סה"כ שרותים ממלכתיים מפעלים
9	

גימלאים (פנסיונרים)

סה"כ כללי

* הערה: הסך הנ"ל כולל הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד בסך 843 אלפי ש"ח
רכישת שרותי כוח אדם

הפרש עלויות	ביצוע 2025	מס' מועסקים	מס' שעות העסקה	תקציב 2025	מס' מועסקים
	עלות כוללת	מס' שעות העסקה	מס' שעות העסקה	עלות כוללת	מס' שעות העסקה

מועצה אזורית משגב

נספח 5 לטופס 2

התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

2024		2025		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
58.66%	75,734	57.50%	77,042	שכר משולב כולל הפרשי שכר
3.27%	4,218	3.73%	4,994	שעות נוספות - רשומות
1.19%	1,542	0.63%	843	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
3.00%	3,871	2.59%	3,470	אחזקת רכב
5.67%	7,320	5.70%	7,631	תשלומי פנסיה
0.63%	814	0.62%	827	אש"ל
4.09%	5,281	4.93%	6,606	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
76.51%	98,780	75.69%	101,413	סה"כ שכר ותשלומים
3.53%	4,556	3.99%	5,344	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
13.94%	17,996	14.28%	19,134	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
6.03%	7,783	6.04%	8,089	מס שכר ומס מעסיקים
23.49%	30,335	24.31%	32,567	סה"כ נלוות
100.00%	129,115	100.00%	133,980	סה"כ כללי

התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2024	2025	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים - החזרים מביטוח לאומי הפרשה להבראה וביגוד השת' בפנסיה קג"מ הוצאות שכר בתברים
129,115	133,980	
(506)	(617)	
51	143	
13	13	
(315)	(332)	
128,358	133,187	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

מועצה אזורית משגב

נספח 6 לטופס 2

הדוח הכספי לשנת 2025

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2023	2024	2025	הסקטור
תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף מינימום(*)
40.60	41.10	45.22	40.30
95.14	96.53	102.35	79.12
			מבנה מגורים
			משרדים שירותים ומסחר
53.57	55.08	58.14	28.84
43.35	44.37	45.74	44.53
56.49	58.01	61.06	53.40
0.01	0.01	0.01	0.01
10.56	10.86	11.39	0.01
21.42	21.99	23.15	0.01
			תעשייה
			בתי מלון
			מלאכה
			אדמה חקלאית
			קרקע תפוסה
			קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח
24.43	25.08	26.39	1.65
0.53	0.55	0.58	0.11
			חניונים
			מבנה חקלאי
			מערכת סולארית הממוקמת על גג נכס :
0.46	0.46	0.54	0.07
0.32	0.36	0.30	0.03
0.17	0.18	0.16	0.02
			לכל מ"ר שמעל 0.2 דונם ועד 1 דונם
			לכל מ"ר שמעל 1 דונם ועד 2 דונם
			לכל מ"ר שמעל 2 דונם
33.79	34.70	40.40	נכסים אחרים

(*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2025)

מועצה אזורית משגב

נספח 1 לטופס 3

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב לשנת הכספים 2025 באלפי ש"ח

מספר	תב"רים	סה"כ תב"רים	הפרק התקציבי	מס' פרק	התקציב המאושר	הביצוע עד 31.12.2024		הביצוע בשנת 2025		הביצוע המצטבר		עודף הכנסות ברוטו	עודף הוצאות ברוטו	עודף (גרעון) נטו	סטיה - עודפים		סטיה - גרעונות	
						הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות				עקב הכנסות מעל	עקב הוצאות מתחת	עקב הכנסות מעל	עקב הוצאות מתחת
11	2	13	מנהל כללי	61	2,858	1,888	2,799	644	620	2,532	3,419	2,804	1,917	887	31	968	85	27
2		2	מנהל כספי	62	432			37	22	37	22	22	37	(15)		395	410	
4	3	7	תברואה	71	2,801	1,039	1,338	810	155	1,849	1,493	1,493	1,849	(356)	149	1,022	1,457	70
7	2	9	שמירה ובטחון	72	10,238	4,012	4,429	522	4,455	4,534	8,884	8,883	4,533	4,350	21	5,707	1,376	2
114	11	125	תכנון ובנין עיר	73	287,090	152,463	187,316	34,559	54,602	187,022	241,918	242,897	188,001	54,896	8,356	99,642	53,095	7
69	18	87	נכסים ציבוריים	74	124,465	67,869	75,340	18,243	14,068	86,112	89,408	89,628	86,332	3,296	614	38,800	35,613	505
10	2	12	שירותים עירוניים שונים	76	3,491	1,113	1,747	1,032	801	2,145	2,548	2,549	2,146	403	3	1,346	946	
7	1	8	פיתוח כלכלי	77	5,998	4,369	4,338	507	500	4,876	4,838	4,964	5,002	(38)	29	996	1,063	
38	36	74	חינוך	81	110,389	65,763	60,605	17,539	22,553	83,302	83,158	83,163	83,307	(144)	1,548	28,411	28,779	1,324
6	1	7	תרבות	82	2,342	397	297	1,092	699	1,489	996	995	1,488	(493)		854	1,347	
3	3	6	רווחה	84	4,229	3,300	3,551	496	321	3,796	3,872	3,873	3,797	76	20	434	357	1
3	1	4	דת	85	3,265	2,009	2,097	84	1,093	2,093	3,190	3,191	2,094	1,097		1,172	95	
8	1	9	איכות הסביבה	87	8,732	6,983	5,787	781	1,921	7,764	7,708	7,707	7,763	(56)		969	1,025	
4	2	6	תחבורה	94	5,443	947	1,224	4,127	3,310	5,074	4,534	4,534	5,074	(540)	55	369	964	
3		3	מפעלים אחרים	98	56,592	56,364	61,298			56,364	61,298	66,200	61,266	4,934	6,057	2,776	1,349	2,550
289	83	372	סה"כ תב"רים שנסתיימו		628,365	368,516	412,166	80,473	105,120	448,989	517,286	522,903	454,606	68,297	16,883	183,861	127,961	4,486
	83	83			94687					92,193	92,193				718	3,211	3,211	718
289		289	סה"כ נטו		533,678	368,516	412,166	80,473	105,120	356,796	425,093	522,903	454,606	68,297	16,165	180,650	124,750	3,768

מועצה אזורית משגב

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2025

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2025

תקציב 2025	ביצוע 2025	
290	290	<u>תמיכות במסגרת ועדת תמיכות</u> תמיכה במוסדות בתחום הספורט
290	290	סה"כ
197	181	<u>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</u> השתתפות בהג"א כלל ארצי
92	100	השתתפות במד"א
349	348	השתתפות ברשות ניקוז
89	89	השתתפות באיגוד ערים לאיכות הסביבה
727	718	סה"כ
10,594	10,594	<u>השתתפויות לפי הסכם</u> השתתפות בועדים מקומיים
4,356	6,252	השתתפות נוספת בועדים בדואים
100	100	מנהלת תרדיון
57	57	אשכול בית הכרם
15,107	17,003	סה"כ
23	23	<u>השתתפויות אחרות</u> השתתפויות חינוך
26,995	28,595	השתתפויות רווחה
6,059	6,124	השתתפויות בתאגידים עירוניים
33,077	34,742	סה"כ
17,400	24,638	הנחות בארנונה
66,601	77,391	סה"כ תמיכות והשתתפויות
290	290	<u>ריכוז</u> תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
727	718	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
15,107	17,003	השתתפויות לפי הסכם
33,077	34,742	השתתפויות אחרות
17,400	24,638	הנחות בארנונה
66,601	77,391	סה"כ